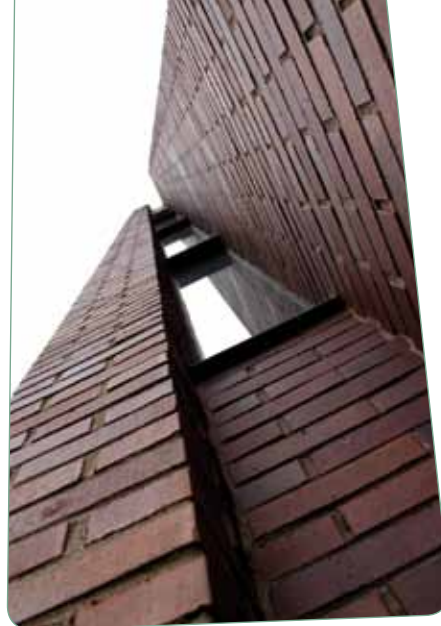
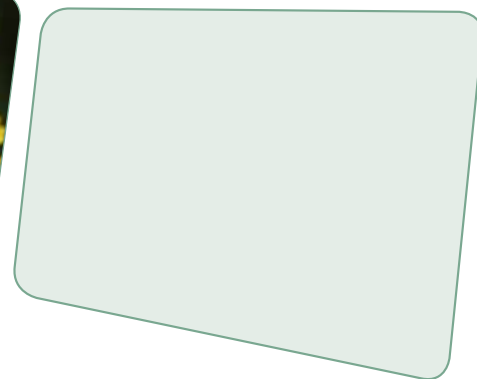




**Piteå Kommun**



# Årsredovisning 2010



# Innehåll

Förord av kommunalråden	3
Struktur	4
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>5</b>
<b>Kommunens nämnder och bolag</b>	
Kommunfullmäktige, revision och valnämnd	26
Kommunstyrelsen	27
Barn- och utbildningsnämnden	30
Kultur- och fritidsnämnden	34
Miljö- och byggnämnden	37
Nämnden för arbetsmarknadsfrågor och vuxenutbildning	40
Räddningsnämnden	43
Socialnämnden	46
Teknik- och servicenämnden	50
Överförmyndarnämnden	53
Piteå Kommunföretag AB (koncernen)	54
Renen i Piteå AB	54
Piteå Kommunföretag AB (moderbolaget)	55
AB PiteBo	56
AB PiteEnergi (koncernen)	58
Piteå Hamn AB	60
Piteå Näringsfastigheter AB (koncernen)	62
Piteå Renhållning och Vatten AB	64
Nolia AB	66
Bottenvikens Stuveri AB	67
Stiftelsen Energitekniskt Centrum	68
Stiftelsen Festspelen i Piteå	68
<b>Ekonomiska sammanställningar</b>	
Resultaträkning	70
Kassaflödesanalys	70
Balansräkning	71
Noter	72
Koncernen Piteå Kommunföretag AB	79
Driftredovisning kommunen	80
Investeringsredovisning kommunen	81
Nettoinvesteringar per huvudområde	81
Större investeringsprojekt	81
Redovisningsprinciper	82
Revisionsberättelse	83
Ord- och begreppsförklaringar	83

Piteå kommuns årsredovisning 2010 har producerats av kommunledningskontoret i samarbete med övriga förvaltningar och kommunala bolag.

Redigering och layout:

Susanne Jacobsson, Piteå kommun

Foton: Piteå kommuns bildarkiv om inte annat anges

Tryck: Accidenstryckeriet, Piteå

Vill du veta mer; kontakta Piteå kommun

ekonomi- och inköpsavdelning, tel 0911-69 60 00.

Förord av

## kommunalråden

Så har vi kommit en bit på väg in i år 2011. Det känns onekligen mer positivt nu än för ett år sedan. Efter lågkonjunktur och finanskris 2008/2009 gick vi in i 2010 med en budget som präglades av stark återhållsamhet och besparingar. Det är alltid jobbigt med neddragningar, även om det ”bara” handlade om 1,25 % för Piteå kommun. Men även det märks i försämrade förutsättningar att leverera god verksamhet till medborgarna.

Sammantaget blev 2010 ett mycket händelserikt år. Händelser som vi kan lägga både i den positiva och negativa vågskålen.

Det började med mycket bra reklam för Piteå då skid-SM gick av stapeln på Lindbäcksstadion. Tack vare en fantastisk insats av ett antal aktiva nyckelpersoner och ett stort antal frivilliga visade vi åter att Piteå är en mycket bra arrangemangsort.

Inom vårt fokusområde, energi, så kunde vi skörda frukten av många års forskning, utveckling och planering. Tre invigningar genomfördes under året. Sunpines biodieselfabrik vid Haraholmen invigdes i maj. I augusti invigdes den första etappen av vindkraften i Markbygden. I september fick vi också inviga den nya DME-anläggningen vid ETC/Solander Science Park. Tre projekt som alla, var för sig, kommer att bidra till en bättre miljö och ett uthålligare sätt att leva.

Uthållighet blev dessutom ett av ledorden då vi under 2010 tog initiativ till en kraftsamling under devisen ”Piteå – attraktiv och uthållig”, en avsiktsförklaring av kommunfullmäktige, företagare och föreningsliv. Avsiktsförklaringen är ett åtagande att bidra till en positiv utveckling i Piteå. Andra ljusglimtar var att Piteå utsågs till Sveriges näst bästa skolkommun av Lärarförbundet för att goda resurser, andel utbildade lärare och lärartäthet har gett goda resultat i grundskolan. Piteå har också landets högsta husköpkraft dvs. att lägre huspriser, bättre inkomster samt låga räntor gör att piteborna har mycket goda marginaler när de köper hus.

I den negativa vågskålen hamnar utan tvekan den bild som SVT:s Uppdrag Granskning förmedlade från en avdelning vid Öjagården med kritik avseende personalresurser nattetid och låsta dörrar. Det kändes naturligtvis inte bra samtidigt som det är nödvändigt med en diskussion på såväl nationell som lokal nivå om kommunernas förutsättningar att bedriva en demensvård med hög kvalitet.

Senare under hösten gjorde Socialstyrelsen oannonserade besök vid Norrgården och Munkberga. Norrgården fick några anmärkningar medan Munkberga inte fick några anmärkningar alls. Olika bilder av äldreomsorgen som föranleder en fortsatt diskussion om hur resurser fördelas och verksamhet organiseras.

Vår absoluta ambition är att vi ska ha en bra omsorg om de äldre. Resurser till ca 17 nya tjänster tillfördes äldreomsorgen inför 2011. Målet är att öka personaltätheten ytterligare så fort ekonomin tillåter.



**Peter Roslund**  
ordf. kommunstyrelsen (S)  
peter.roslund@pitea.se



**Helena Stenberg**  
vice ordf. kommunstyrelsen (S)  
helena.stenberg@pitea.se

# Årsredovisningens struktur

Rapporten är en redovisning för koncernen Piteå kommun där både Piteå kommun och kommunala bolag ingår.

## Rapporten är uppdelad i följande delar:

- Förvaltningsberättelse med:
  - beskrivning av styrmodell och kvalitetsarbete
  - god ekonomisk hushållning
- Nämnds- och bolagsredovisningar
- Ekonomiska sammanställningar och noter
- Nyckeltal – redovisas i en separat bilaga.  
Det senaste tillgängliga resultatet redovisas i form av nyckeltal och/eller undersökningar. För att stärka analysen redovisas jämförelsetal med liknande kommuner, nätverk eller riket.

Förvaltningsberättelse och nämnds- och bolagsredovisningar har följande disposition:

## Årets händelser

- Centrala händelser under året.
- Händelser som genomförts till följd av beslutade åtgärder/uppdrag i tidigare delårs- och årsrapporter.

## Mål och målluppfyllelse

Piteås kommuns uppfattning är att den snabba samhällsutvecklingen samt jämförelser med andra har skapat ett behov av ”rörliga mål”. Piteå kommuns mål är därför uttryckta som kvalitativa mål i stället för mål med kvantitativa mått. Gemensam mall och arbetsätt med målbedömning skapar goda dialoger mellan politiker och tjänstemän. Dialog om verksamhetens kvalitet utgör grund för målbedömning, verksamhetsutveckling och medborgardialog.

Grad av målluppfyllelse bedöms enligt följande skala:

1	Målet ej uppfyllt
2	Målet delvis uppfyllt
3	Målet uppfyllt i hög grad
4	Målet helt uppfyllt

Vid målluppfyllelsen anges med en pil om målluppfyllelsen är högre ↗ oförändrad → eller lägre ↘ jämfört med årsredovisningen 2009.

## Ekonomi

I nämnds- och bolagsredovisningen redovisas det ekonomiska resultatet för respektive nämnd/bolag

## Analys

Analys sker utifrån fastställda mål för att undvika att enskilda nyckeltal får alltför stor vikt. Grunden i analysen utgår från redovisade resultat och dialog kring målluppfyllelse.

*”Det är inte allt som kan räknas som räknas och inte allt som räknas som kan räknas”.*

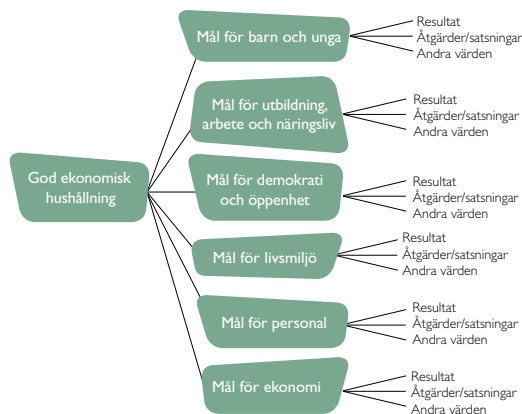
*Albert Einstein*

Nyckeltalens roll är att stödja en kvalitativ bedömning, men kan aldrig utgöra det enda underlaget för bedömning av målluppfyllelse. Jämförelser med andra kommuner ger möjligheter att förhålla sig till de egna resultaten. Analysen ska handla om helheten för målet, eller det strategiska området, och inte om detaljer.

## I rapporten ligger följande delar till grund för analysen:

- Resultat i form av nyckeltal och/eller undersökningar.
- Åtgärder, planerade och/eller genomförda, i syfte att förbättra målluppfyllelsen.
- Satsningar i verksamhetsplan (VEP) 2010–2012 och koncernbudget 2010.
- ”Andra värden” – ej mätbara

Bilden nedan visar hur analysen byggs upp utifrån nyckeltal, resultat från undersökningar, genomförda åtgärder och satsningar samt andra värden kopplade till mål. Mål kopplade till varje strategiskt område och slutligen analys och bedömning om God ekonomisk hushållning.



## God ekonomisk hushållning i Piteå kommun

I Piteå kommun bedöms God ekonomisk hushållning genom en samlad bedömning av målluppfyllelsen inom de fyra strategiska områdena samt personal och ekonomi.

## Framtiden

### Om- och invärldsanalys

De mest centrala förändringarna som förväntas enligt omvärldsanalys.

### Åtgärder

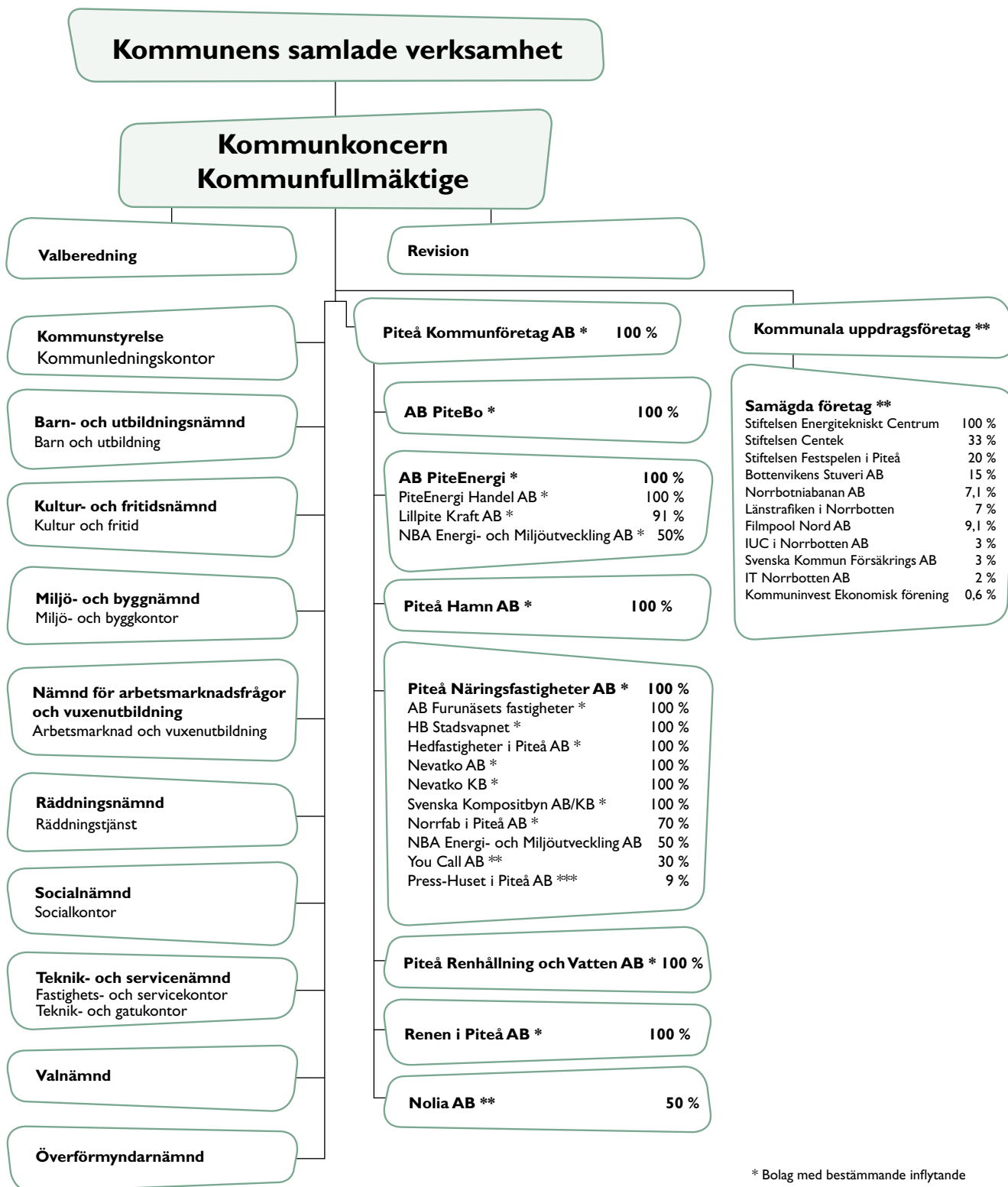
- Åtgärder utifrån resultat
- Tidigare beslutade åtgärder som påbörjats
- Tidigare beslutade åtgärder som ännu inte påbörjats.



# Förvaltningsberättelse

# Piteå kommun och koncern

## organisation



\* Bolag med bestämmande inflytande

\*\* Bolag med betydande inflytande

\*\*\* Övriga bolag

## Piteå kommuns

# styrmodell

Strukturen beskriver hur vision, mål och nyckeltal bryts ner från kommunfullmäktige till respektive nämnd/bolag. Kommunfullmäktige styr genom verksamhetsplan och andra styrande dokument.



**Piteå kommuns vision:**  
”Alla boende i Piteå, utflyttade och mentala pitebor, upplever att – det är hit man kommer när man kommer hem.”

## Sex strategiska områden för att nå visionen:

### Barn och unga

Barn och unga ges förutsättningar för en god start i livet. Vi tar aktivt tillvara barn och ungas delaktighet, engagemang och kreativitet.



### Utbildning, arbete och näringsliv

Genom satsningar på utbildning och näringsliv skapas tillväxt som har en avgörande betydelse för kommunens utveckling.

### Demokrati och öppenhet

Piteå präglas av öppenhet, engagemang och delaktighet. Vi verkar för ett tillåtande klimat genom att både ta intryck av och ge avtryck i omvärlden.



### Livsmiljö

Piteå erbjuder en trygg och lustfylld miljö med omsorg och utvecklingsmöjligheter i livets alla skeden. Här är det positivt att bo, verka och LEVA.



### Personal

Piteborna möter engagemang och ett gott värdskap i kontakt med våra medarbetare. Service med god kvalitet skapas genom yrkesstolthet i arbetet.



### Ekonomi

God ekonomisk hushållning skapar utrymme för verksamhetsutveckling och investeringar. God ekonomi är en förutsättning för goda resultat och hög måluppfyllelse.

## Styr- och ledningsprocess

Figuren här intill visar hur gången ser ut i kommunens styr- och ledningsprocess för att knyta ihop ekonomi och verksamhetens resultat. En väl fungerande process där månadsbokslut (kommunen) och delårsbokslut (kommun och koncern) signalerar eventuella obalanser och/eller förändringar. Slutliga resultat avrapporteras i årsredovisningen. Med årsredovisning som grund beslutar kommunfullmäktige om ansvarsfrihet och god ekonomisk hushållning. Resultat och analyser i årsredovisning utgör tillsammans med omvärldsanalys grund för riktlinjer inför kommande års budgetarbete. I verksamhetsplan, årsbudget och koncernbudget fastställs mål för de fyra strategiska områdena samt för personal och ekonomi.



## Årets händelser

- Invigning av tre anläggningar med förnyelsebar energi av bio-bränsle, tallolja och vindkraft.
- Överenskommelse med HSO (handikappföreningarnas samarbetsorgan) antagen.
- Kommunens webbplats rankas på sjunde plats i en nationell jämförelse.
- Beslut om extra anslag till ungdomsarbetslöshet, äldreomsorgens utveckling, vinterväghållning samt validering av barnskötare.
- Aktivt arbete mot tobak vid Strömbackaskolan.
- Samlad bild av barn och ungas hälsa.
- Styrdokument antagna för det kommunala uppföljningsansvaret, parkeringar, renhållning, klimat och energiplan, offentlig belysning samt ärendehandbok.
- Ändrat upplägg på arbetsmiljöutbildning.
- Kartläggning av pensionsavgångar.
- PiteBo förvaltar och hyr ut Piteå kommuns 150 lägenheter från årsskiftet.
- Skid-SM genomfört i Piteå.

### Händelser från tidigare beslutade åtgärder

- Förtydligande av kommunens tjänster genom ”I Piteå kan du förvänta dig”.
- Enkät ”Hälsa på lika villkor” är genomförd.
- Avsiktsförklaring Piteå – attraktiv och uthållig.
  - Utifrån kraftsamling med företag och föreningar för att tillsammans värna Piteå.
  - Befolkningsmål reviderat i avsiktsförklaring.
- Handlingsplan är redovisad till kommunstyrelsen för extra anslag på 6 miljoner kronor för att lindra ungdomsarbetslösheten.
- Samverkan med företag inom vindkraft för att ta fram effektiva riktade yrkesutbildningar.
- Kontinuerligt arbete inom Norrbotniabanan AB fortsätter för att få tillstånd en järnvägsutredning för Norrbotniabananans sträckning Piteå–Skellefteå.
- Tobakfri Duo i Pitholmsskolan.
- Norrbottens läns landsting har utsett Piteå och Gällivare som pilotkommuner i arbetet ”Livsviktigt” kring levnadsvanor, utifrån hög övervikt bland barn och unga.
- Norrbottens läns landsting genomför projekt Genus i Piteå, i syfte att utveckla underlag för handlingsplaner i sjukskrivningsprocessen. Underlaget ska användas till att föreslå mätbara förbättringar.
- Arbete för att vidareutveckla Piteå kommun som attraktiv arbetsgivare inför det kommande generationsskiftet har startat.
- Aktiviteter för ökad miljömedvetenhet hos allmänheten, sker bland annat genom Vattenbaren.

### Redovisning av uppdrag

- Samordning av Studio Acusticum och Festspelelen. Åtgärdsförslag har lämnats till Festspelelens styrelse att besluta om att gå vidare eller ej, för att hitta lösningar för en säkrad framtid för Festspelelen (KLK och KFN).
- Kommunledningskontoret har kartlagt arbetet med tillgänglighet. Alla nämnder erbjuder utbildning 2011 (KLK).
- Kartläggning av EAH (Enkelt avhjälpna hinder) har genomförts, åtgärdsplaner är framtagna och åtgärder genomförs successivt (TSN).
- Utifrån delning av VA- och gatuverksamhet har kartläggning genomförts och principöverenskommelse upprättats mellan Pireva och teknik- och gatukontoret. Fortsatt utvärdering kommer att ske under 2011, och rapporteras till fullmäktige (TSN och KLK).
- Översyn av lokaler i centrala stan pågår i arbete med samordnad lokalresursförsörjning, förvaltningarnas behov följs kontinuerligt. Inventering har skett av kontorslokaler och förskolor. Reinvesteringar och investeringar inarbetade i VEP (TSN).
- Riktlinjer för uppföljningsansvaret har upprättats mellan barn och utbildning och arbetsmarknad och vuxenutbildning.
- Strategi för studiero i skolan har genomförts genom utbildning ledarskap i klassrummet (Bun).
- Utifrån revisorernas granskning av upphandlad utbildning har Nav i upphandlingar infört stärkta krav på kvalitet samt krav på utvärdering. Rutiner med enkäter och rapport från utbildningsanordnare efter avslutad utbildning har införts.
- Socialnämnden har redovisat uppdrag utifrån revisionsrapport angående rehabilitering och habilitering vid kommunens äldreboenden, samt tilldelats medel 2011 för att utveckla ovanstående.

### Uppdrag som ännu ej är slutförda

- Utarbeta en köp- och säljrutin inom IT har genomförts mot bolagen. Samtidigt har utvecklingen inom IT gått mot att hitta andra finansierings- och driftmetoder till exempel att söka nya tekniklösningar för programvaror via internet. Utifrån detta har uppdraget ännu inte slutförts (KLK).
- Fördelning av spareffekter när verksamheterna säger upp lokaler (KLK).
- Principer för kompensation av prisökningar till nämnderna – inarbetat i VEP 2010 – ytterligare översyn ej genomförd (KLK).
- Arbete pågår för forskning som underlag till att analysera orsaker till, och komma med förslag till mätbara förbättringar inom områdena, ungdomsarbetslöshet, flyktingmottagning och andel som lever på olika försörjningsersättningar (KLK).
- Analysera och komma med förslag till mätbara åtgärder när det gäller ökade löneskillnader mellan kvinnor och män (KLK).

### Nämndsförkortningar

KS	Kommunstyrelsen
KLK	Kommunledningskontoret
Bun	Barn- och utbildningsnämnden
KFN	Kultur- och fritidsnämnden
MBN	Miljö- och byggnämnden
Nav	Nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning
RN	Räddningsnämnden
SN	Socialnämnden
TSN	Teknik- och servicenämnden
ÖFN	Överförmyndarnämnden

## Mål och måluppfyllelse

Barn och unga	Barn och unga ges förutsättningar till inflytande i frågor som berör dem.	3 →
	Barn och ungas nyttjande av tobak och alkohol minimeras. Ingen ska använda narkotika.	2 →
	Barn och unga har en trygg och utvecklande uppväxt.	3 →
Utbildning, arbete och näringsliv	Piteå ska år 2020 ha 45 000 invånare. * Reviderat juni 2010 till 43 000 invånare.	2 ↗
	Piteå ska år 2010 ha ökat antal arbetstillfällen med 1 000 st. jämfört med år 2003.	4 →
	Genom ett livslångt lärande höja utbildningsnivån hos piteborna.	3 →
	Piteå ska vara en attraktiv ort för näringsliv och företagande.	3 →
Demokrati och öppenhet	Piteborna ska känna att det är meningsfullt att engagera sig och att de kan påverka kommunens utveckling.	3 →
	Piteborna ska uppleva så hög tillgänglighet och gott bemötande att de har anledning att tala väl om kommunens service.	3 ↗
	Piteå präglas av en samhällsgemenskap med mångfald som grund.	2 →
Livsmiljö	Piteå ska vara tryggt och tillgängligt för alla.	3 →
	Piteå ska erbjuda attraktiva och varierande boendemiljöer.	3 →
	Piteå ska utveckla bra infrastruktur och goda kommunikationer.	3 →
	Piteå ska vara en uthållig kommun.	3 ↗
	Piteå ska erbjuda förutsättningar för en god folkhälsa.	2 →
Personal	Arbeta aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa hälsofrämjande arbetsplatser.	3 →
	Heltid är en rättighet och grunden för anställning i Piteå kommun, deltid är en möjlighet utifrån verksamhetens behov.	3 →
	En jämställd arbetsplats där kvinnor och mäns kompetens, resurser och erfarenheter tas tillvara.	3 →
Ekonomi	Kommunens finansiella ställning ska vara långsiktigt hållbar.	4 →
	Piteå Kommunföretag AB ska klara de kommunala bolagens ekonomiska åtaganden inom ramen för koncernen Piteå Kommunföretag AB.	4 →

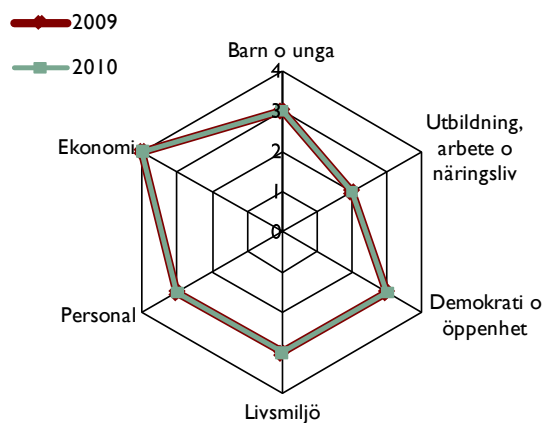
## Nämndernas måluppfyllelse

Nämnd	Barn och unga	Utbildning, arbete och näringsliv	Demokrati och öppenhet	Livsmiljö	Personal	Ekonomi
Kommunstyrelsen	2	3	3	3	3	4
Barn- och utbildningsnämnden	3	3	2	3	3	3
Kultur- och fritidsnämnden	3	3	3	3	3	4
Miljö- och byggnämnden	2	3	2	3	3	4
Nämnden för arbetsmarknadsfrågor och vuxenutbildning	3	2	3	4	4	4
Räddningsnämnden	3	4	3	3	4	4
Socialnämnden	3	2	3	3	3	3
Teknik- och servicenämnden	3	3	3	3	3	3
Överförmyndarnämnden	3		3	3		3

### Sammanställning av måluppfyllelse för de strategiska områdena

Måluppfyllelsen för området utbildning, arbete och näringsliv bedöms, trots hög måluppfyllelse, inte kunna höjas utifrån att ungdomsarbetslösheten fortfarande är hög samt att befolkningen inte ökar i önskad takt, med tanke på demografiutveckling och förväntad arbetskraftsbrist.

Arbete med *Piteå – attraktiv och uthållig* har startat i samarbete med näringsliv och föreningsliv.



# Analys

## Personal

För att kunna tillgodose medborgarnas krav på kommunala tjänster och service krävs kompetent personal som ges förutsättningar att utföra ett kvalitativt arbete.

### Attraktiv arbetsgivare

Demografiutvecklingen innebär minskad andel i yrkesverksam ålder, vilket utgör risk för personalbrist. För att möta detta måste kommunen vara en attraktiv arbetsgivare. Piteå kommun har för andra gången genomfört en medarbetarenkät. Resultatet visar att nästan 60 % kan rekommendera andra att söka jobb i kommunen och drygt 70 % är nöjda med sin arbetssituation och tycker att arbetet är meningsfullt, ingen direkt skillnad mellan könen.

### Medarbetarskap och samverkan

Ett tydligt medarbetarskap är grunden för att bli en attraktiv arbetsgivare och en fungerande samverkan är en förutsättning för delaktighet och att aktivt kunna utöva sitt medarbetarskap. Arbetet med att ta fram en medarbetarskapspolicy utifrån begreppen ”väga, låga, förmåga” har påbörjats. Ett nytt samverkansavtal har tecknats med de fackliga organisationerna och samverkansrutiner har utformats.

### Antal anställda

Antalet månadsanställda är lika som föregående år, andelen tillsvidare anställda ökar. Barn och utbildning och socialtjänsten är i princip lika stora.

Månadsanställda	Antal 2010	Kvinnor %	Män %	Medelålder
Barn och utbildning	1 409	81	19	47,2
Fastighets och service	368	71	29	49,8
Kommunledningskontoret	114	60	40	48,4
Kultur och fritid	91	64	36	47,8
Miljö och bygg	27	56	44	46,7
Arbetsmarknad och vuxenutbildning	79	62	38	45,3
Räddningstjänsten	44	11	89	42,3
Socialtjänsten	1 393	90	10	46,8
Teknik- och gatukontoret	59	20	80	47,2
<b>Totalt</b>	<b>3 584</b>	<b>80</b>	<b>20</b>	<b>47,3</b>

Antal rekryteringar har ökat något på grund av generationsväxlingen. Fortfarande finns många sökanden men vissa specialistkompetenser till exempel tekniska tjänster med krav på högskolekompetens har varit svårrekryterade. Marknadsföring av kommunen som arbetsgivare har skett i samarbete med ”Fyrkanten” vid arbetsmarknadsdagar och mässor.

Under året har totalt 126 medarbetare avgått med pension, 92 personer har avgått med kommunal ålderspension, 34 personer som tidigare avslutat sin anställning på grund av annan orsak har börjat ta ut sin kommunala ålderspension. Medelåldern för pension är 64 år. Av de 92 som gick i pension arbetade endast 40 personer till 65 år eller mer.

Utifrån åldersstrukturen är prognosen att inom tre år är det ca 370 personer som går i ålderspension.



### Omställningspengar

Under åren 2005–2010 har Piteå kommun avsatt 41,0 mkr till omställningspengar, varav 6,0 mkr år 2010. Under perioden har 32,2 mkr nyttjats till bland annat avslut av anställningar, pensionserbjudanden, utbildning i kompetensväxlingssyfte, tidigareläggning av rekryteringar för nyckelfunktioner och svårrekryterade kompetenser. Per 1 januari 2011 återstår 8,8 mkr varav 4,1 mkr är in-tecknade.

Förvaltning	Nyttjade medel (tkr)
Barn och utbildning	8 158
Fastighets och service	6 491
Kommunledningskontoret	1 797
Kultur och fritid	304
Miljö och bygg	1 822
Arbetsmarknad och vuxenutbildning	888
Räddningstjänsten	1 555
Socialtjänsten	9 036
Teknik- och gatukontoret	2 071
<b>Summa</b>	<b>32 219</b>
Intecknat	4 106
<b>Återstår, ej fördelat</b>	<b>4 675</b>
Totalt anvisat 2005–2010	41 000

### Hälsöfrämjande arbetsplatser

Chefen har stor betydelse för trivsel och hälsa på arbetsplatsen. Ledarskapet värderas som mycket bra av 69 % av medarbetarna. Ledarna efterfrågar utveckling och ett ledarutvecklingsprogram håller på att utarbetas. De flesta anställda är nöjda med sina arbetskamrater och upplever att relationerna är goda.

Arbetsbelastning lyfts av många förvaltningar bland annat utifrån lagförändringar och att staten lägger fler uppdrag på kommunerna. Enkätresultat visar att 32 % tycker att arbetsbelastningen är för hög och att de har svårt att hinna med arbetsuppgifterna, 29 % är trötta eller nedstämda på grund av sitt arbete eller har arbetsrelaterade besvär. Arbetsbelastning och arbetsrelaterad trötthet kan enligt forskning kopplas med otydlighet i uppdrag och förväntningar. Medarbetarenkäten visar att det är 30 % som svarar att det i arbetet finns krav från olika håll som är svåra att förena.

Arbetskadestatistiken visar en ökning från 143 till 151 anmälningar av arbetsskador detta år.

## Sjukfrånvaron

Sjukfrånvaron har under året haft en långsam minskning. En förklaring är långsiktigt arbete med friskvård, arbetsmiljö och rehabiliterande åtgärder.

Vid årsskiftet var 133 personer sjukskrivna längre än 59 dagar varav 71 deltid och 62 på heltid.

Under året har sju överenskommelser om avslut av anställning gjorts.

Obligatorisk redovisning av sjukfrånvaron

Nyckeltal sjukfrånvaro i %	Piteå 2010	Piteå 2009	Piteå 2008	Luleå 2009	Umeå 2009
Total sjukfrånvaro	4,8	5,6	7,9	5,8	6,4
Sjukfrånvaro >59 dgr	54,3	67,9	75,9	46,6	70,0
Sjukfrånvaro kvinnor	5,3	6,5	9,0	6,3	7,3
Sjukfrånvaro män	2,7	2,5	3,8	4,0	3,8
Sjukfrånvaro 29 år el yngre	3,1	2,6	4,2	4,5	4,0
Sjukfrånvaro 30-49 år	4,1	4,8	7,0	4,9	6,4
Sjukfrånvaro 50 år el äldre	5,5	6,7	9,1	6,6	7,3

## Lönebildning

Löneöversyn har genomförts med alla fackliga organisationer men på grund av nya avtal blev den kraftigt försenad. Totalt i Piteå kommun blev utfallet 2,14 % vilket motsvarar den nivå avtalen garanterar. Möjlighet till individuell lönesättning blev på grund av det låga utrymmet begränsad, vilket facken var missnöjda med. Dialogen med facken har varit intensiv och ledde till ett tvådagars seminarium med dialog kring hur löneprocessen kan förbättras och utvecklas.

Kvinnors lön i förhållande till mäns är 90,4 % vilket är lika med föregående år. Löneöversynen blev klar så sent att någon komplett lönekartläggning inte genomförts för 2010. En analys visar att det inte finns några osakliga löneskillnader inom respektive yrke. I början av 2011 ska analyser mellan likvärdiga yrkesgrupper göras.



## Ekonomi

### Piteå i omvärlden

I omvärldsanalysen framträder trender som kommer att påverka och beröra hela samhället över tid, tre viktiga trender är,

Arbetsmarknad och befolkningsutveckling, antalet i arbetsför ålder minskar, färre ska försörja fler.

Världsekonomin – förändrad maktstruktur inom världsekonomin förändrar ”spelplanen” och balansen i världsekonomin.

### Klimatförändringar påverkar miljö, hälsa och ekonomi

Piteå kommun har initierat ett arbete med en gemensam avsiktsförklaring, med företag, föreningar och andra aktörer i samhället för att möta ovanstående utmaningar. Målet är att skapa tillväxt med framtidstro, lämna en god miljö till nästa generation, utveckla Piteå som attraktiv ort att leva och verka i samt stärka varumärket Piteå.

### Avsiktsförklaringen innehåller två mål:

- 43 000 invånare 2020
- Halvera arbetslösheten 2011 jämfört med december 2009

### Målen ska nås genom fyra olika fokusområden:

- Gemensamt ansvar för ökad befolkning
- Jobb och tillväxt ger framtidstro
- En god miljö för nästa generation
- Ett gott värdskap stärker den goda bilden av Piteå.

### Världsekonomin

Världsekonomin fortsätter att stärkas efter den djupaste nedgången i modern tid. Det är liksom tidigare främst de asiatiska ekonomierna som svarar för tillväxten i den globala ekonomin.

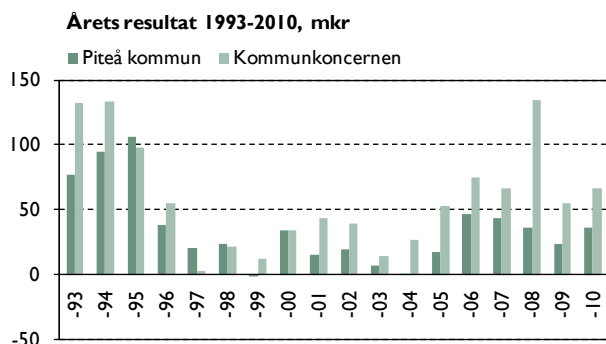
Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) bedömer att tillväxten globalt ökar till närmare 4,5 % 2011 och 2012, marginellt svagare än 2010. Det är liksom tidigare BRIC-länderna (Brasilien, Ryssland, Indien och Kina) som svarar för den högsta tillväxten. Länder med begränsad direkt betydelse för svensk export. Ökad tillväxttakt i Tyskland och USA, som är betydelsefulla för svensk export, är den viktigaste faktorn bakom en i stora drag oförändrad exportvägd tillväxt. Sverige gynnas av den starka efterfrågan på investeringsvaror som har stor tyngd i svensk export.

### Nationell ekonomi

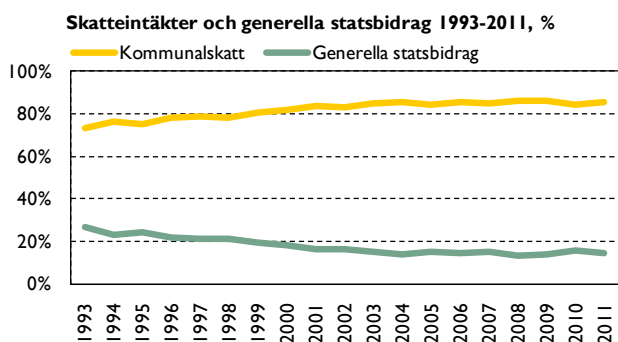
Den svenska ekonomin har återhämtat sig mycket snabbt. BNP steg år 2010 med över 5 %. Det är den största ökningen ett enskilt år sedan 1970. Hela produktionsrasen i samband med finanskrisen har därmed återhämtats. Utvecklingen har varit stark över hela linjen. Återhämtningen i världshandeln har inneburit att den svenska exporten har ökat mycket kraftigt. Normaliserade förhållanden på de finansiella marknaderna och en ökad tillgång på krediter har bidragit till en liknande uppåtriktad rekyl för investeringarna. Inte minst bostadsinvesteringarna har under det senaste året ökat kraftigt. Till exportens och investeringarnas starka tillväxt ska läggas att också hushållens konsumtionsutgifter har utvecklats förhållandevis väl. Trots att hushållens reala inkomster endast ökade med knappt 1 % 2010 kom hushållens konsumtionsutgifter att växa med över 3 %. För år 2011 bedömer SKL att BNP kommer öka med 4,3 % samtidigt som sysselsättningen stiger med 1,8 %. Även 2012 beräknas BNP-tillväxten hög, drygt 3 %.

## Kommunens ekonomi

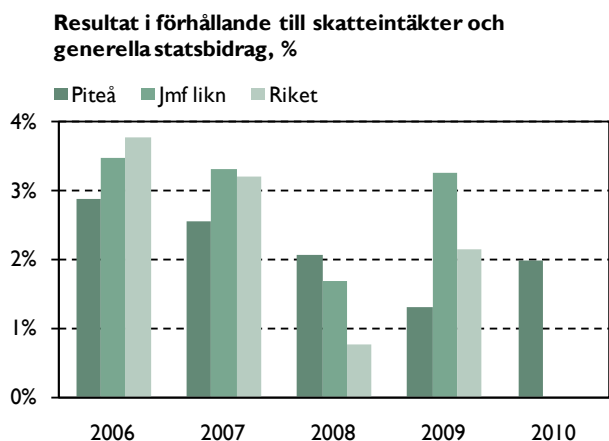
Under den lågkonjunktur som drabbade kommunsektorn i början på 1990-talet, med starkt minskade skatteintäkter, redovisade Piteå kommun mycket starka resultat.



Resultatminskningen som uppträdde i slutet av 90-talet hade sin förklaring i det förändrade skatteutjämnningssystemet där framför allt skogslänen var stora förlorare. De förändringar som genomförts i skatteutjämnningssystemet innebär att Piteå nu är betydligt känsligare för försämringar i skatteunderlagets utveckling än under 90-talskrisen, vilket förtydligas i följande diagram. Generella statsbidrag har minskat i förhållande till den egna kommunalskatten.



Trenden för kommunens resultat i relation till skatteintäkter och generella statsbidrag har varit neråtgående sedan 2006, för såväl Piteå som för jämförbara kommuner och riket. Piteå har dock ett mindre fall än övriga kommuner fram till år 2008. För år 2009 uppvisar Piteå ett sämre resultat än jämförbara kommuner och riket.

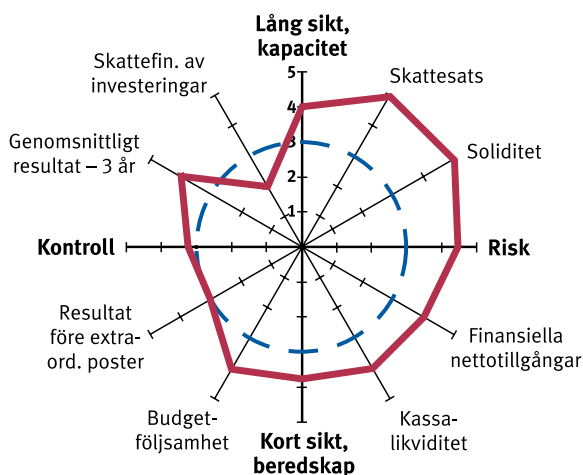


Piteå kommun har genomfört ett strukturellt sparbetning under perioden 2005–2009 motsvarande 50 mkr. Under samma period har ramökningar beviljats med 74 mkr, varav 35 mkr till socialnämnden. Sammantaget en ökning med 24 mkr. Arbetet med att stärka ekonomin har möjliggjort att kommunen kunnat tillskjuta medel till ökade behov utifrån volymökningar och omvärldsförändringar. Det försämrade resultatet för år 2009 kan främst härledas till lågkonjunktorens påverkan på skatteintäkterna.

Målet med det strukturella sparbetning var att stärka ekonomin på ett sådant sätt att den är långsiktigt hållbar och att kommunen klarar av att möta påfrestningar i form av pensionsutbetalningar, ökat investeringsbehov, ”normala” konjunktursvackor, volymökningar med mera.

Tack vare kommunens finansiella styrka genomfördes inga särskilda neddragningar i nämnderna budgetramar 2009 pga. minskade skatteintäkter. Det fick till följd att 2009 års resultat försämrades. Försämringen av skatte- och statsbidragsintäkter fick genomslag på nämndernas driftbudgetramar år 2010 som minskades med 1,25 % dvs. 24,3 mkr. Förutom ramminskningen har det tillfälliga konjunkturstödet om 39,9 mkr bidragit till 2010 års positiva resultat.

I nedanstående polärtdiagram redovisas Piteå kommuns finansiella ställning 2009 jämfört med övriga Norrlandskommuner (44 st). Bedömningen är gjord av Kommunforskning i Väst och grundar sig på en normalfördelningskurva, där de fem bästa erhåller betyg 5 (längst ut i diagrammet) och de fem sämsta erhåller betyg 1. Kommunen har en god finansiell profil, vilket innebär att kommunen med utgångspunkt från 2009 års räkenskaper hade ett starkare finansiellt utgångsläge än genomsnittet i övre Norrland. Jämfört med 2007 och 2008 års profil har dock en försvagning skett, vilket innebär att kommunens finansiella lägen har krympt i förhållande till övriga kommuner i gruppen.



## Koncernen Piteå Kommun

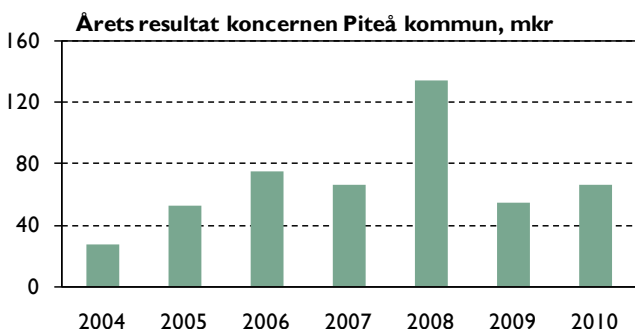
I kommunkoncernen ingår förutom Piteå kommun den helägda aktiebolagsrättsliga koncernen Piteå Kommunföretag AB, där Piteå Kommunföretag AB är moderbolag.

I denna koncern ingår därutöver de helägda dotterbolagen Piteå Näringsfastigheter AB med underkoncern, AB PiteBo, Piteå Renhållning och Vatten AB, Piteå Hamn AB, AB PiteEnergi, Renen i Piteå AB samt det hälftenägda bolaget Nolia AB. Styrelsen för koncernmoderbolaget utgörs av kommunstyrelsens ledamöter.

De huvudsakliga syftena med koncernen Piteå Kommunföretag AB är att åstadkomma en aktivare och tydligare ägarstyrning, bedriva ekonomisk och praktisk samordning, samt att inom koncernen Piteå Kommunföretag AB och mellan den och kommunen ta tillvara de ekonomiska fördelar som finns.

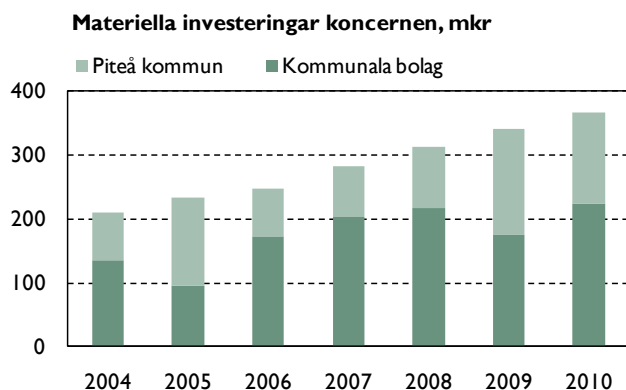
Under året har arbetet fortsatt med vidareutveckling av samordning av verksamheten mellan koncernbolagen. Detta innefattar bland annat styrning, ekonomi, samt utveckling av rutiner och former för löpande samverkan.

Som framgår av grafen redovisar koncernen Piteå kommun ett resultat per 31/12 2010 som uppgår till 66 mkr. I jämförelse med föregående år är resultatet ca 10 mkr högre. Resultatet är relativt jämt fördelat mellan kommunen och bolagsdelen.



## Materiella investeringar

Totalt uppgår volymen för de materiella investeringarna i hela organisationen till 366,4 mkr, en historiskt hög siffra. I kommunen uppgick volymen till 141,7 mkr, vilket är 84,3 mkr lägre än budgeterat och 25,0 mkr lägre än år 2009. Likväl är nivån i jämförelse med tidigare år hög, vilket är ett sätt för kommunen att mildra, den nu avmattade, lågkonjunktrens verkningar. Av anvisade medel för investeringar som inte färdigställts under året återfinns 66,1 mkr under kommunstyrelsens centralkonto för investeringar. Den materiella investeringsvolymen i koncernen Piteå Kommunföretag AB uppgick till drygt 225 mkr.



## Större investeringar under året:

*Koncernen Piteå Kommunföretag AB:*

- Påbyggnad lägenheter Wåhlingstgatan (16,9 mkr) AB PiteBo
- Badrumsrenoveringar/stambyten (7,9 mkr) AB PiteBo
- Tryckavlopp Svensbyfjärden (7,2 mkr) Piteå Renhållning och Vatten AB
- Reinvestering ledningsnät (4,1 mkr) Piteå Renhållning och Vatten AB
- Lokalanpassning kemikalieterminal (2,3 mkr) Piteå Hamn AB
- Lokaler för polisen (9 mkr) Piteå Näringsfastigheter AB
- Dansens Hus (9 mkr) Piteå Näringsfastigheter AB
- Skjutbana för polisen (6,1 mkr) Piteå Näringsfastigheter AB
- Kulvertnät fjärrvärme (24,9 mkr) AB PiteEnergi
- Hög- och lågspänningsnät (16,1 mkr) AB PiteEnergi

*Piteå kommun:*

- Ridstallet (16,6 mkr)
- Sanering av Ströbackaskolan (16,5 mkr)
- Ombyggnation gator (13,3 mkr)
- Porsnässkolan (11,6 mkr)
- Förskola centrala stan (10,5 mkr)
- Investeringar enligt måltidsutredningen (10,1 mkr)
- Hortlax förskola (7,0 mkr)
- Pitholmsskolan (4,8 mkr)
- Skärgårdspaketet (1,2 mkr)

## Koncernen Piteå Kommunföretag AB

Resultaten på helårsbasis i koncernen Piteå Kommunföretag AB har över tid i huvudsak varit starka. För 2008 redovisades ett mycket högt resultat på 97,9 mkr, vilket till övervägande del härrörde från vinster vid fastighetsförsäljningar. Resultatet för år 2010 uppgår till 31,7 mkr, vilket är i paritet med 2009.

Koncernen närmar sig en omsättning på en miljard kronor per år och årets resultat är betydligt högre än det budgeterade resultatet för året.

I likhet med föregående år är det framför allt AB PiteEnergi samt även Piteå Renhållning och Vatten AB som redovisar de starkaste resultaten efter finansiella kostnader. Dock har årets historiskt höga priser på elmarknaden inneburit ytterligare ökad konkurrens om elhandelskunderna och negativ påverkan på marginalen.

Piteå Renhållning och Vatten AB redovisar ett resultat före finansiella kostnader som är förbättrat i jämförelse med föregående år, främst på grund av ökade materialersättningar för avfall och återvinning. Utfallet för VA-sidan är sämre än budget, främst beroende på ökade kostnader.

AB PiteBo har fortfarande en mycket låg vakansgrad och har därför fortfarande endast ett mindre antal lediga lägenheter i sitt bestånd. Nybyggnation (förtätning) med 44 lägenheter i centrum pågår. Resultatet för bolaget är lägre än föregående år.

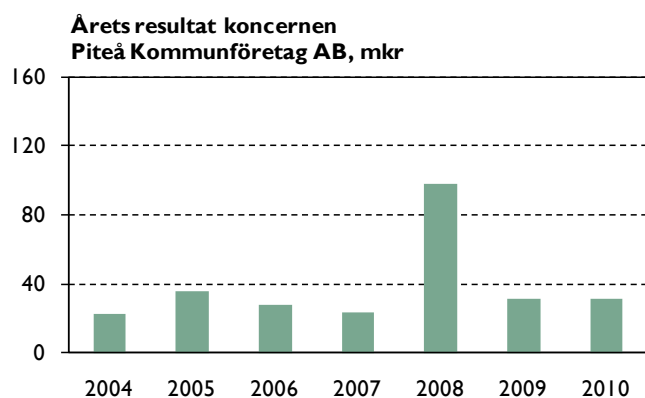
Koncernen Piteå Näringsfastigheter AB redovisar ett positivt årsresultat. Under året har fortsatt låga räntor minskat kostnaderna och även vakansgraden har reducerats.

Piteå Hamn AB visar ett förbättrat resultat jämfört med fjolåret. Godsvolymer har under 2010 ökat med 15 % i jämförelse med föregående år. En översyn pågår vad gäller anpassning av hamninfrastrukturen och deltagande i planeringen av en betongtornfabrik på Haraholmen, med tillhörande logistikfrågor.

Nolia AB redovisar ett positivt resultat för året, vilket är en förbättring mot föregående år. Bolaget har vidtagit ett antal åtgärder för att hålla kostnaderna nere.

Sammantaget kan sägas att det låga ränteläget har haft en positiv effekt på koncernen Piteå Kommunföretag AB's resultat. Ränteläget har stor betydelse för koncernens resultat, då den totala länestocken uppgår till ca 2 miljarder kr.

Piteå står inför stora och spännande satsningar på infrastrukturområdet. Bolagens roll och betydelse i detta arbete är av största vikt och kommer att vara ett fokusområde under 2011.



#### Antal årsarbetare koncernen Piteå Kommunföretag AB

Antalet årsarbetare i koncernen Piteå Kommunföretag AB fördelas enligt nedan:

Koncernen Piteå Näringsfastigheter AB	11
AB PiteBo	43
Piteå Hamn AB	2
Piteå Renhållning och Vatten AB	61
Koncernen AB PiteEnergi	78
Övriga bolag	20
<b>Totalt:</b>	<b>215</b>

#### Piteå kommun

Kommunens resultat för år 2010 uppgår till 36,3 mkr, vilket är 17,3 mkr högre än budget. Resultatets andel av skatteintäkter och generella statsbidrag uppgår till 2,0 % vilket är inom målintervallet 2–3 %.

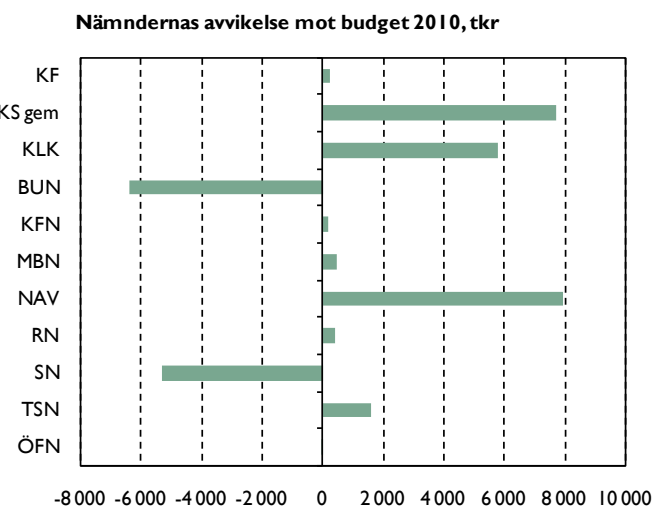
De större avvikelserna mot budget är:

- Nämnderna/styrelsen +12,6 mkr.
- Premierna för avtalsgruppsjukförsäkring och avgiftsbefrielseförsäkring +5,0 mkr.
- Lägre arbetsgivaravgift för ungdomar och anställda födda perioden 1938–1944: + 4,9 mkr.
- Skatteintäkter +27,4 mkr.
- Generella statsbidrag -2,0 mkr.
- Finansiella intäkter -14,6 mkr.
- Pensionsutbetalningar och pensionsskuld förändring -7,8 mkr.

Dessutom har resultatet belastats med 6,0 mkr i omställningskostnader för att möta den pågående generationsväxlingen samt med 3,6 mkr för validering av barnskötare till förskollärare.

#### Nämndernas resultat

Av kommunens nio nämnder redovisar sex överskott om tillsammans +24,3 mkr medan tre av nämnderna redovisar underskott om -11,8 mkr. Det ger ett sammanlagt budgetutfallet på +12,6 mkr. I följande grafiska figur presenteras nämndernas/styrelsens resultat.



Budgetutfallet för nämnder med beloppsmässigt större avvikelser kommenteras nedan.

Kommunstyrelsen redovisar ett resultat för 2010 på 13,5 mkr, varav 7,7 mkr avser centralt avsatta medel för särskilda åtgärder, främst Strömbackaskolan samt kapitalkostnader för investeringar. Kommunledningskontorets överskott kan härledas till flera verksamheter och beror bland annat på vakanser inom främst administrativa avdelningen, anvisade bidrag till externa projekt som inställts samt att projektet "Bättre affärer" redovisar överskott.

Barn- och utbildningsnämnden redovisar ett underskott på -6,4 mkr. Samtliga verksamheter, förutom musik- och dansskolan går med underskott. Av underskottet är 1,6 mkr engångskostnad avseende avräkning för Strömbackaskolans elevbyggen till PiteBo. I övrigt beror underskottet på ökade nettokostnader för interkommunal ersättning och bidrag till friskolor på totalt 2,5 mkr där Strömbacka står för merparten av det underskottet. Skolskjutskostnaden har minskat kraftigt jämfört med 2009 men uppvisar fortfarande ett underskott om -0,5 mkr. Vidare består underskottet av fördyrade hyreskostnader främst beroende på försenade renoveringar och utbyggnader samt ökade interna kostnader för bland annat allergistäd.

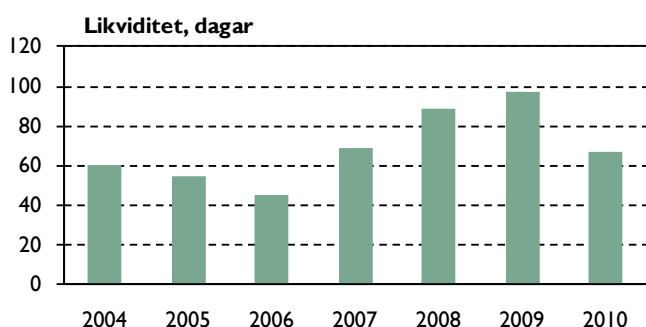
Nämnden för arbetsmarknadsfrågor och vuxenutbildning redovisar ett överskott på +7,9 mkr. Överskottet beror främst på att av tillägsanslaget för kommunala ungdomsjobb återstod +5,1 mkr. Dessutom +2,0 mkr av anslagen avsatta för upphandlade utbildningar. Under året konstaterades att deltagarantalet inom subventionerade anställningar samt KAP, kommunalt arbetsmarknadsprogram, var lägre än budgeterat. För att nå målgrupperna beslutade nämnden att omfördela medel från dessa verksamheter till upphandlade utbildningar.

Socialnämnden -5,3 mkr. De stora underskotten återfinns inom stöd och omsorg, främst personlig assistans, vård och behandling av unga och vuxna samt hemtjänsten inom stöd och omsorg. Försörjningsstödet visar ett överskott på +2,6 mkr helt hänförbart till extra medel på 12,5 mkr verksamheten tilldelats. Nettokostnaden för försörjningsstöd uppgår till 26,3 mkr vilket är 2,5 mkr högre jämfört med 2009. Inom äldreomsorgen redovisar hemtjänsten ett överskott, medan boendena redovisar ett nollresultat. För första gången på många år har äldreomsorgen belastats med betalningsansvar till landstinget för utskrivningsklara patienter på grund av att plats inte kan anvisas inom boendena.

Teknik- och servicenämnden +1,6 mkr, varav fastighets- och servicekontoret +0,2 mkr och teknik- och gatukontoret +1,3. Reavinstert vid försäljningar av fastigheter bidrar med +4,0 mkr. Underskott finns inom fastighetsunderhåll, verksamhetsvakmästeri, tomställda lägenheter samt måltidsverksamhet. Måltidsverksamheten bedöms komma i balans efter ombyggnad av köken år 2012. Vinterväghållning och snöröjning vid fastigheter följer en trend med ökade kostnader, 58 % över budget.

### Likviditet

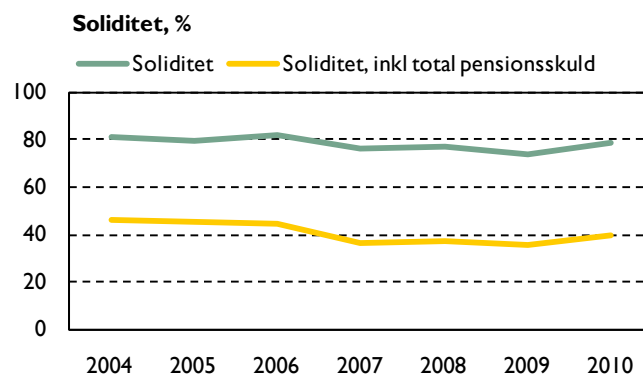
Likviditetsutvecklingen har under året varit negativ. De likvida medlen har minskat med 214 mkr. Minskningen kan framför allt härledas till den relativt höga investeringsnivån i förhållande till resultatet samt att de kommunala bolagen minskat sina delar av behållningen i koncernkontot. Betalningsberedskapen uppgår till 67 dagar, och ligger över likviditetsmålet, som stipulerar en betalningsberedskap om minst 30 dagar.



### Soliditet

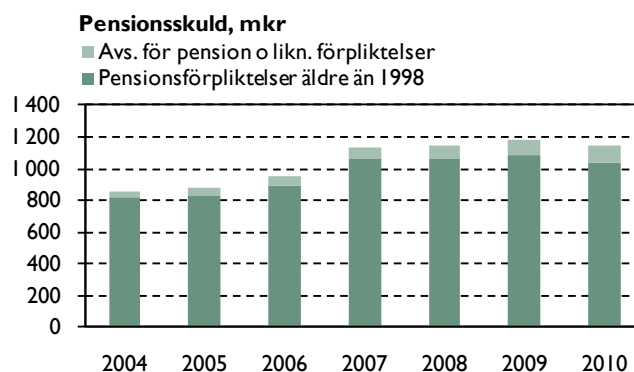
Soliditeten har ökat från 74 % till 79 %. Det är en matematisk konsekvens av att balansomslutningen minskat samtidigt som eget kapital ökat. Minskningen på tillgångssidan beror på att likvida medel nyttjats dels för investeringar i anläggningstillgångar och dels för reglering av kortfristiga skulder.

Fram till och med 2009 har Piteå liksom riket en något fallande trend.



### Pensioner

Pensionsskulsåtagandet för kommunen beräknas vid årsskiftet uppgå till 1 142 mkr, enligt beräkningar från KPA. En minskning med 42 mkr i jämförelse med skulden per 2009-12-31. Vid en jämförelse mellan totala reserv-/pensionsförpliktelser och beräknat värde på pensionsfonden, framgår att 980 mkr återlänas till verksamheten. Problematiken med pensionsskuldens belastning på den kommunala ekonomin, både resultatmässigt och likviditetsmässigt har beaktats i strategin att klara ett resultat som motsvarar 2–3% av skatteintäkter och generella statsbidrag. I 2010 års penningvärde motsvarar det mellan 37–55 mkr i årsresultat. Reserv-/pensionsfonden beräknas vid årsskiftet uppgå till 162 mkr. Av dessa förvaltas 80 mkr av extern kapitalförvaltare, där marknadsvärdet per 2010-12-31 uppgår till 90 mkr.



### Balanskravsutredningen

Balanskravsutredningen visar att kommunens resultat för helåret 2010 med råge klarar kommunallagens balanskrav dvs. intäkterna överstiger kostnaderna. Det finns inga underskott från tidigare år som ska återföras. Realisationsvinster – och förluster från försäljning av fastigheter uppgår till + 4,0 mkr, vilket är lägre än 2010 års resultat på 36 mkr.

## Strategiska områden

### Barn och unga

Christinaskolan deltog i kommunfullmäktiges Unga i Piteå-frågor, för att ställa frågor direkt till politikerna. Tyvärr deltog ingen klass i Unga i Piteå-granskar under 2010, däremot har fem klasser anmält sig till 2011 års granskning. Unga har deltagit i dialog kring Furunäsens nya bostäder, samt i livsmedelsupphandling. Unga tycker slog rekord med 480 unga som ville lämna sina åsikter, 350 fler än 2009. Fler unga uppger att de försöker påverka i samhällsfrågor, och fler uppger att de är medlemmar i någon förening. Arbete med att planlägga lekparksmiljöer för barn pågår och mötesplatser för unga utvecklas i byar.

### Ungas hälsa

De unga ser mer ljus på livet och trivs bra i skolan, fler äter lunch enligt hälsoundersökningen Personligt. Fler unga har provat röka, och fler unga har provat alkohol, även om det regelbundna drickandet är ganska lika. Mobbning har återigen ökat efter ett par år med minskning.

### Ungas behov av stöd

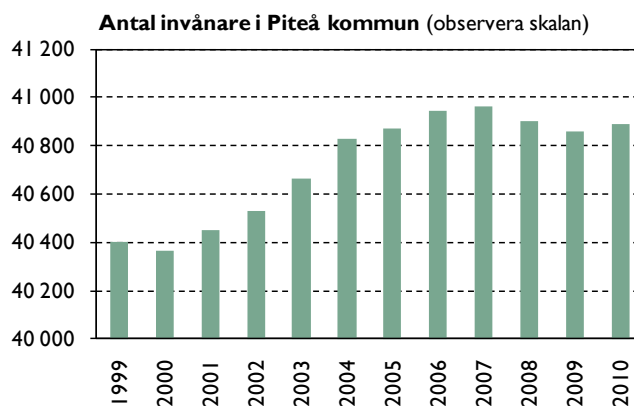
En handfull fler unga har haft placering utanför hemmet. Andelen som bor hemma är 98,8 %, en minskning med 0,2 procentenheter. Resurscentrum har under året tagit emot 1200 ärenden. Drygt hälften, 56 %, utgör råd och stöd i ett tidigt skede, vilket är en ökning sedan 2009. Övriga 44 % är myndighetsärenden. Av myndighetsärenden togs beslut att inleda utredning i 150 ärenden (22 %), vilket är en minskning sedan 2009. Ökat ärendeflöde medför ökad väntetid. Väntetiden har inneburit att andel ärenden som överskrider fyra månader ökat till 25 % (34 ärenden). Samtidigt minskar antal anmälningar via skolan. Sammantaget visar resultaten att fler unga får hjälp i ett tidigt skede via Resurscentrum.



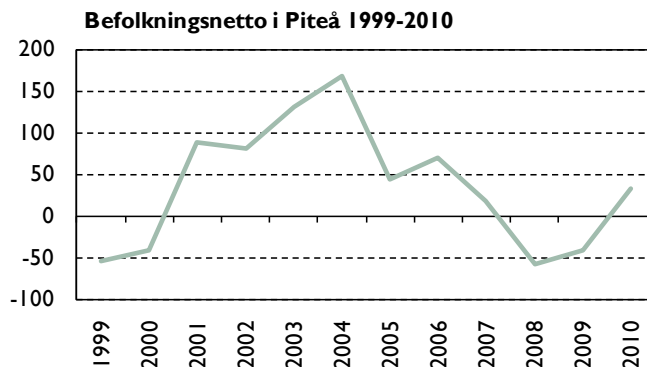
## Utbildning, arbete och näringsliv

### Gemensamt ansvar för ökad befolkning

Till den sista december 2010 har befolkningen ökat med 32 personer jämfört med 2009. Totalt bor det 40 892 personer i Piteå. Från 1 juli ökade befolkningen med 111 personer.

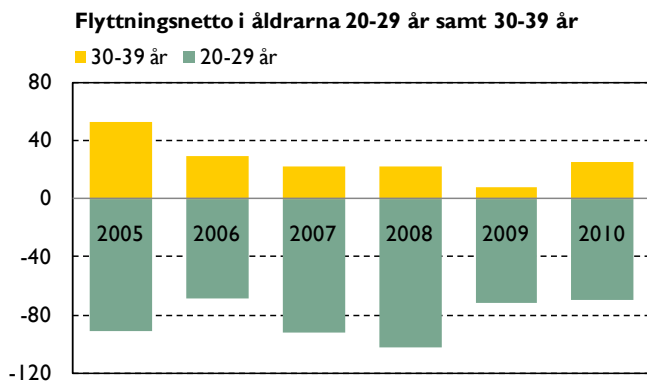


Efter en minskning av befolkningen de senaste två åren ökar åter befolkningen.



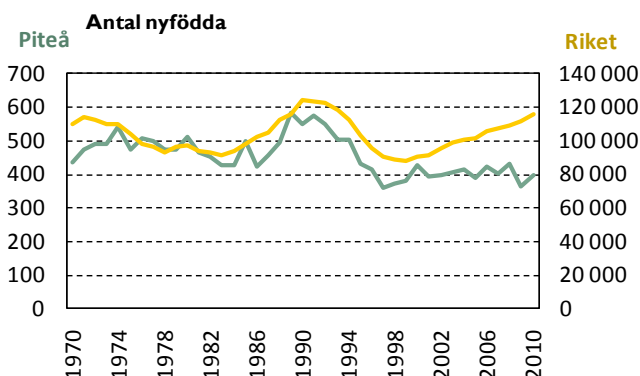
Generellt sett är piteborna mindre flyttbenägna än medborgare i andra kommuner. Detta gäller för alla åldrar utom 20-24 år som är mer flyttbenägna jämfört med riket, vilket kan bero på att unga söker utbildning på annan ort.

Vid en studie av flyttningsnetto för unga vuxna visar grafen nedan att åldersgruppen 20-29 år har ett negativt flyttnetto, samtidigt som åldersgruppen 30-39 år visar överskott samtliga år. År 2010 ökar inflyttningsnettot i åldrarna 30-39 år jämfört med 2009.



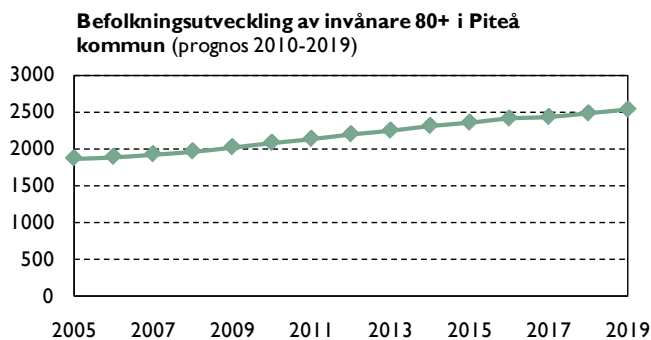
## Födelseunderskott

Andel unga vuxna påverkar sannolikt antal födda barn. Fram till 2000 följde Piteås födelsesiffror ganska väl rikets siffror. På 2000-talet har trenden för födelsetalen i Piteås varit neråtgående medan rikets trend är ökande. År 2010 ökar antalet födda barn med 31 barn i Piteå till 396 stycken.



## Andel äldre ökar

Vid utgången av 2010 hade Piteå kommun 2 059 invånare 80 år eller äldre. Ökningen i åldersgruppen har sedan 2005 varit 42 invånare per år i genomsnitt. Prognosen är fortsatt ökning på 50 invånare i genomsnitt per år fram till 2019.

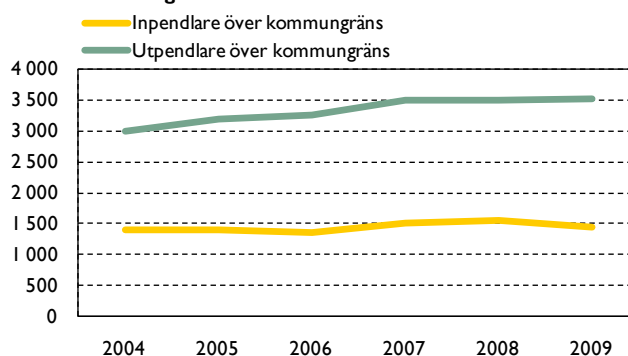


Ökat antal äldre har inneburit skärpt biståndsbedömning, färre insatser fördelat på fler människor. Ny utredningsmetod bidrog till minskat antal hemtjänststimmar under första halvåret. Under hösten har behovet ökat trots skärpt biståndsbedömning. Ökningen beror på mindre tillgång av boendeplatser, fler äldre och effekter av lagstiftning och rättsfall.

## Pendlingen ökar

År 2009 var det 1 453 personer som pendlade till Piteå och 3 522 personer som pendlade från Piteå till annan kommun, då främst till Luleå. De senaste åren har antalet som pendlar till sitt arbete till annan kommunen ökat. Det kan antyda antingen att Piteås arbetsmarknad är svår, eller att Piteå som boendeort är attraktivare än mottagarorten. Det troliga är nog att det ligger någonstans emellan. För att öka befolkningen kan fortsatt utveckling av infrastruktur i form av kollektivtrafik underlätta utpendling för de som vill ha Piteå som boendeort. Den ökade rörligheten är ett tecken på en ökad regionförstoring.

## Pendling 2004-2009



## Generationsväxling

Arbetsmarknaden kommer i framtiden inte bara att handla om antal arbetstillfällen, utan också om hur väl kommunen lyckas få kompetent arbetskraft såväl till offentliga som privata arbetsgivare. En analys av befolkningen fram till 2019 minskar antal pitebor i yrkesverksam ålder med 2000 personer.

## Utbildning

Piteå ligger på andra plats i Lärarförbundets nationella ranking av bästa skolkommun. Piteå har hög andel behöriga lärare och god lärartäthet, samt goda genomsnittsresultat för elevernas meritvärde och behörighet till vidare studier.

Stora differenser finns mellan skolor i studieresultat. Resultat för fullständiga betyg i skolår 9 varierar från 70,8 % i Solanderskolan till 94,7 % i Hortlaxskolan, analys är genomförd och bland annat har ett värdegrundsarbete startat vid Solanderskolan.

Andel behöriga till nationellt program i gymnasieskolan varierar från 80,6 % i Solanderskolan till 99,1 % i Hortlaxskolan. Strömbackaskolan startar hösten 2011 två riksrekryterande utbildningar, industrirör och spetsutbildning i dans. Dessutom startar inriktning mot administrativ service inom programmet handels- och administration.

Antal deltagare i vuxenutbildning har ökat med 20 % under 2010. I Piteå har ca 200 personer påbörjat yrkesutbildning, varav flertalet avslutar sin utbildning under våren 2011.

## Jobb och tillväxt ger framtidstro

Företagens ekonomiska styrka och utveckling mäts av upplysningscentralen och i ranking av bästa företagarkommun hamnar Piteå på 39:e plats i landet.

I Norrlandsfondens konjunkturbarometer hösten 2010 såg företagen i Piteå en stark uppgång ur den avstannande lågkonjunkturen. Investeringarna i Norrland vände uppåt efter fjolåret. Prognosen pekar på ökade investeringar, i större utsträckning än i landet som helhet.

Piteå klättrade 34 placeringar i Svenskt Näringslivs ranking av kommunernas lokala företagsklimat. Det är främst attityder till företagande som företagen anser att har förbättrats. En mer positiv attityd till företagande upplevs främst i skolan men även bland politiker, tjänstemän och inom media.

**Företagsamma ungdomar.** Jimmy Forsberg, David Svensson, Robin Häggroth och Robin Carlsson, som under sitt andra år på Strömbackas Energiprogram startade UF-företaget Design n´Party UF, utsågs till 2010-års UF-företag i Piteå.



### Nya företag och arbetstillfällen

I slutet av november hade 354 nya företag startat. Vilket är 83 fler än samma period 2009. Störst ökning finns inom handel, turism och arrangemang. Omsättningen inom turism har ökat med 12,8 % jämfört med 2007. Piteå Näringsfastigheter fick flera nya hyresgäster och andelen tomma lokaler var historiskt låg.

Tillväxt, Kultur och fritid och Nav har tillsammans genomfört ett projekt med sex ungdomar i form av feriearbete, i syfte att främja entreprenörskap. Strömbackaskolan har flest elever i landet som startat UF-företag, 226 elever i sju program.

### Kunskapskluster inom förnyelsebar energi

Övergången till förnyelsebar energi innebär stora möjligheter för Piteå. Det handlar om nya jobb, ny forskning, nya utbildningar och ny infrastruktur. Piteå ligger mycket långt fram såväl ur ett nationellt som ett internationellt perspektiv. Under året har tre invigningar skett av företag verksamma inom förnyelsebar energi, med såväl kungligt besök som besök av regeringsrepresentanter. Dessa anläggningar är exempel på satsningar som rörer stort intresse runt om i världen.

Hittills har vindkraften inneburit 80 nya jobb för att montera de första tio verken. Under åren 2013–2021 kommer ytterligare cirka 100 verk per år att monteras. Hamnen arbetar med en utbyggd hamninfrastruktur med anledning av eventuellt kommande etableringar inom vindkraft. Vindkraftens utveckling kommer att öka kraven på kommunen genom utbyggnad av bostäder, service, infrastruktur, mark för utvidgning med mera. Ett tydliggörande av kommunens planarbete är nödvändigt för att planering ska ske samordnat ur ett helhetsperspektiv.

Strömbackaskolan möter behovet av tekniskt utbildade och ansöker som "Teknikcollege" från hösten 2011, för teknik- och industriprogram samt elprogrammets automationsinriktning.

### Minskade varsel

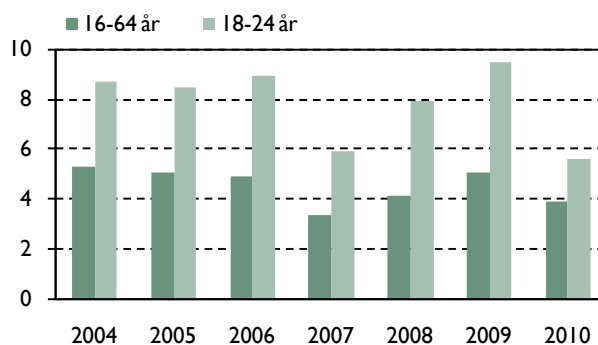
Under 2009 var det i genomsnitt 217 varsel per månad i Norrbotten. Under 2010 har varslen minskat till ett genomsnitt på 98 per månad. Jämfört med samma period 2009 har varslen minskat med 55 % i Norrbotten, och med 61 % i riket.

### Arbetslöshet

Den öppna arbetslösheten (16–64 år) i Piteå har sedan årsskiftet minskat från 5,1 % till 3,9 %. Uppdelat på kön är det 3,2 % av kvinnorna och 4,5 % av männen som är arbetslösa. Av de utrikesfödda i kommunen är 16,9 % av kvinnorna och 18 % av männen öppet arbetslösa eller i program.

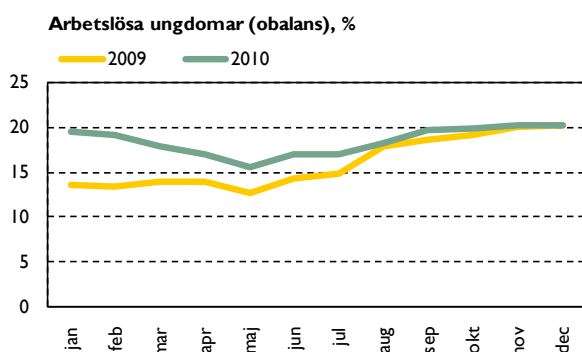
Den öppna arbetslösheten bland ungdomar är 5,6 %, vilket är en minskning med 4 procentenheter sedan årsskiftet, men fortfarande något högre än länets 5,4 %.

### Öppet arbetslösa, procent



Andel öppet arbetslösa samt andel sökande med aktivitetsstöd bildar tillsammans så kallad obalans. Under våren minskade andelen unga i obalans för att sedan åter stiga under hösten. I december 2010 var 209 ungdomar arbetslösa och 547 stycken i program med

aktivitetsstöd, totalt 756. Därutöver finns ca 100 ungdomar som idag studerar eller arbetar deltid men som söker kompletterande arbete. Det är 23 fler än december 2009. Fler unga män än unga kvinnor är arbetslösa. Jämfört med länet har Piteå högre andel både i program och i total obalans.



Jämfört med länet har Piteå mer positiv utveckling för unga som är öppet arbetslösa, samtidigt ökar andelen unga i Piteå i program medan länssnittet för program ligger på samma nivå som föregående år.

Öppna jämförelser visar att i Piteå hade andel elever som etablerat sig på arbetsmarknaden (2008) två år efter avslutad gymnasieutbildning ökat. Från yrkesförberedande program var det 42,4 % som etablerat sig två år efter avslutade studier, ökning med sex procentenheter.

Piteå kommun arbetar aktivt med åtgärder för unga arbetslösa, såväl via samverkan med näringsliv och arbetsförmedling. Kommunfullmäktige har anslagit 6 mkr för att motverka ungdomsarbetslöshet, vilket motsvarar cirka 35–40 arbetsplatser för 2010. Hittills har 19 ungdomar placerats, resterande tillkommer under 2011.

Antalet deltagare i kommunalt arbetsmarknadsprogram, KAP har minskat, 88 unga individer har deltagit men tio av dem har haft dubbla perioder. Totalt blir det 98 anvisningar, jämfört med 2009 då det var 150 anvisade ungdomar. Minskningen beror på att fler ingår i en arbetsmarknadspolitisk åtgärd. Resultatet är att sju personer är åter tillbaka i passivt försörjningsstöd (8 %), 30 personer (34 %) är beroende av kompletterande försörjningsstöd, då de inte på heltid kan försörja sig på egna inkomster samt 51 personer (58 %) är inte aktuella i försörjningsstödet.

### Försörjningsstöd

Antal hushåll i försörjningsstöd uppgick till 969 hushåll under 2010. Den största ökningen (82 hushåll) finns i åldersgruppen 25–64 år. Medeltiden i stöd ligger kvar på 4,5 månader men medelbiståndet per månad ökar.

Antal hushåll under 25 år med försörjningsstöd är 345 hushåll, en ökning med 20 hushåll. Snitttiden i stöd har ökat från 4,7 till 4,9 månader, för unga hushåll. Positivt är att det medelbistånd som betalas ut per månad minskar för hushåll under 25 år.

Socialnämnden följer bakgrundsuppgifter för orsak till försörjningsstöd. Resultatet redovisas i nedanstående tabell.

Orsak till försörjningsstöd	2010	2009
Arbetslöshet	60,2 %	59,3 %
Sjukskrivna	23,8 %	24,6 %
Övrigt	16,0 %	16,1 %

Handläggningstiderna inom arbetslöshetsförsäkringen innebär att en del hushåll har försörjningsstöd i avvaktan på beslut.

## Demokrati och öppenhet

### Valdeltagande

De senaste tre valen har valdeltagandet i Piteå ökat, både i riksdagsval och i kommunval. I valet 2010 nyttjade 86,25 % sin rösträtt i kommunvalet, och 88,5 % i riksdagsvalet. Piteå ligger på 20-i-topplistan av Sveriges kommuner när det gäller valdeltagande. Av förstagångsväljarna var det 78,6 % som valde att rösta, en ökning med 0,7 %.

### Medborgardialog

Piteåpanelens första år har följts upp och visar att metoder för inflytande är viktigt och att panelen är en bra metod. Medborgarnas deltagande i olika samråd och dialoger ökar, vilket är positivt. Antal medborgarförslag har ökat från strax under 20 förslag per år till 32 förslag. I samrådsmöten ökar både deltagare och synpunkter som inkommer.

Även åsikter via Synpunkten har ökat från 128 till 166 synpunkter, en ökning på 30 procent. Gator och vägar (70 synpunkter), främst snöröjning, får flest åsikter, teknik och servicenämnden har fått i uppdrag att komma med en strategi för vinterväghållning. Kultur och fritid som tidigare redovisats bland övriga åsikter har under året gått upp på andra plats med 38 synpunkter, främst om hundlatriner. Flera åsikter berör regler för 15-timmars barn i förskola, vilket också lett till att reglerna har förändrats. Antal åsikter om måltider har minskat.

### Service

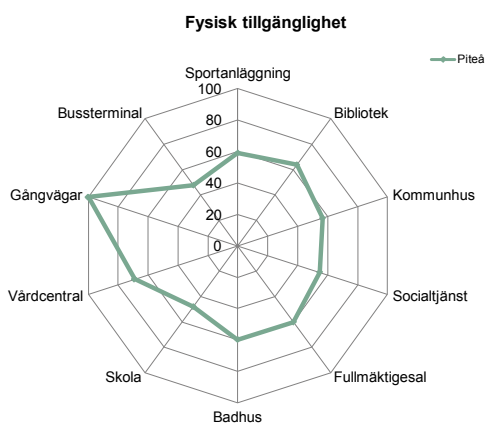
Service och tjänster tydliggörs genom ”I Piteå kan du förvänta dig”. ”Piteå i utveckling” redovisar det utvecklingsarbete som sker. ”Designdialog” med medborgare/företag, kring bostadsområde på Furunäset genomfördes för ökad delaktighet i planläggning. Kundfokusgrupper är en metod som PiteEnergi infört där kunder ges möjlighet att lämna synpunkter.

Undersökningar visar att det är färre som får svar på enkla frågor via telefon och e-post, trots det ligger Piteå över snittet för jämförbara kommuner. Andel som tycker de får ett gott bemötande ökar marginellt, men Piteå når inte snittet för nätverket. Svarsfrekvensen för kundtjänsttelefoner har ökat.



## Tillgänglighet

Tillgänglighet har ett brett perspektiv, förvaltningar har genomfört bemötandeutbildningar, webbplatsen har talande standard, utbildning för lättläst och klarspråk har skett. Konventionen om rättigheter för personer med funktionshinder ställer krav på ökad tillgänglighet. Miljö- och byggkontoret bevakar tillgänglighet genom till exempel behov av hissar, ramper, i samband med bygglovsprövning av ny-, om- och tillbyggnader. Inventering av enkelt avhjälpna hinder har genomförts och åtgärder pågår. Piteå har deltagit i kartläggning för enkelt avhjälpna hinder, med följande resultat.



Utvecklad tillgänglighet kräver samverkan såväl internt som externt. Strategisk samverkan ska ske genom Piteå kommuns handikappråd. Operativ samverkan ska ske enligt den överenskommelse som Piteå kommun tecknat med handikappföreningarnas samarbetsorgan (HSO) i syfte att de ska fungera som remissinstans i frågor som rör tillgänglighet. För att möjliggöra en utvecklad samverkan är det viktigt att alla förvaltningar utser en nyckelfunktion för tillgänglighet. Utifrån vad som redovisats under service och tillgänglighet är bedömningen att målet uppfylls i högre grad.

## Integration

En god integration är viktig för kommunens mångfald och befolkningsökning. Policy för integrationsarbetet är antagen. Piteå har en låg andel (5,1 %) utrikes födda invånare (20–64 år), vilket är bland det lägsta i riket. Rikssnittet är knappt 18 % och länsnittet drygt 12 %.

Av de flyktingar som flyttade till Piteå 2007, bor 43 % kvar i Piteå tre år efter inflyttning vilket är under målet om att 50 % ska välja att bo kvar i Piteå.

Tillströmningen av flyktingar understiger de 40 platser som Piteå avtalat. Marknadsföring har skett genom bland annat besöksresor, organiserad vidareflyttning, och presentation av Piteå i en digital informationsportal. Ett problem som funnits är avsaknad av bostäder till stora familjer.

Arrangemang sker i samarbete med olika aktörer för att främja integrering. För kvinnor har internationella kvinnodagen samt kvinnolunch genomförts. Insats mot rasism och mot diskriminering är gjord genom projektet ”Stopp” där sex ungdomar under tre perioder haft som feriearbete att genomföra utåtriktade aktiviteter mot diskriminering och rasism.

## Ensamkommande barn

Piteå har tolv platser för ensamkommande flyktingbarn och har under året tagit emot elva nya barn. Behov av platser för ensamkommande barn bedöms vara stort under överskådlig tid. Fritid Ung och föreningslivet har etablerat kontakter för att ge invandrarungdomar möjlighet att skapa en god fritid. Utvärdering av hur kommunen tillgodoser ensamkommande barns behov, visar att i stort bedrivs verksamheten ändamålsenligt och med god intern kontroll. Utvecklingsområden är bl.a. integrationen i svenska samhället, helhetssyn i kommunen vad gäller styrning, planering, uppföljning och utvärdering.





Attraktiva boendemiljöer i Piteå

## Livsmiljö

### Modern samhällsbyggnad – möter framtiden

Omvärldsanalysen visar att samhällsbyggnaden måste möta framtidens behov för att Piteå ska vara en attraktiv boende- och etableringsort. Konkurrens om arbetskraft och unga vuxna ökar, och därmed ökar behov av förutsättningar för arbetspendling. Ökad miljömedvetenhet skapar efterfrågan på samhället i form av god tillgänglighet till kollektivtrafik, klimatsmarta byggnader, god och tilltalande offentlig miljö. Förutsättningar för en god folkhälsa är också viktigt i den framtida samhällsbyggnaden. Då samhället i större utsträckning än tidigare riskerar att bygga klyftor mellan grupper är tillgänglighet centralt.

### Attraktiv boendeort

Piteå har lyckliga och köpstarka, universiteten i Umeå och Luleå har på uppdrag av landstingen i de nordligaste länen gjort en vetenskaplig undersökning om hur lyckliga invånarna är. Resultatet visar att i snitt är piteåborna 28 % lyckligare än befolkning i de nordligaste länen. Piteå ligger dessutom på första plats i boindex. Lägre huspriser, bättre inkomster samt låga räntor bidrar till en stark köpkraft.

Trygghet är en viktig faktor för såväl folkhälsa som för en attraktiv boendemiljö. Trygghetsvandringar som genomförs syftar till en trygg och säker miljö. Offentlig belysning bidrar till trygga och attraktiva utemiljöer. Som första kommun i landet går Piteå in med en anställd socionom, som ska arbeta vid kvinnojouren.

Demensvården i Piteå har varit i fokus i media, vilket ledde till en granskning av Socialstyrelsen. Syftet var att granska hur demenssjukas behov av trygghet, säkerhet, integritet och självbestämmande tillgodoses. Socialstyrelsens kritik berör brister i hantering av begränsningsåtgärder/lås, bristande dokumentation och bristfälliga resurser. Så snart Socialstyrelsen lämnade sitt tillsynsbeslut påbörjades arbetet med att rätta till de brister som finns och för att utveckla verksamheten för de äldre i kommunens boenden. Personalförstärkning har skett inom äldreomsorgen och från 2011 tillskjuts resurser motsvarande 15 heltidstjänster.

Socialstyrelsens enkät till boende inom äldreomsorgen visar att hemtjänsten i Piteå förbättrar sig över tid. Alla indexvärden är

bättre än rikssnittet, men Piteå har inte förbättrat sig i samma takt som genomsnittet av landets kommuner.

Äldreboenden i Piteå har enligt Socialstyrelsens enkät försämrat värde över tid förutom för de tre faktorerna helhetsintryck, social samvaro och vårdinsatser.

### Boendemiljöer

Medborgarundersökningar visar att bostäder är en strategisk viktig fråga för att öka kommunens attraktivitet. Ett flertal åtgärder har genomförts för att utöka både antalet och variation av bostäder. Nybyggnation av bostäder för olika boendetyper pågår; bostadsrätter, hyresrätter, trygghetsboende, seniorboende, studentbostäder samt fler villatomter. Miljöhus och strandnära boende planeras. Boende för funktionshindrade har förstärkts via boendestöd och i dagsläget finns ingen kö till gruppboendestäder.

Piteå har under 2010 fortsatt förtätning i centrum med sex lägenheter och ytterligare 44 lägenheter blir klara under 2011. Vakansgraden för Piteå ligger på en acceptabel nivå ca 1 %. För att långsiktigt klara efterfrågan på lägenheter med god tillgänglighet och närhet till service måste nya lägenheter byggas i kommunen.

Ett 80-tal lediga tomter finns främst i landsbygd. Efterfrågan på stadsnära tomter är hög. Detaljplaner för Långskatan och Klubben är klara, och försäljning av tomter planeras till 2011–2012. Antalet bygglov ligger för perioden 2008–2010 på runt 570 per år.

Utveckling av landsbygd har under året förstärkts genom projektet grön plattform i syfte att matcha kompetens hos utlandsfödda med den kompetens som efterfrågas i företag på landsbygd. Dessutom har projektet Unga i byar startat, där man via ”lotsar” lyfter fram unga och dess idéer, ger dem verktyg för att tillsammans med vuxna realisera dessa. Utveckling av byacentrum är avslutad i Rosvik, påbörjad i Norrfjärden, Hortlax och Sjulnäs.

Piteå kommun deltar i Trästad 2012, ett samarbete mellan femton kommuner. Målet är att utveckla koncept inom stadsförnyelse och byggande som bidrar till en socialt och ekologisk uthållig utveckling. Ett exempel är strand- och stadsnära lågenergihus på Furunäset.



Skridskobanan på Nördfjärden, en kall och solig vinterdag i februari 2011.

### Förenings- och kulturliv

Ett starkt föreningsliv är viktigt för Piteå som en attraktiv boende- och etableringsort. För att stödja föreningarnas verksamhetsutveckling finns konsultstöd. Föreningar kan söka utvecklingsmedel under temat samverkan. Möjligheter att starta mötesplatser i byar genom att nyttja idrotts- och skollokaler utreds.

Under hösten startade digitala sändningar av kulturevenemang från Studio Acusticum. Dessutom sker digitala mottagningar som innebär att i Piteå visas olika föreställningar från olika scener i världen. Konsthallens flytt till biblioteket har gett fler besökare samt ökat konstpedagogernas möjlighet att arbeta med barn och unga. Piteå är utsedd som landets tredje bästa musik- och kulturskolkommun av lärarförbundet.

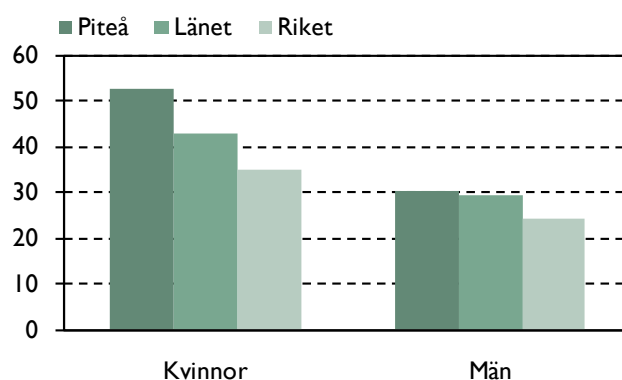
### Folkhälsa

Det lokala brottsförebyggande arbetet har bland annat lett till att samverkan med polisen har stärkts med prioritet på barn och unga. Utbildningen ansvarsfull alkoholserving för krögare, krogpersonal samt vakter fortgår och sedan 2007 utbildas drygt 50 personer per år. Piteå är en av 21 kommuner i projektet ”krogar mot knark”. Sedan hösten 2009 har tre krogar i Piteå utbildats.

Öppna jämförelser för folkhälsa visar att Piteå har riskabla alkoholvanor. Alkoholförsäljning (ren alkohol) i Piteå har under 2009 ökat från 5,0 liter per person till 5,3 liter per person (15 år och äldre), trots ökning är det lägre än både länet och riket. Antal serveringstillstånd har ökat i Piteå, trots det har Piteå färre tillstånd per invånare än både länet och riket. Antal besök på alkoholrådgivning samt alkohol- och narkotikagrupper ligger på strax under 10 000 besök per år, dubbelt så många män som kvinnor.

Ohälsotalen har en fortsatt positiv trend, men minskar inte i samma takt som genomsnittet för länet. Kvinnor i Piteå har 24 % högre ohälsotal än kvinnor i övriga länet, medan för männen är det bara två kommuner i länet som har lägre ohälsotal.

### Ohälsotalet 2010



I Puff-projektet som verkar för hälsosammare kost- och motionsvanor deltar 350 ungdomar, varav 20 % inte tidigare haft någon fysisk aktivitet. Näridrottsplats har skapats i Sjulnäs och arbete pågår i Norrfjärden. I undersökningar som genomförts är gång- och cykelvägar viktiga för både unga som vuxna.

Folkhälsa handlar också om meningsfullhet i vardagen. Jämförelser med andra kommuner visar att Piteå har lägre resultat för aktiviteter och utevistelse inom äldreboenden och fritidsaktiviteter i boenden för funktionshindrade. Under 2011 ska en plan redovisas för att utveckla stimulerande utemiljöer. Lägre resultat visas även för möjlighet att välja mat eller tillaga mat i egen lägenhet. Kost och livsmedel har betydelse för folkhälsa såväl vad avser näringsvärde, smakupplevelse och social betydelse. Åtgärder fortgår allt från smakpaneler till översyn av menyer och restaurangmiljöer.

## Uthållig kommun

I sommar har besökare på Piteå Summer Games, Piteå dansar och ler, och Stora Nolia bjudits på lokalt vatten som ett ”bra val” för såväl hälsan som miljön. Piteå är fortsatt diplomerad som Fairtrade City. Gå och cykla till skolan har genomförts med fem skolor, tillsammans har de minskat koldioxidutsläpp med 1,5 ton. Långskataskolan har som första skola i Piteå fått Skolverkets utmärkelse Skola för hållbar utveckling. En klimat- och energiplan har antagits, som samtidigt utgör kommunens resepolicy. Hastighetsöversyn för det kommunala vägnätet sker, utifrån riksdagens beslut om nya hastighetsgränser.

I samband med möten och konferenser har intresset för distansöverbyggande teknik ökat.

Arbete för energieffektiviseringar fortgår inom kommunen och bolagen. AB PiteEnergi investerar i en ny panna i Hortlax, som genom miljövänlig och världsunik teknik producerar el och värme. Driftstart beräknas ske våren 2011.

## Infrastruktur

PiteEnergi fortsätter utbyggnad av infrastruktur som bredband, fjärrvärme och elnät. Piteå Renhållning och Vatten har för 2010 nått målet om att reinvestera i tio kilometer VA-ledningar.

Kollektivtrafiken ökar för fjärde året i rad, 2010 var ökningen 3,5 %. Vuxenresenärerna står för den största ökningen, medan barn- och ungdomsresandet ligger kvar på samma nivå.

Nytt avtal med Länsstrafiken innebär att kommunen har större möjligheter att påverka linjernas sträckning. Under sommaren 2010 genomfördes ett försök med efterfrågestyrda turer på landsbygden. Turerna bokades av resenärerna dagen innan hos Länsstrafikens kundservice och utfördes av taxibilar. Antalet bokade turer uppgick till 89 stycken och antalet passagerare uppgick till 142. Kommunen betalar endast för de turer som nyttjats och kostnaden för 2010 uppgick till ungefär 30 000 kr. Förväntningarna på försöket får anses vara uppfyllda och de efterfrågestyrda turerna kommer förslagsvis att fortsätta även under sommaren 2011.

Trafikverket har i uppdrag att tillsammans med regioner och intressenter i näringslivet pröva förutsättning för medfinansiering

av en järnvägsförbindelse mellan Piteå och Skellefteå. Norrbottenbanan AB har erbjudit sig att betala en femtedel av kostnaden för järnvägsplan samt förskotta resterande planeringskostnad upp till 220 miljoner kronor, för sträckan. Det finns ett fortsatt behov av informationsinsatser och spridning av kunskapen om Norrbottenbanan, för att säkra att hela banan byggs. Kommunstyrelsen har beslutat att medfinansiera Plattform 2011–2013. Kommunstyrelsen har även beslutat att delta i delfinansiering av EU-projekt för internationellt direktflyg vid Luleå Airport.

Utifrån vad som redovisats om förnyelsebar energi, uthållig kommun och infrastruktur är bedömningen att måluppfyllelse för uthållig kommun har ökat.

## God ekonomisk hushållning

Sammantaget görs bedömningen att måluppfyllelsen i verksamheterna är fortsatt god. Piteås verksamheter fortsätter att hamna högt i olika rankingar och utmärkelser. De mål som har lägst måluppfyllelse är ungdomsarbetslöshet, befolkning, integration, ungas nyttjande av alkohol och tobak samt folkhälsa. För att nå högre måluppfyllelse pågår kommunövergripande arbeten.

Kommunen och kommunkoncernens ekonomiska resultat för året visar på överskott. Bolagen bidrar genom att uppfylla målet; att koncernen Piteå Kommunföretag AB klarar de kommunala bolagens ekonomiska åtaganden inom ramen. Moderbolaget Piteå Kommunföretag AB har även ambitionen att genom en god lönsamhet inom dotterbolagen under de närmaste åren kunna bidra med utdelning till ägaren Piteå kommun.

Utifrån ovanstående bedöms Piteå nå god ekonomisk hushållning för helåret 2010.

### Långsiktigt är de största utmaningarna för Piteås utveckling:

- Demografi- och befolkningsutveckling tillsammans med risk för arbetskraftsbrist i samband med generationsskifte i arbetslivet.
- Modern samhällsbyggnad som tar hänsyn till förändrade behov av boendemiljöer, folkhälsa, trygghet, integration samt en tillgänglig och tilltalande offentlig miljö.

Hälsosamt och skönt med en cykeltur genom Piteå centrum.



## Framtiden

### Om- och invärldsanalys

En fördjupning av förra årets omvärldsanalys har skett för de fyra metatrenderna; individualisering, demografiutveckling, global sårbarhet och klimatförändringar.

De närtrender som kommer att påverka Piteå mest bedöms vara; en åldrande befolkning, ökad rörlighet, maktförskjutning från stat till individ, ökat behov av trygghet, polarisering och ökad miljömedvetenhet.

De effekter som dessa trender får på Piteå kommun kan sammanfattas som; arbetskraftsbrist, vikten av en modern samhällsbyggnad, fler driftsformer, arbete för en uthållig kommun samt en utmaning i hur framtidens välfärd ska finansieras.

## Åtgärder

### Nya åtgärder:

- Samhällsbyggnadsenhet som möter utmaningar för att kommunen ska utvecklas och samtidigt bevara Piteås karaktär.

### Påbörjade åtgärder:

- Alla nämnder kvalitetssäkrar system för aktuella avtal, samt tydliggör delegationsordning för att underteckna avtal.

### Ej påbörjade åtgärder:

- Analysera orsakerna till, och komma med förslag till mätbara förbättringar inom områdena, ungdomsarbetslöshet, flyktingmottagning och andelen som lever på olika försörjningsersättningar.
- Analysera och komma med förslag till mätbara åtgärder när det gäller ökade löneskillnader mellan kvinnor och män.

### Kommunövergripande utvecklingsarbeten:

- Styr- och ledningssystem
- Uthållig kommun
- Folkhälsa
- Hållbar jämställdhet
- Bättre affärer
- Attraktiv arbetsgivare

Inom Piteå – attraktiv och uthållig, i samverkan med näringsliv, föreningar och andra aktörer finns följande arbetsgrupper:

- Informatörer
- Personal- och rekryteringsansvariga
- Partnerskap
- Integration
- Uthållig kommun
- Industrirådet – kvinnor i industrin
- Framtid Piteå – Sveriges bästa idrottsrörelse



Glad sommartje med sikte mot framtiden.



**Kommunens  
nämnder och bolag**



Ordf. kommunfullmäktige  
Lars-Olof Pettersson



Ordf. revision  
Bengt Ek



Ordf. valnämnd  
Mats Johansson

## Verksamhetsområde

**Kommunfullmäktige** omfattar fullmäktiges ledamöter och sammanträden samt vänortsubyte.

**Revisionens** uppgift är att för fullmäktiges räkning pröva nämndernas verksamhet utifrån ändamålsenlighet och effektivitet samt bedöma säkerheten i resursanvändningen.

**Valnämnden** är ansvarig för planering och genomförande av allmänna val till riksdag, landsting, kommunfullmäktige, Europaparlament samt av riksdag och kommunfullmäktige beslutade folkomröstningar.

## Årets händelser

**Kommunfullmäktige** har under året haft sju sammanträden (8 år 2009). Under året har 22 motioner (29 år 2009), 3 interpellationer (9 år 2009) och 31 medborgarförslag (14 år 2009) behandlats. 16 motioner (11 år 2009) och 20 medborgarförslag (12 år 2009) har remitterats till kommunstyrelsen för beredning. Elva medborgarförslag har överlämnats till nämnd för beslut.

Två fullmäktigeledamöter och fem nämndsledamöter har under året av sagt sig sina uppdrag. Under mandatperioden har elva fullmäktigeledamöter och 16 ledamöter i nämnder av sagt sig sina uppdrag.

Vid juni sammanträdet antogs en avsiktsförklaring, som utarbetas tillsammans med företag och föreningar, som syftar till att utveckla Piteå till en attraktiv och uthållig kommun där människor vill bo, verka och leva.

I avsikt att lindra ungdomsarbetslösheten anvisades ett extra anslag om 6 mkr. I december gav fullmäktige Piteå Näringsfastigheter AB i uppdrag att förvärva NRF Siken 6 Fastighets AB som innehåller "gamla Ählensfastigheten".

**Vidare har fullmäktige bland annat beslutat om:**

- klimat- och energiplan
- plan för offentlig belysning
- ny renhållningsordning
- översiktplanen för stadsbygd ska revideras
- extra anslag för vidareutbildning av barnskötare
- extra anslag för utveckling av äldreomsorgen
- extra anslag för vinterväghållning
- utvärdering av handlingsprogram för funktionshindrade.

### Revisionen

Inom ramen för den årliga granskningen av all verksamhet har styrelser och nämnder blivit berörda av årets granskning. Nämnderna har skriftligen redovisats synpunkter och förslag. Träffar med kommunfullmäktiges presidium, de politiska partiernas gruppleddare och kommunledningen har genomförts. Budgetfrågor, information om revisionens innehåll, samordnad revision, kommunikation och planering har behandlats vid dessa träffar. Synpunkter och iakttagelser rörande årsredovisningen har avgetts.

Lekmannarevisionen och kontakterna med de auktoriserade revisorerna fungerar. Arbetet fortlöper i enlighet med kommunens policy och modellprogrammet för samordnad revision.

### Valnämnden

Under året genomfördes val till riksdagen, landstinget och kommunfullmäktige.

## Ekonomi

Resultat (tkr)	2010	2009
Intäkter	570	538
Kostnader	-4 995	-5 063
Nettokostnad	-4 425	-4 525
Anslag (skattemedel)	4 646	4 421
<b>Årets resultat</b>	<b>221</b>	<b>-104</b>

Resultat (tkr)	Nettokostnad	Budget	Resultat
Kommunfullmäktige	2 294	2 434	140
Revision	1 287	1 290	3
Valnämnd	844	922	78
<b>Summa</b>	<b>4 425</b>	<b>4 646</b>	<b>221</b>

## Framtiden

### Kommunfullmäktige

Under januari 2011, som är första året i mandatperioden, kommer utbildning för ny- och återvalda fullmäktigeledamöterna genomföras. Vidare kommer en förvaltningsdag för ledamöterna anordnas under maj månad. Fullmäktiges presidium har under förra mandatperioden deltagit i ett utvecklingsnätverk med syfte att analysera och praktiskt pröva hur utveckling av återredovisningar från nämnderna kan stärka fullmäktiges roll som uppdragsgivare och ansvarutkrävare. Presidiet avser att, efter utvärdering av utvecklingsarbetet, komma med förslag om hur återredovisningen ska organiseras i framtiden.

### Revisionen

Även under 2011 kommer revisionen att beröra samtliga styrelser och nämnders verksamhetsområden. Granskningsinriktningen kommer att handla om nämndernas arbete med ledning, styrning och kontroll är ändamålsenlig.

Revisionens arbete med samordnad revision för år 2010 kommer att slutföras under våren. Arbetet kommer att rapporteras i granskningsrapporter till fullmäktige och respektive årsstämma.

### Valnämnden

Riksdags-, landstings- och kommunval sker vart fjärde år och val till EU-parlamentet vart femte år. År 2014 är det dags för både riksdags-, landstings- och kommunval och val till EU-parlamentet.

Ordf.  
Peter RoslundVice ordf.  
Helena StenbergKommunchef  
Mats Berg

## Styrelsens uppdrag

Kommunstyrelsen är kommunens ledande förvaltningsorgan med ett särskilt ansvar för kommunens utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen leder och samordnar planeringen och uppföljningen av kommunens ekonomi och verksamheter.

## Årets händelser

- Utbildning av nämnderna i Hållbar jämställdhet.
- Ny design på kommunens webbplats.
- Uppföljning av Piteåpanelens första år.
- Pilotstudie av ett styr- och uppföljningssystem.
- Riktlinjer för kommunalt uppföljningsansvar antagna.
- Invigning av Dragalidens vindkraftspark, samt undertecknande av samförståndsavtal för betongfabrik.
- Invigning av Talldieselfabrik på Haraholmen, och ett Nationellt förgasningscentrum.
- Vänortsbesök från Kandalaksha och St Barth.
- Näringslivsdialogen har ökat under året.
- Piteås företag placerade sig på tredje plats i uthållig tillväxt.

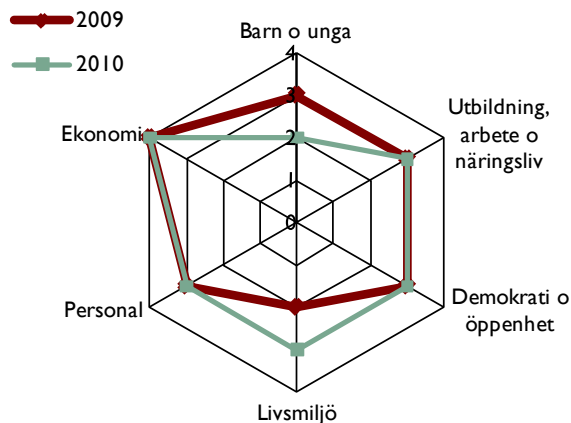
### Händelser utifrån tidigare beslutade åtgärder

- Avsiktsförklaring "Piteå – attraktiv och uthållig" utarbetat i samverkan med företag, föreningar.
- Norrbottens läns landsting har utsett Piteå och Gällivare som pilotkommuner i arbetet Livsviktigt utifrån hög övervikt bland barn och unga.
- Norrbottens läns landsting ska genomföra projekt Genus i Piteå, i syfte att utveckla handlingsplaner för sjukskrivningsprocessen. Arbetet ska ligga som underlag för att förbättra kvinnors ohälsa i Piteå.
- I Piteå kan du förvänta dig – tydliggörande av tjänster och service för medborgarna.
- Arbete för att utveckla Piteå kommun som attraktiv arbetsgivare inför generationsskiftet.
- Nytt samverkansavtal mellan kommunen och de fackliga organisationerna är tecknat.
- Arbete för att nå fler deltagare i Unga i Piteå, har skett bl.a. genom information direkt till alla lärare.
- Kulturmätning har gett startskott för arbete med bemötande och värdskap som fortlöper år 2011.
- Opinionsbildning för bättre folkhälsa har skett genom bland annat "Tänk om", Drogfri Exit, vattenbar och folkhälsoenkät.
- Klimat- och energiplan med handlingsplan är utarbetad och antagen.
- Arbetet med barnkonventionen har analyserats, utbildning ska genomföras för samtliga nämnder, nyckelpersoner på förvaltningarna, samt nyrekrytering.

## Mål och måloppfyllelse

Barn och unga	Öka kunskapen om och efterlevnaden av FN:s barnkonvention.	1 ↘
	En god medborgardialog för och med unga.	3 →
Utbildning, arbete och näringsliv	Förutsättningarna att starta nya samt driva och utveckla befintliga företag ska vara goda.	4 ↗
	Piteå ska vara en åretrunddestination inom mötesindustri, arrangemang och privatturism.	3 →
Demokrati och öppenhet	Piteborna upplever delaktighet och goda möjligheter att påverka (nytt).	3
	Medborgare och kunder är nöjda med bemötande, information, tillgänglighet och service.	3 →
	Piteå ska vara den internationella småstaden med ett aktivt utbyte via vänortssamarbete och andra internationella projekt.	4 →
Livsmiljö	Piteås landsbygd har en positiv utveckling vad avser boende, service och arbetstillfällen.	2 →
	Piteå ska aktivt verka för att Norrbotnianbanan byggs.	4 →
	Piteå kommun ska öka andelen miljö- (inklusive lokalproducerade) och rättvisemärkta inköp (nytt).	
	Konsumentpolitiken ska verka för en fungerande marknad ur ett konsumentperspektiv och för pitebornas välfärd ur ett hushållsekonomiskt perspektiv.	3 →
Personal	Kommunen ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa hälsofrämjande arbetsplatser.	3 →
	Heltid är en rättighet och grunden för anställning i Piteå kommun, deltid är en möjlighet utifrån verksamhetens behov.	4 →
	Piteå kommun ska vara en jämställd arbetsplats där kvinnor och mäns kompetens, resurser och erfarenheter tas tillvara.	2 →
	Skapa intresse bland unga för yrken inom de kommunala verksamheterna (nytt).	2
Ekonomi	Budgetramen ska hållas genom effektiv hushållning med disponibla resurser.	4 →

Sammanställning av måluppfyllelse för de strategiska områdena



Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	25 369	18 791
Kostnader	-148 809	-144 157
Nettokostnader	-123 440	-125 366
Anslag (skattemedel)	141 766	132 617
Internränta	-639	-574
Avskrivning	-4 187	-3 780
<b>Årets resultat</b>	<b>13 500</b>	<b>2 897</b>
Kommunledningskontoret	5 763	-1 110
KS Gemensam	7 737	4 007
<b>Investeringar</b>	<b>8 220</b>	<b>5 822</b>
Kommunledningskontoret	8 220	5 822
KS Gemensam	0	0

Resultat (tkr)	Nettokostnader	Budget	Resultat
Gemensam administration	94 453	105 677	11 224
Konsumentpolitisk verksamhet	1 456	1 418	-38
Näringslivsfrämjande åtgärder	25 327	25 564	237
EU-projekt	5 916	7 489	1 573
Bostadspolitiska åtgärder	-186	318	504
Bredbandsutbyggnad glesbygd	1 300	1 300	0
<b>Summa</b>	<b>128 266</b>	<b>141 766</b>	<b>13 500</b>

Kommunens sponsring uppgår till 834,7 tkr år 2010. Det är enbart tillväxtavdelningen som redovisar kostnader för sponsring.

Analys

Ekonomi

Kommunstyrelsen redovisar ett resultat för 2010 på 13,5 mkr, varav 7,7 mkr avser centralt avsatta medel för särskilda åtgärder, främst Strömbackaskolan, samt kapitalkostnader för investeringar. Kommunledningskontorets överskott kan härledas till flera verksamheter och beror bland annat på vakanser inom främst administrativa avdelningen, anvisade bidrag till externa projekt som inställts samt att projektet ”Bättre affärer” redovisar överskott. Att antal tjänster (fem-sex stycken på förvaltningen) inte tillsatts omgående beror till stor del på den organisationsöversyn som genomförts under året.

Personal

Flera rekryteringar har genomförts under året. Av tillsvidareanställda har 99 % heltid, när pensions- och sjuklösningskostnader borträknas. Personalen har varit friskare under året, frisknärvaro har ökat med fem procentenheter och friskaletet med sju procentenheter. Kvinnors lön i förhållande till mäns lön minskar marginellt vilket främst beror på chefsrekryteringar. Försämrat resultat för ja/nej faktorer i medarbetarenkäten beror främst på att medarbetar- och lönesamtal inte genomförts av vikarierande chefer. Kallelse sker till introduktionsutbildning. För att öka intresset för kommunala arbeten pågår samverkan i fyrkanten och i länet. *Framtidståget* och *Framtidsvalet* är genomfört för skolår 9 och gymnasiet.

Strategiska områden

Kommunstyrelsens arbete inom de strategiska områdena har generellt sett förbättrats under 2010.

Dialogen med unga ökar

Intresset för Unga i Piteå har generellt sett ökat under perioden. Totalt är det drygt femhundra ungdomar som deltagit i någon aktivitet. Det är mer än dubbelt så många som 2009. Ökningen har framför allt skett inom Unga i Piteå – tycker. I början av 2010 noterades en avtagande delaktighet i Unga i Piteå. Därför genomfördes en metodförändring där kommunikationen underlättades. Det är också den förändringen som är anledningen till en sådan markant ökning. Inget intresse fanns för unga granskar trots information såväl på generell nivå som på skolnivå.

Fler nyanställda introduceras, men inte om FN:s barnkonvention

Deltagandet på introduktionsutbildningen har ökat från 34 % av de inbjudna till 82 %. Den största anledningen till detta är att en kallelse istället för en inbjudan går ut till nyanställda. Introduktionsutbildningarna har inte, som tidigare varit fallet, innehållit en genomgång av FN:s barnkonvention. Till följd av detta minskar också andelen nyanställda som informerats om barnkonventionen till 0 %. Informationen om barnkonventionen kommer att finnas med under år 2011. Måluppfyllelsen föreslås sänkas.

### Krafttag för sundare och större Piteå

I syfte att möta demografi- och befolkningsutveckling för Piteå – attraktiv och uthållig, sker ett arbete med olika arbetsgrupper tillsammans med företag, föreningar och andra aktörer. Tolv delprojekt med totalt åtta arbetsgrupper har påbörjats, alla med målet att utifrån ett uthållighetsperspektiv öka invånarantalet eller minska ungdomsarbetslösheten.

För att motverka drog- och alkoholanvändning, speciellt bland unga, har den nationella kampanjen ”Tänk om” lanserats. Drogfri Exit har genomförts i samband med Piteå Dansar och Ler och Vattenbaren har funnits på alla stora evenemang under sommaren.

### Rekordmånga nya företag

I slutet av november hade 354 nya företag startat (90 fler jämfört med 2009) och den högsta noteringen sedan nyckeltalet redovisats. Störst ökning finns inom handel, turism och arrangemang och gruppen övrigt. Under 2009 minskade antalet gästnätter totalt bland svenska besökare, medan internationella gästnätterna ökade. Jämfört med 2007 (ej Nolia) har omsättningen för turism ökat med 12,8 %.

En liknande, men inte lika kraftig, ökning av nyföretag återfinns i riket, troligen på grund av att aktiekapitalet sänkts. Men ökningen i Piteå beror också till ganska stor del på att stora investeringar i regionen genomförs och att omsättningen inom besöksnäringen fortsatt öka. Kommunens kontakter via Företagslotsens telefonnummer har ökat i användning och svarsfrekvens har stigit markant från en låg nivå.

Måluppfyllelse för förutsättningar att starta, samt driva och utveckla befintliga företag föreslås öka till en fyra.

### Medborgardialogen stärks

Medborgardialogen ökar på ett antal olika områden. Medborgarförslag och Synpunkten ökar under året, deltagandet av ”Unga i Piteå” ökar också liksom valdeltagandet som ligger över såväl Norrbottens som Sveriges. Utvärdering av Piteåpanelens första år visar också på möjligheter att påverka. Webbplatsen rankas på sjunde plats i landet och informationen till medborgarna fortsätter att förbättras enligt SKL. För att ytterligare utveckla dialogen har ”I Piteå kan du förvänta dig” utarbetats för att tydliggöra tjänster/service för medborgarna. Dialogen med omvärlden har tilltagit genom ett närmande mot Vietnam. Andelen internationella projekt minskar på grund av ett nytt sätt att mäta.

### Centrum i byarna utvecklas

Under året har den infrastrukturella delen av Rosvik byacentrums utveckling färdigställt. Arbetet går nu vidare lokalt. Även byutvecklingsprojekt har påbörjats i Norrfjärden, Sjulnäs/Roknäs och Hortlax.

Projektet ”Grön plattform” har startats där utlandsföddas kompetens ska matchas mot den som efterfrågas i företag på landsbygd. Dessutom har projekt ”Unga i byar” påbörjats, där projektet med hjälp av ”lotsar” lyfter fram unga och deras idéer, ger dem verktyg för att tillsammans med vuxna realisera dessa. Dessa projekt finansieras och drivs gemensamt av ett antal intressenter. Med attraktiva centrum i landsbygd och en utbyggnad av vindkraft i Dragaliden finns förutsättningar att på sikt nå en ökad måluppfyllelse på området.

## God ekonomisk hushållning

Den sammantagna bedömningen är att kommunstyrelsens verksamheter genomförts med God ekonomisk hushållning. Ekonomin är stark, produktiviteten ökar, effektiviseringsarbeten genomförs. Arbete för en sammanhållen samhällsbyggnad har startats.

## Framtiden

### Om- och invärldsanalys

Kommunledningskontorets omvärldsanalys visar på vikten att arbeta med studentorten Piteå, då unga vuxna kommer att bli en bristvara, att stimulera inflyttning blir mer och mer centralt. Analysen ser också en ökad pendling och ökad användning av e-administrativa metoder. Kommunledningskontorets analys nämner också vikten av att ta höjd för vindkraftsetableringen, att vara med och utveckla energinäringen men också öka den elektroniska dokumenthanteringen.

## Åtgärder

### Nya åtgärder

- Samhällsbyggnadsenhet ska startas.

### Påbörjade åtgärder

- Nytt tillväxtprogram.
- Analysera orsaker och komma med förslag till mätbara förbättringar inom ungdomsarbetslöshet, flyktningmottagande, samt andel som lever på olika försörjningsersättningar.
- Ekonomi- och inköpsavdelningen har utarbetat förslag till revidering av riktlinjer för upphandling i enlighet med revisorernas granskning av avtal.

### Ej genomförda åtgärder

- Öka barn och ungas delaktighet i kommunstyrelsens beslutsprocesser.
- Analysera jämställdhet inom förvaltningen.





Ordförande:  
Ruth Rahkola



Förvaltningschef:  
Maria Müller

## Nämndens uppdrag

Barn- och utbildningsnämnden ansvarar för förskoleverksamhet, grund- och gymnasieskola, särskola samt musik- och dansskola. Barn- och utbildningsnämnden har ansvar för att kommunala och nationella mål förverkligas.

## Årets händelser

- Läraryrket har delat ut priset Årets bästa musik- och kulturskolkommun. Piteå kom på delad tredjeplats med Ånge kommun.
- Piteå har rankats som andra bästa skolkommun i landet av Läraryrket.
- Strömbackaskolan har fått två utbildningar med riksintag, spetsutbildning dans och industrirör.
- Statistik från Ung Företagsamhet Sverige visar att Strömbackaskolan i Piteå har flest elever som driver UF-företag.

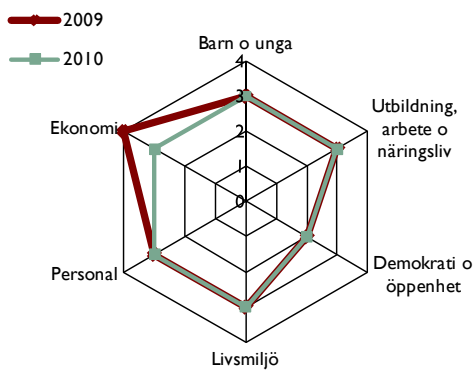
### Händelser utifrån tidigare beslutade åtgärder

- Processledarutbildning för rektorer påbörjad.
- Anvisning och mall för kvalitetsredovisning förändrad.
- Läsa-skriva-räkna-projekt startade i samtliga grundskolor.
- Skolgårdsprojekt Porsnäs.
- Metodutbildningen i ledarskap och förhållningssätt fortsätter.
- Projekt i ”Att skriva sig till läsning” fortsätter från Förskoleklass till årskurs 6.
- ”Paradigma” matematikprojekt fortsätter.
- Tobaksfri duo tillsammans med Landstinget startat inom Pitholms rektorsområde.
- Arbete pågår för att öka andelen pedagogiskt högskoleutbildad personal i förskolorna.
- Doktorand med inriktning skolutvecklingsprocesser anställd (samarbete med Umeå universitet).
- Ny struktur på för- och grundskolans hemsidor.

## Mål och måloppfyllelse

Barn och unga	En god medborgardialog för och med unga (nytt).	2
	Alla barn/elever upplever att de har god lärandemiljö utifrån en helhetssyn på hälsa, lärande och arbetsmiljö.	3 →
	Alla barn och unga har det stöd de behöver i den grupp/klass de tillhör.	3 →
Utbildning, arbete och näringsliv	Alla elever uppnår kunskapsmålen i respektive verksamhet.	3 →
	Strömbackaskolan ska vara ett attraktivt val för sökande till gymnasiet.	4 →
	Alla barn/elever ges insikt i arbetsliv, näringsliv samt förståelse för arbetsmarknadens parter.	2 →
Demokrati och öppenhet	Piteborna upplever delaktighet och goda möjligheter att påverka (nytt).	2
	Medborgare och kunder är nöjda med bemötande, information, tillgänglighet och service.	3 →
	Alla barn/elever får möta/tar kontakt med människor från olika kulturer.	2 →
Livsmiljö	Alla barn/elever upplever studiero och känner glädje, trygghet och trivsel i den dagliga verksamheten.	3 →
	Alla barn och elever förstår hur deras eget handlande påverkar natur och miljö.	2 →
	Piteå kommun ska öka andelen miljö- (inkl lokalproducerade) och rättvisemärkta inköp (nytt).	
	Genom ett aktivt förebyggande arbete minska tobaks- och alkoholanvändandet bland medborgarna. Ingen ska använda narkotika (nytt).	2
Personal	Arbeta aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa hälsofrämjande arbetsplatser.	3 →
	Heltid är en rättighet och grunden för anställning i Piteå kommun, deltid är en möjlighet utifrån verksamhetens behov.	3 →
	En jämställd arbetsplats där kvinnor och mäns kompetens, resurser och erfarenheter tas tillvara.	4 →
	Skapa intresse bland unga för yrken inom de kommunala verksamheterna (nytt).	
	All personal som arbetar i verksamheterna uppfyller behörighetskraven. Delmål: Minst lika med jämförbara kommuner eller riket.	3 →
Ekonomi	Budgetramen ska hållas genom effektiv hushållning med disponibla resurser.	3 ↘

## Sammanställning av måluppfyllelse för de strategiska områdena



## Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	77 474	80 716
Kostnader	-799 902	-797 495
Nettokostnader	-722 428	-716 779
Anslag (skattemedel)	721 110	723 060
Internränta	-732	-625
Avskrivning	-4 359	-3 933
<b>Årets resultat</b>	<b>-6 409</b>	<b>1 723</b>
Investeringar	42 675	60 707

Resultat (tkr)	Nettokostnader	Budget	Resultat
Gemensam administration	11 921	11 722	-199
Förskola	173 428	170 187	-3 241
Grundskola	374 618	372 088	-2 530
Gymnasieskola	156 661	155 580	-1 081
Musik- och dansskola	10 891	11 533	642
<b>Summa</b>	<b>727 519</b>	<b>721 110</b>	<b>-6 409</b>

## Analys

## Ekonomi och personal

Barn- och utbildningsnämnden redovisar ett underskott på -6,4 mkr vilket motsvarar 0,9 % av nettoramen. Samtliga verksamheter, förutom musik- och dansskolan går med underskott. 1,9 mkr av underskottet är en engångskostnad 2010 för att reglera en skuld till PiteBo beroende på Strömbackas elevbyggen. I övrigt beror underskottet på ökade nettokostnader för interkommunal ersättning och bidrag till friskolor på totalt 2,5 milj kr där Strömbacka har den största delen av det underskottet. Skolskjutskostnaden har minskat kraftigt jämfört med 2009 men har fortfarande ett underskott på -0,5 mkr. Dessutom består underskottet av fördyrade hyreskostnader främst beroende på försenade renoveringar och utbyggnader samt ökade interna kostnader för bland annat allergistäd. Utifrån den ekonomiska analysen sänks bedömningen av måluppfyllelsen för ekonomi till tre.

De personella nyckeltalen är positiva och ligger över kommunens snitt. Sjukfrånvaron fortsätter att minska. Kvinnorna i förvaltningen har en högre sjukfrånvaro än männen. Medarbetarenkätens resultat 2010 pekar på att personal inom förvaltningen upplever en hög arbetsbelastning.

I syfte att öka andelen pedagogiskt högskoleutbildad personal i förskolorna påbörjade under våren 32 barnskötare sin vidareutbildning till förskollärare med lokal kompetens. 27 augusti startade en ny utbildningsomgång med 31 barnskötare, varav tre är anställda vid enskilda förskolor.

## Plats i förskola

Andelen som får plats i förskola inom tre månader är 96 %. Anledningarna till att alla inte fått plats inom tre månader varierar, men beror i de flesta fall på att personal och föräldrar kommit överens om förändrade inskolningsdatum. Under hösten 2010 har en uppföljning gjorts angående barn- och utbildningsnämndens beslut att förlägga vistelsetiden för barn i allmän förskola, barn till arbetsökande och barn till föräldralediga vårdnadshavare tre timmar per dag, för- eller eftermiddag, fem dagar per vecka. Utifrån resultatet i uppföljningen förändrades beslutet om vistelsetider. Från och med 2011-02-01 beslutar rektor om placeringar för barn i allmän förskola, barn till arbetsökande och barn till föräldralediga vårdnadshavare.

## Medborgardialog för och med unga

Barn- och utbildningsnämnden har gett alla rektorsområden i uppdrag att utveckla demokratiundervisningen så att skolan avsätter tid för att eleverna ska kunna utöva inflytande i beslut som rör samhällsutvecklingen i deras närmiljö. Genom "Unga i Piteå – tycker" 2010 har 483 ungdomar (130 ungdomar 2009) lämnat sina åsikter. Av de unga som tyckt till så bor de flesta i Hortlaxområdet, tätt följt av Infjärden och centrala Piteå. 56 % av de som tyckt till är pojkar och 44 % är flickor. En förklaring till ökningen kan vara att det är första året som aktiv marknadsföring gjorts mot unga 7–12 år. Utifrån de synpunkter som framförts i "Unga i Piteå – tycker" 2010, har fem klasser fått i uppdrag att granska datorer i skolarbetet.

## Ungas hälsa

Eleverna trivs rätt bra i skolan. I Personligt är medelvärde på frågan "Hur trivs du i skolan?" 7,8 på en skala 1–10 vilket är en ökning jämfört med 2009. Bäst trivs eleverna i skolår 7 och sämst trivs eleverna i skolår 9. I elevenkäten är trivseln högst i skolår 3 och lägst i skolår 5 och 8.

Andelen elever som blivit mobbade har ökat med två procentenheter sedan 2009. Ökningen återfinns i skolår 7 och 9. Arbetet med att förebygga mobbning måste även fortsättningsvis vara högt prioriterat. Resultaten i Personligt analyseras på rektorsområdesnivå.

Resultatet för rökning är det sämsta sedan 2006. Andelen elever som aldrig provat röka har minskat med tio procentenheter sedan 2009. Minskningen beror främst på att fler elever i skolår sju provat att röka. Det är främst gruppen som provat röka men sedan inte fortsatt som ökat. För skolår 9 är resultatet mer positivt, andelen som aldrig rökt har ökat jämfört med 2008 och 2009. Pitholms rektorsområde har under året påbörjat ett förebyggande arbete, "Tobaksfri duo", tillsammans med landstinget.

Andelen elever med övervikt och fetma fortsätter att öka i länet. Liksom föregående läsår är andelen överviktiga eller feta genomgående högre bland pojkar än flickor, utom i förskoleklass. I Piteå har andelen pojkar med övervikt i årskurs 4 ökat med åtta procentenheter sedan 2009. Andelen flickor med övervikt eller fetma har minskat med två procentenheter i årskurs 4 och med nio procentenheter

i gymnasiets årskurs 1. I årskurs 7 är andelen flickor med övervikt eller fetma oförändrat sedan föregående års undersökning. Piteå kommun är tillsammans med Gällivare kommun pilotkommuner i landstingets projekt Livsviktigt, ett projekt som har fokus på att förbättra barns och ungdomars hälsa och levnadsvanor i Norrbotten.

### Kunskapsresultat grundskolan

Resultaten för kunskap i grundskolan är på kommunnivå mycket goda. Det genomsnittliga meritvärdet i grundskolan har under de sista tio åren stigit med 10,5. Resultatet visar även i år på differens mellan skolenheter. Även en differens mellan flickor och pojkar kan urskiljas, färre pojkar når uppsatta kunskapsmål.

Andelen i grundskolan som når målen i alla ämnen i skolår 9 varierar relativt kraftigt mellan både skolor och mellan pojkar och flickor. Andelen pojkar som uppnår målen i alla ämnen varierar exempelvis mellan 66–96 % mellan de olika enheterna.

Differensen i kunskapsresultat mellan olika skolenheter följs fortlöpande och några av de åtgärder som vidtagits för att förbättra resultatet är förändringar i resursfördelningssystemet, processledarutbildning för rektorer samt start av etik- och värdegrundsprojekt i Öjebyn.

Satsningar på matematik har genomförts under året, bland annat genom projektet ”Paradigma”.

### Kunskapsresultat gymnasieskolan

Andelen elever med slutbetyg inom fyra år ligger över riksgenomsnittet de senaste fyra åren. Piteå har även en högre andel 20-åringar med grundläggande behörighet till universitets- och högskolestudier än rikssnittet.

Andelen elever vid Strömbackaskolan med grundläggande behörighet till universitets- och högskolestudier har år 2010 sjunkit under riksgenomsnittet. Under 2007–2009 låg motsvarande andel över riksgenomsnittet.

Gymnasieskolan har ett marginellt lägre meritvärde än riket och värdet har under de nio senaste åren varierat mellan som lägst 13,3 och som högst 13,7. Piteå kommun har få studieavbrott vilket innebär att även elever med låga betygspoäng fullföljer sin studiegång vilken kan vara en förklaring till detta.

### Utveckling av skolans lärmiljö

Behovet av datorer och ny kommunikationsteknik har ökat för både elever och lärare. För att förändra undervisningen i klassrummet och möta elevernas behov av olika inlärningsmetoder är det viktigt att den satsning som påbörjats för att öka datortätheten fortsätter. Behovet av personaldatorer hänger samman med behovet av digitalt stöd för IUP (individuell utvecklingsplan) och skriftliga omdömen men även med elevernas möjligheter till datoranvändning.

### Föräldrainflytande

Ett arbete med att se över riktlinjerna för förskoloråden/skolråden pågår samtidigt som många rektorsområden ser ett behov av att förändra sina informations- och kommunikationsvägar med föräldrarna. Att använda webben och digitala medier för information och kommunikation med föräldrar är ett utvecklingsområde för många rektorsområden.

### Hållbar utveckling

I Porsnäs finns Piteå Naturskola, en resurs i naturorienterade ämnen och teknik, i första hand för årskurs 4–6. I Miljönätverket fungerar Naturskolan som kontaktpersoner och sammankallande. Nätverket består av miljöombud från kommunens skolor och dess verksamhet är ett steg i att göra Piteå till en uthållig kommun. I kommunen finns också en doktorand med inriktning mot hållbar utveckling anställd för att ytterligare utveckla miljöarbetet. Grön Flagg, som är en utmärkelse från Håll Sverige Rent, innehas av några av kommunens förskolor och skolor.

## God ekonomisk hushållning

Barn- och utbildningsnämnden bedöms nå en god ekonomisk hushållning trots ett redovisat underskott på drygt 6 mkr (varav 1,9 mkr är en engångskostnad), vilket motsvarar 0,9 % av nettoramén. Målen nås i hög grad och den relativt höga kostnaden som Piteå redovisar återspeglas i höga resultat jämfört med rikssnittet. En utmaning är dock att anpassa resursfördelningssystemet till en ökad etablering av fristående enheter och den ökade rörligheten av elever och barn.

## Framtiden

### Om- och invärldsanalys

Den demografiska trenden är att antalet äldre ökar samtidigt som barnafödandet minskar. Ett minskat antal barn och elever i verksamheten, ett ökat antal friskolor, enskilda förskolor och fler föräldrar som aktivt väljer förskola och skola gör att kraven på marknadsföring och information ökar. Att kunna ställa goda prognoser och göra snabba omställningar i verksamheten blir allt viktigare.

I Piteå har medelåldern stigit med 1,5 år sedan år 2000. Vid eventuell kommande arbetskraftsbrist är det viktigt att kommunen upplevs som en arbetsgivare med attraktiva löner och anställningsvillkor. I nuläget kan effekterna ses främst när det gäller yrkeslärare till Strömbackaskolan där det finns svårigheter att rekrytera.

Ökad kunskap leder till förändrade krav på hur verksamheten utformas. Kraven på delaktighet och medinflytande ökar liksom kraven på en modern och digitaliserad verksamhet. För att upplevas som en attraktiv och modern skolkommun måste både tillgången till e-tjänster för medborgarna och antalet datorer för lärare och elever ökas.

Kraven på att fatta miljöriktiga beslut och att göra miljöriktiga val påverkar verksamheten allt mer.

Aktiva medborgare inom ett fritt föreningsliv är en av förutsättningarna för demokrati. Skolan spelar en viktig roll och kan, genom att ge eleverna förutsättningar för och kunskaper om demokratiska principer, vara en del i den processen.

## Åtgärder

### Nya åtgärder

- Vidta åtgärder utifrån Skolinspektionens kritikområden.
- Utifrån en analys av elevhälsosamtalen vidta åtgärder för ett elevhälsofrämjande arbete.
- Analys av LUS (läsutvecklingsschema) som verktyg för att mäta läsutveckling.
- Jämställdhetsintegrering ska genomföras i alla verksamheter.
- Ny resursfördelning genomförs för både kommunala och fristående enheter. Den utformas med utgångspunkt i den nya skollagen och den ökade rörligheten av elever mellan enheterna.
- Se över konstruktion av bidrag till fristående enheter och interkommunal ersättning.

### Påbörjade åtgärder

- Utredda möjligheterna att på försök införa flexklocka.
- Nya riktlinjer och rutiner för förskoleråd och skolråd i grundskolan.
- Utveckla arbetet med elev- och föräldraenkäter.
- Implementeringsarbete reformer grund- och gymnasieskolan.
- Etik- och värdegrundsprojekt Öjebyn.
- En arbetsgrupp har påbörjat arbetet med att utreda förutsättningarna för samlad skoldag.

### Ej påbörjade åtgärder

- Utredda hur föräldrainflytandet kan utvecklas med hjälp av informations- och kommunikationsteknik.
- Riktade insatser för att öka insikten i arbetsliv, näringsliv samt förståelse för arbetsmarknadens parter.



Elever i ett klassrum på Pitholmsskolan. Foto: Erika Viklund



Ordförande:  
Ann-Katrin Sämfors



Förvaltningschef:  
Mona Lundström

## Nämndens uppdrag

*Kultur- och fritidsnämndens uppdrag är att erbjuda anläggningar, miljöer och ekonomiska förutsättningar för kultur och fritidsverksamheter; så att alla medborgare kan välja vilka upplevelser, aktiviteter eller evenemang som de vill ta del av eller delta i.*

## Årets händelser

- Visionsarbete för Lindbäckstadion har påbörjats med målet att presentera ett planprogram för området under 2011.
- I samarbete med Spanien och Italien påbörjat ett EU-projekt för utveckling av ungdomsledare inom föreningslivet.
- Etapp 1 för Strömkajen färdigställd, trädäck vid Tages bro.
- Den renoverade Badhusparken öppnad.
- Markarbeten och plantering i Hotellparken slutförda.
- Samarbetsprojektet ”Gröna oaser” vid kyrkparkeringen inlett tillsammans med teknik- och gatukontoret.
- Två lekparker renoverade och invigda, Allén och Bisittarevägen i Hortlax.
- I Studio Acusticum har orgelprojektet inlett.
- Projektet ”Kultur på distans” har slutförts och första sändningen från Studio Acusticum över det digitala bionätet har genomförts.
- Medverkat i framtagandet av ny kulturplan för Norrbotten.
- 50-årsjubileum på Hortlax bibliotek.
- Bibliotekens webbsidor integrerade i länsportalen Bibblo.se.

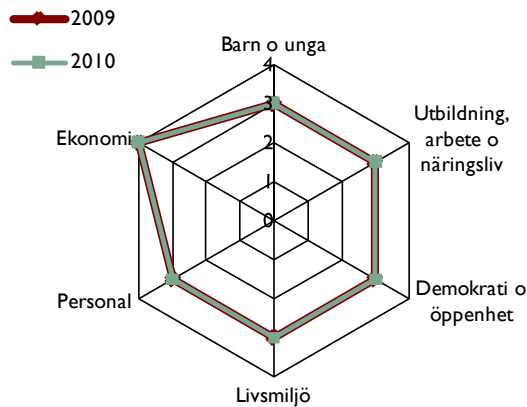
### Händelser utifrån tidigare beslutade åtgärder

- Bibliotekets programverksamhet integrerad med konsthallsverksamheten.
- En strategi för marknadsföring framtagen.
- Energibesparande åtgärder prioriterade vid fördelning av investeringsmedel till föreningar med egna anläggningar.
- Mötesplats för alla generationer färdigställd i Norrfjärden.
- Näridrottsplats i Infjärden färdigställd.
- Förbättra kvalitet, skyltning, anslutning till land och vindskydden för skridskoslingan på norra stadsfjärden.

## Mål och måloppfyllelse

Barn och unga	En god medborgardialog för och med unga.	4 →
	Barn ska ha möjlighet att ta del av ett varierat kultur- och fritidsutbud.	3 →
Utbildning, arbete och näringsliv	I Piteå finns ett rikt föreningsliv och möjlighet till god folkbildning.	3 →
	Flyktingar och invandrare ska efter avslutad introduktion vara delaktiga i arbets- och samhällsliv (nytt).	
Demokrati och öppenhet	Piteborna upplever delaktighet och goda möjligheter att påverka (nytt).	3
	Medborgare och kunder är nöjda med bemötande, information, tillgänglighet och service.	3 →
Livsmiljö	Det offentliga rummet ska upplevas attraktivt, tryggt och trivsamt.	3 →
	God tillgänglighet till skärgården för pitebor och besökare.	3 →
	Piteborna har möjlighet att ta del av ett varierat kultur- och fritidsutbud.	3 →
	Piteå kommun ska öka andelen miljö- (inklusive lokalproducerade) och rättvisemärkta inköp (nytt).	
	Genom ett aktivt förebyggande arbete minska tobaks- och alkohol-användandet bland medborgarna. Ingen ska använda narkotika (nytt).	
	Kommunen ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa hälsofrämjande arbetsplatser.	3 →
Personal	Heltid är en rättighet och grunden för anställning i Piteå kommun, deltid är en möjlighet utifrån verksamhetens behov.	3 ↘
	Piteå kommun ska vara en jämställd arbetsplats där kvinnor och mäns kompetens, resurser och erfarenheter tas tillvara.	3 →
	Skapa intresse bland unga för yrken inom de kommunala verksamheterna (nytt).	
Ekonomi	Budgetramen ska hållas genom effektiv hushållning med disponibla resurser.	4 →

## Sammanställning av måluppfyllelse för de strategiska områdena



## Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	32 439	28 656
Kostnader	-122 161	-115 676
Nettokostnader	-89 722	-87 020
Anslag (skattemedel)	103 664	102 178
Internränta	-4 652	-4 370
Avskrivning	-9 086	-8 013
<b>Årets resultat</b>	<b>204</b>	<b>2 775</b>
Investeringar	9 315	27 919

Resultat (tkr)	Netto-kostnader	Budget	Resultat
Gemensam adm	5 930	6 437	507
Parkverksamhet	13 447	13 467	20
Anläggningar	35 448	35 384	-64
Kulturverksamhet	17 807	17 726	-81
Stöd föreningar, fritidsverksamhet	26 888	27 770	882
Dans i Nord	912	912	0
Studio Acusticum	3 028	1 968	-1 060
<b>Summa</b>	<b>103 460</b>	<b>103 664</b>	<b>204</b>

## Analys

## Ekonomi

Kultur- och fritidsnämnden redovisar totalt sett ett överskott för 2010 på 0,2 mkr. Studio Acusticum, som numer är en egen resultat-enhet redovisar ett underskott på dryga miljonen till följd av långsiktiga satsningar för etablering på en snabbt föränderlig teknisk marknad. Inom en treårsperiod förutspås resultatet vara i balans. Nämndens resultat för övrigt visar på överskott främst för lönebidragsanställningar och engångsanslag för mötesplats Rosvik som inte påbörjats.

## Personal

Resultaten i medarbetarenkäten visar på förbättringar inom alla delområden. Trots den positiva trenden finns förbättringsområden, bland annat utveckling av medarbetarsamtalen. Andelen heltidsanställda fortsätter att öka och ökningen av timanställda är inte generell utan kan härledas till anställning av ungdomar under sommaren. Möjligheten till heltidsanställning är god. För förvaltningens säsongsanställda kan flertalet endast erbjudas anställning under sommarhalvåret. Som ett led i arbetet med "Attraktiv arbetsgivare" har förvaltningen tagit initiativ till ett kommunövergripande arbete för att hitta helårslösningar.

## Barn och ungas delaktighet

Barnens delaktighet och påverkan på utbudet av olika medier och programverksamhet inom biblioteken ger resultat. Bland annat ökar utlåningen av barn- och ungdomslitteratur. Konsthallens integrering i stadsbiblioteket har även inneburit ett ökat intresse för den pedagogiska verksamheten inom kulturenheten.

Antalet ungdomsarrangemang har halverats. Att färre ungdomar visat intresse att arrangera för andra kan sättas i samband med svårigheter att nå ungdomar i samma utsträckning som tidigare. En intensifierad marknadsföring är påbörjad.

## Simkunnskapen ökar

Simkunnigheten för alla grundskoleelever i årskurs 3 och 5 har förbättrats. Ett resultat på 96 % (riket 80 %) för årskurs 3 och 97 % (riket 81 %) för årskurs 5 visar att Piteå kommun har goda förutsättningar att klara de nationella krav som ställs. Målet att alla elever i åk 5 ska vara simkunniga kommer att uppnås med stödundervisning till de elever som inte godkänts.

Av nyckeltalen kan utläsas att totala antalet besökare till simhallarna minskade under 2010. Statistiken är missvisande då passer-systemet vid Öjebyns simhall tidvis varit ur funktion. Personalen upplever att samtliga simhallar uppnått besöksrekord.

## Egen resultatenhet

Studio Acusticum har en särställning bland konserthus i landet. Detta till stor del tack vare placeringen i miljön på Acusticumområdet, bidrag till grundfinansiering via Luleå tekniska universitet (LTU) och låga drift- och personalkostnader. Det geografiska läget med en begränsad folkmängd är faktorer som kräver kreativa lösningar. Exempel på detta är ett mycket aktivt publikarbete i hela regionen samt en avancerad teknisk infrastruktur. Det genomförda pilotprojektet inom Håj (Hållbar jämställdhet) visar på intressanta iakttagelser vad gäller olika målgrupper som kommer att tillvaratas i den fortsatta satsningen på marknadsföring.

### Marknadsföringsinsatser

Att ge brukare möjlighet att via enkäter och personliga möten med enskilda och grupper påverka utbud, bemötande och tillgänglighet har hög prioritet. Tack vare satsning på ökad marknadsföring och personalens engagemang fortsätter antalet närvarande på brukarråd och träffar att öka. Medialt har även den lokala pressen visat större intresse för kultur- och fritidsnämndens verksamheter.

### Livskvalitet både sommar och vinter

Totalt sett ökar besöken till biblioteken. Integreringen av konsthallen i stadsbiblioteket gav nya besökare och låntagare. Ett arrangemang som visade på betydelsen av biblioteksfilialerna var förhandsröstningen till valet 2010. Förhandsröstningen satte nytt rekord i kommunen och lockade därtill ett flertal nya låntagare.

Utveckling av skärgården både sommar- och vintertid efterfrågas och prioriteras. Ett samarbete har inletts mellan skärgårdskommunerna i Bottenviken och en stor EU-ansökan Mål 2 på ca 70 mkr har godkänts av Tillväxtverket.

Parkenheten sköter relativt stora arealer tätortsnära skog vilka är viktiga för att medborgarna ska trivas och uppfatta kommunen som attraktiv. Kultur- och fritidsnämnden har antagit riktlinjer för olovlig avverkning av tätortsnära skog men en skogsvårdsplan saknas.

Skidalliansens övertagande av driften för längdanläggningen på Lindbäcksstadion har bidragit till förbättrad spårkvalitet och ökad total spårlängd. Ett klart samband med den ökade nyttjandegraden, inte minst från föreningarnas sida.

Visionsarbete för Lindbäcksstadion har inletts under 2010.



## God ekonomisk hushållning

Den sammantagna bedömningen är att kultur- och fritidsnämndens verksamheter genomförts med God ekonomisk hushållning. Måluppfyllelsen nås i hög grad, budget i positiv balans och många effektiviserings- och utvecklingsarbeten genomförda.

## Framtiden

### Om- och invärldsanalys

Den demografiska förändringen med mindre ungdomskullar och ökad individualisering ställer högre krav på specialiserade anläggningar och samnyttjande mellan olika grupper. Anläggningsmiljön måste utvecklas och anpassas för att möta medborgarnas krav.

Den ideella och idéburna sektorn får allt svårare att rekrytera ledare och styrelsemedlemmar. Pensionärerna är en stark och växande påtryckargrupp vars kunskaper och erfarenheter måste tillvaratas. En äldre befolkning medför ökat behov av trygghet i den offentliga miljön, hälsofrämjande aktiviteter och krav på ökad tillgänglighet.

Folkhälsans betydelse för en attraktiv kommun är allt mer uppmärksammas. Ett rikt och varierat kultur- och fritidsutbud har stor betydelse. Med snabb teknisk utveckling ökar dessutom kraven på icke-traditionella lösningar för att möta konsumenternas individuella behov.

## Åtgärder

### Nya åtgärder

- Tillsammans med personalkontoret arbeta för att fler personer, som idag har säsongsanställning inom parkverksamheten, kan erbjudas helårsanställning.
- Framtagande av en skogsvårdsplan där karaktären för olika områden lyfts fram.

### Påbörjade åtgärder

- Marknadsföring av brukarenkäter och bättre återkoppling av resultat och åtgärder.
- Konsekvensanalys av ökad klippintensitet på ytor som klipps en gång om året s.k. slaghacksytor.
- Tätare uppföljning av Ung:s verksamhet samt tydligare uppdragsbeskrivning och målbild.
- Fortsatt satsning på attraktiva mötesplatser i befintliga anläggningar.
- Fortsatt satsning på energibesparande åtgärder i egna anläggningar och föreningsanläggningar.
- Öka tillgängligheten till kommunens kultur- och fritidsanläggningar.
- Fortsatt arbete för att förverkliga mötesplats Rosvik.
- Skoterleder i skärgården.
- Säkra vattentillförsel, asfaltera rullskidbanan och ta fram ett planprogram för Lindbäcksstadion.

### Ej påbörjade åtgärder

- Undersökning av äldres behov av kultur- och fritidsutbud.



Ordförande:  
Björn Berglund



Förvaltningschef:  
Ulf Hedman

## Nämndens uppdrag

Miljö- och byggnämnden förverkligar nationella och kommunala mål inom planväsendet, byggnadsverksamheten, miljö- och hälso-skydd samt naturvård inklusive fiskefrågor. Nämnden ansvarar även för kommunens kartor, geografisk information och energirådgivning.

## Årets händelser

- Inventering av bestånd av kungsörn, i Piteå kommun, visar att det finns fler kungsörnsrevir än tidigare antaganden.
- Länsstyrelsen och Livsmedelsverket har reviderat kontorets livsmedelskontroll.
- Länsstyrelsen har reviderat kontorets miljötillsyn.
- Kommunfullmäktige har tilldelat nämnden tillsyn över handel med vissa receptfria läkemedel och ansvar för lägenhetsregistret.
- Projekt ”Hållbara avloppslösningar i kallt klimat” genomfört.
- Byggnadsvårdsbroschyr Öjeby kyrkstad framtagen.
- Demokratiutredningen ”Fullbordat faktum” om samrådsprocesser i vindkraftsärenden presenterad.
- Arbete med utveckling av planprocessen.
- Planarbete under året: Bl.a. kommuntäckande landskapsanalys, kommuntäckande vindkraftplan, gestaltungsprogram (belysning i stadskärnan), ridanläggningen Grisberget, Backens handelsområde, Grönplan, bostäder Långskatan och Klubben, resecentrum Norrbotniabanan, lågenergihus Furunäset och planer i fritidshusområden.

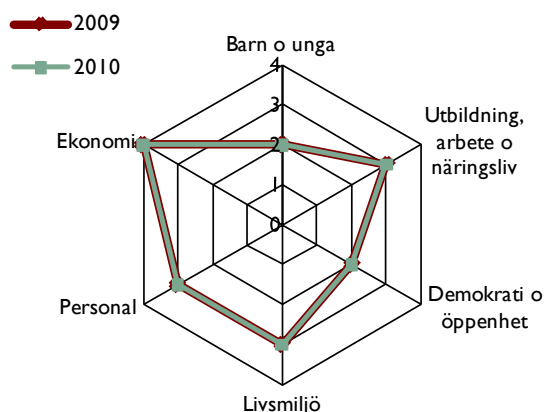
### Händelser utifrån tidigare beslutade åtgärder

- Klimat- och energiplan antagen.
- Ny planerare och miljöinspektör anställda från 2011.
- Vattenbar vid Piteå Summer Games och Nolia för att öka miljömedvetenhet.
- Projekt ”Insatser för ett energieffektivt och starkt näringsliv” steg II genomfört.
- Utvecklad planprocess i ”hållbart” bostadsområde Furunäset, dialogmöten där även unga deltog.
- Åtgärder genomförda utifrån medarbetarenkätens resultat, fysisk och psykosocial arbetsmiljö.
- Pengar beviljade från Länsstyrelsen för strandinventeringar, naturkulturstig på Stor-Räbben samt skötselåtgärder och idéskisser på Gläntan.

## Mål och måloppfyllelse

Barn och unga	En god medborgardialog för och med unga.	2 →
	Säker tobakshandling gentemot barn och unga.	2 →
Utbildning, arbete och näringsliv	Förutsättningarna att starta nya samt driva och utveckla befintliga företag ska vara goda.	3 →
Demokrati och öppenhet	Piteborna upplever delaktighet och goda möjligheter att påverka (nytt).	2
	Medborgare och kunder är nöjda med bemötande, information, tillgänglighet och service.	4 →
Livsmiljö	Det offentliga rummet ska upplevas attraktivt, tryggt och trivsamt.	3 →
	Livsmiljön är god för djur, natur och människors hälsa.	3 →
	Piteå kommun ska öka andelen miljö- (inklusive lokalproducerade) och rättvisemärkta inköp (nytt).	
	Säker livsmedelshandling.	3 →
Personal	Kommunen ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa hälsofrämjande arbetsplatser.	3 →
	Heltid är en rättighet och grunden för anställning i Piteå kommun, deltid är en möjlighet utifrån verksamhetens behov.	4 →
	Piteå kommun ska vara en jämställd arbetsplats där kvinnor och mäns kompetens, resurser och erfarenheter tas tillvara.	3 →
	Skapa intresse bland unga för yrken inom de kommunala verksamheterna (nytt).	4
Ekonomi	Budgetramen ska hållas genom effektiv hushållning med disponibla resurser.	4 →
	Självfinansieringsgrad 50 %.	4 →

Sammanställning av måluppfyllelse för de strategiska områdena



## Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	8 551	7 699
Kostnader	-18 476	-15 749
Nettokostnader	-9 925	-8 050
Anslag (skattemedel)	10 498	10 897
Internränta	-19	-18
Avskrivning	-66	-58
<b>Årets resultat</b>	<b>488</b>	<b>2 771</b>
Investeringar	169	64

## Analys

### Ekonomi och personal

Årets resultat visar ett överskott på 0,5 mkr. Överskottet beror på högre intäkter än budgeterat samt att delar av projektanslaget för energi- och klimatfrågor inte använts.

Nämnden har inte längre lika stora överskott som under de senaste åren. Detta beror framför allt på ökade personalkostnader. Många av de tidigare vakanta tjänsterna har tillsatts och utöver det har kontoret haft extraanställd personal under 2010 inom planering och miljö- och hälsoskydd. Vid årets slut är endast tjänsten som kulturmiljöutvecklare vakant. Bidragande är även ökade kostnader för fastighetsregister, ortofoton och kartdatabaser samt minskade bygglovsintäkter jämfört med 2009. Målet att hålla budgetramen uppfylls liksom målet om självfinansieringsgrad.

Under året har efterfrågan på kontorets tjänster varit lägre än tidigare till följd av konjunkturen. Trots detta har arbetsbelastningen varit generellt hög till följd av hårt tryck på plansidan samt periodvisa vakanser.

Nämnden har därför haft svårt att leva upp till nationella mål rörande tillsyn/kontroll inom miljö/hälsa då resurser tagits i anspråk för etableringsfrågor.

Sjukfrånvaron fortsätter att minska samtidigt som frisknärvaro och frisktal ökar. Friskvårdsarbetet fortsätter som tidigare och utöver det har riktade insatser inom fysisk och psykosocial arbetsmiljö genomförts. Årets medarbetarenkät visar nöjdare medarbetare än vid 2009 års undersökning.

Målet attraktiv och hälsofrämjande arbetsplats nås endast i hög grad eftersom kontoret haft svårt att behålla rekryterad expertkompetens.

Under året har en del arbete utförts av timanställda inom projektet Norrbottens Flora. Andelen heltidsanställda ökar sedan några år. Alla som önskar heltid på kontoret har heltidstjänster varför målet om heltidsanställning nås.

Målet om en jämställd arbetsplats där kvinnors och mäns kompetens, resurser och erfarenheter tas tillvara bedöms nås i hög grad baserat på senaste Aha-enkäten som visade att kontoret hade ett lägre genomsnitt än kommunen vad gäller jämställdhet. En senare analys har inte gett någon förklaring till det resultatet.

Kontoret strävar efter att alltid ha praktikanter och examensarbetare som en del i att kunna rekrytera nya medarbetare. Den planerade som anställts är ett resultat av den ambitionen. Målet om intresse bland unga för kommunala yrken bedöms uppnås.



Örninventering i sikte. Foto: Peder Ljungqvist

### Tobak

Under året har de flesta försäljningsställen för tobak kontrollerats. Samtliga har korrekt skyltning samt uppger att de kontrollerar legitimation. Samtidigt går det rykten att ungdomar kan köpa tobak på några ställen, men kontoret har genomfört det som går att göra för att säkerställa tobakshanteringen. Nyckeltalet om andel med säker hantering anges inte då det är svårt att bedöma. Åtgärdsarbete på Strömbacka har fortsatt under året. Målet om säker tobakshandling bedöms även i år delvis uppfyllt.

### Service mot företag och medborgare

Målet Goda förutsättningar för näringslivet att starta och utveckla företag, möter nämnden genom god service och bra bemötande. Det är bland annat rättssäker handläggning inom rimlig tid. Längre handläggningstid 2010 beror på enstaka VA-ärenden som inte kunnat handläggas på grund av årstid. Tre veckors handläggningstid bedöms uppfyllas.

Resultaten från SCB:s Företagsundersökning visar att nämndens frågor får godkänt och har bättre resultat än övriga kommuner, men att det finns mer att göra. Bedömningen av måluppfyllelse blir därför att målet nås i hög grad.

God tillgänglighet och gott bemötande upprätthålls. Målet om nöjdhet och service bedöms uppfyllas.

### Delaktighet i samhällsbygget

En kvalitetssäkring av det interna arbetet med planprocessen pågår. En demokratiutredning om samrådsprocesserna har genomförts, och arbetet med att försöka förbättra processerna har fortsatt. Utredningen visar att delaktigheten och möjligheten att påverka upplevs som låg. Målet om ökad delaktighet bedöms därför endast delvis uppnås.

Strömbackaelever har deltagit i dialogen inför detaljplanearbetet om lågenergihus på Furunäset, dock bedöms graden av måluppfyllelse för unga fortsatt låg.

### Huvudsakligt uppdrag

Nämndens huvudsakliga uppdrag handlar om **God livsmiljö**. Luftkvaliteten fortsätter att vara god. Åtgärdsarbete har påbörjats för att nå god ekologisk status för sjöar och vattendrag, ett stort arbete som nämnden samordnar i kommunen liksom administration av ett av de fyra vattenråd som kommunen berörs av. Länsstyrelsens revision av kontorets miljötillsyn var utan anmärkning. Måluppfyllelse inom Livsmiljö bedöms vara att målet nås i hög grad.

### Säkra livsmedel

Resultatet av årets revisioner av kontorets livsmedelskontroll var godtagbar med några påtalade brister i kontorets rutiner. Livsmedelsverket bedömde kontrollfrekvens, kontroll och rapporteringsrutiner som utmärkta. Tillgängliga resurser har under året varit förhållandevis bra och antalet livsmedelskontroller har varit rekordstort, 280 kontroller. Säkerheten i livsmedelshandling upplevs öka successivt om arbetet kan fortsätta som under detta år. Målet om säker livsmedelshandling bedöms uppfyllas i hög grad.

## God ekonomisk hushållning

Miljö- och byggnämnden bedöms uppnå god ekonomisk hushållning i och med att budgetramen hålls, de ekonomiska målen uppnås och verksamhetens måluppfyllelse är godtagbar.

## Framtiden

### Om- och invärldsanalys

Vindkraft, Norrbotniabanan, ny lagstiftning inom bygg- och planväsendet och livsmedelskontrollen samt klimatfrågan medför fortsatt hög arbetsbelastning för kontoret.

## Åtgärder

### Påbörjade åtgärder

- Fortsatt arbete för att öka delaktighet i samhällsbygget, i synnerhet bland unga.
- Fortsatt arbete med att förbättra samrådsprocesser.
- Åtgärdsarbete enligt vattendirektivet.





Ordförande:  
Stig Rönnbäck



Förvaltningschef:  
Susanne Jangdahl

## Nämndens uppdrag

Nämnden för arbetsmarknadsfrågor och vuxenutbildning har ansvaret för att nationella och lokala mål förverkligas inom kommunens vuxenutbildning, arbetsmarknadsfrågor, integrationsfrågor och flyktingmottagning.

## Årets händelser

- Beslut och implementering av riktlinjer för kvalitetsarbetet för hela förvaltningen.
- Kommunfullmäktige har avsatt 6 mkr till kommunala ungdomsjobb och företagsförlagd utbildning.
- EU-projekt har bedrivits kring ungas väg till arbete (UTAN), utveckling av språkundervisning i svenska för invandrare (Delfi), arbete med personer i försörjningsstöd (Norrskan).
- Revisionsrapport angående granskning av upphandlad utbildning har lämnats av revisionen.
- Arbetsförmedlingen har övertagit ansvaret för etableringsinsatser för nyanlända flyktingar, förvaltningens organisation har anpassats, samverkan kring svenska för invandrades (sfi) roll har inletts.
- Skolinspektionen har hösten 2010 granskat vuxenutbildningen som ett led i ordinarie tillsyn.

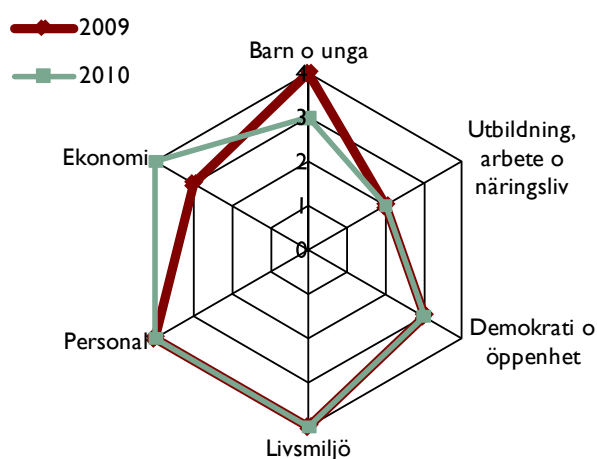
### Händelser utifrån tidigare beslutade åtgärder

- Förlängt kommunalt arbetsmarknadsprogram (KAP) för ungdomar med särskilda behov, start av kommunala ungdomsjobb, subventionerade anställningar för att utveckla former för ungas etablering på arbetsmarknaden, praktikplatser där lärandet dokumenteras, införande av metoder från EU-projektet Kompare för ungdomars övergång till arbete.
- Ökad samverkan inom Fyrkanten och Kalix om utbildningsutbud och omvärldsanalys.
- Start av yrkesvuxutbildningar, ansökan om ytterligare utbildningsplatser för 2011.
- Särskild satsning på arbetsplatsförlagt lärande.
- Utveckling av verktyg för att utvärdera upphandlade utbildningar och arbetsmarknadsutbildningar (enligt KS beslut), kvalitetssäkrad upphandling av externa utbildningsanordnare 2011.
- Metodutveckling inom vuxenutbildningen för att möta studerande med större behov.
- Arrangemang för utvecklad integration, delaktighet och demokrati genomfördes.
- Åtgärder med anledning av utvärderingar kring ensamkommande flyktingbarn, bland annat metoder att undersöka deras upplevda inflytande.
- Ny organisation med utgångspunkt i omvärldsförändringar, påbörjad samlokalisering av förvaltningens verksamheter.

## Mål och måluppfyllelse

Barn och unga	En god medborgardialog för och med unga (nytt).	2
	Piteås ungdomar erbjuds feriearbete som en god introduktion till arbetslivet.	4 →
Utbildning, arbete och näringsliv	Minska den totala ungdomsarbetslösheten.	1 →
	Arbete eller utbildning i stället för försörjningsstöd.	3 →
	Flyktingar och invandrare ska efter avslutad introduktion vara delaktiga i arbets- och samhällsliv.	2 →
	Genom regionalt strategiska yrkesutbildningar stärka den lokala tillväxten.	3 →
Demokrati och öppenhet	Medborgare och kunder är nöjda med bemötande, information, tillgänglighet och service.	3 →
	Piteborna upplever delaktighet och goda möjligheter att påverka (nytt).	2
	Genom ett effektivt och kvalitets-säkrat integrationsarbete känner sig alla nyinflyttade med utländsk bakgrund välkomna, respekterade och behövda i Piteå.	3 →
Livsmiljö	Piteborna ska erbjudas en väl fungerande återanvändningsmarknad.	4 →
	Piteå kommun ska öka andelen miljö- (inklusive lokalproducerade) och rättvisemärkta inköp (nytt).	
Personal	Arbeta aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa hälsofrämjande arbetsplatser:	4 →
	Heltid är en rättighet och grunden för anställning i Piteå kommun, deltid är en möjlighet utifrån verksamhetens behov.	4 →
	En jämställd arbetsplats där kvinnor och mäns kompetens, resurser och erfarenheter tas tillvara.	4 →
	Skapa intresse bland unga för yrken inom de kommunala verksamheterna (nytt).	3
Ekonomi	Budgetramen ska hållas genom effektiv hushållning med disponibla resurser.	4 →
	Genom samverkan med externa aktörer ska den kommunala finansieringen av nämndens bruttokostnader vara 65 % (50 % fr 2012) eller lägre.	4 ↗

## Sammanställning av måluppfyllelse för de strategiska områdena



## Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	35 021	28 716
Kostnader	-78 050	-73 431
Nettokostnader	-43 029	-44 715
Anslag (skattemedel)	51 251	45 718
Internränta	-121	-17
Avskrivning	-175	-40
<b>Årets resultat</b>	<b>7 926</b>	<b>946</b>
Investeringar	524	2 370

Resultat (tkr)	Netto-kostnad	Budget	Resultat
Förvaltningsövergripande verksamheter	6 448	6 915	467
Arbetsmarknadsfrågor	20 840	26 562	5 722
Vuxenutbildning	16 037	17 774	1 737
<b>Summa</b>	<b>43 325</b>	<b>51 251</b>	<b>7 926</b>

## Analys

Det ekonomiska resultatet är positivt för 2010. Överskottet beror främst på att det vid årsskiftet kvarstod drygt fem mkr av tilläggsanslaget för kommunala ungdomsjobb som avses att nyttjas under nästkommande år. Dessutom blev det drygt två mkr kvar av medel avsatta för upphandlade utbildningar. Under året konstaterades att deltagarantalet inom subventionerade anställningar samt KAP, kommunalt arbetsmarknadsprogram, var lägre än budgeterat. För att nå målgrupperna beslutade nämnden att omfördela medel från dessa verksamheter till upphandlade utbildningar. Förvaltningen arbetar aktivt med att hitta alternativ finansiering till sina verksamheter och var externt finansierade till 44,7 %.

Resultaten gällande personal är mycket tillfredsställande. Frisknärvaron förbättras. Sjukfrånvaron ökar på grund av ett par långtidssjukskrivningar. Ökningen av timanställda beror på vikarier på Älven, boendet för ensamkommande flyktingbarn.

En god medborgardialog för och med unga har fått en bättre måluppfyllelse till följd av målmedvetet arbete att stärka de ensamkommande flyktingbarnens möjligheter att utöva inflytande över frågor som berör dem. En viktig del av det arbetet har handlat om att utveckla metoder för mer strukturerade samtal om hur de upplever sitt inflytande.

Trots utökade insatser för ungdomar har ungdomsarbetslösheten fortsatt att stiga under hösten och är på samma höga nivå som för ett år sedan och ligger över länssnittet. Detta visar att verksamheten inte når de ungdomar som är inskrivna i arbetsförmedlingens program. Det är en större andel av de unga männen som är arbetslösa jämfört med de unga kvinnorna. Den totala arbetslösheten (16–64 år) i Piteå är lägre än länets.

De extra resurser som erhållits för kommunala ungdomsjobb har använts för ett program där praktik inleder perioden på arbetsplatsen och där en subvention från arbetsförmedlingen ingår när anställningen blir aktuell. Hittills har 19 ungdomar deltagit i programmet. Rekrytering av platser har inte nått de volymer som planerats. Medlen kommer att användas till fullo under 2011.

Den statliga satsningen på yrkesvux har resulterat i att cirka 200 personer påbörjat yrkesutbildning under året varav flertalet avslutar sin utbildning under första halvåret 2011. De flesta som sökt utbildning har erbjudits plats. Med tanke på den höga ungdomsarbetslösheten borde antalet sökande ha varit högre. Möjligen kan det vara så att de arbetssökande inte ser den kommande arbetskraftsbristen och framtida tillväxtbranscher.

Ungdomar med försörjningsstöd erbjuds deltagande i kommunalt arbetsmarknadsprogram (KAP). Antalet deltagare är lägre än tidigare år vilket är positivt eftersom det indikerar att fler har annan försörjning.

Flyktingar och invandrare har svårt att ta sig ut på arbetsmarknaden i Piteå. Av de utrikesfödda i kommunen är 16,9 % av kvinnorna och 18 % av männen arbetslösa (i obalansen) vilket är sämre än länet. Migrationsverket har inte nyttjat de 40 årsplatser som avtalats för mottagande av flyktingar. Det är främst brister på större bostäder vilket medför att det är svårt att få flyktingfamiljer till Piteå. Behovet av platser till ensamkommande flyktingbarn är fortsatt stort i hela landet. Älven, boendet för ensamkommande flyktingbarn, har tolv platser som varit fullbelagda under 2010.

Vuxenutbildningens roll i ett tillväxtperspektiv blir allt tydligare och behovet av samverkan runt de strategiska utbildningsfrågorna ökar både lokalt och regionalt. Antalet deltagare i vuxenutbildningen har fortsatt öka med cirka 20 % från 2009 till 2010 (ökningen från 2008 till 2009 var 39 %).

Det lokala partnerskapet för tillväxt och sysselsättning har fastställt ett handlingsprogram med en gemensam strategi för en positiv utveckling i Piteå. Ungdomsgruppen är prioriterad.

### God ekonomisk hushållning

Utifrån förutsättningarna som varit för året har nämnden uppnått god ekonomisk hushållning. På grund av svårigheter att nå vissa grupper så fattade nämnden beslut att omfördela medel för att kunna erbjuda fler platser inom yrkesutbildningar. Förvaltningen klarar av att driva verksamheten inom befintliga ramar och arbetar framgångsrikt och strategiskt med att hitta alternativa finansieringsformer.

### Framtiden

#### Om- och invärldsanalys

Konjunkturutvecklingen, demografisk utveckling och förändrade roller för stat och kommun får konsekvenser för verksamheten. Situationen på arbetsmarknaden präglas av återhämtning efter lågkonjunkturen, med tilltagande sysselsättning som följd. Trots ökad sysselsättning sjunker arbetslösheten tillbaka långsamt. Särskilt ungdomar med bristfällig utbildning, utomeuropeiskt födda, personer med funktionshinder som medför nedsatt arbetsförmåga, arbetslösa personer mellan 55 och 64 år, personer med högst för-gymnasial utbildning och arbetslösa inom tillbakagående yrken får svårt att hitta arbete. Ungdomsarbetslösheten ligger kvar på mycket höga nivåer. Kommande år hotar arbetskraftsbrist till följd av generationsväxling och minskad andel av befolkningen i arbetsför ålder. Satsning på yrkesutbildning kommer därför att vara viktigt för att utveckla rätt och tillräcklig kompetens. Inom utbildningsväsendet sker flera stora reformer och förändringar som kommer att påverka vuxenutbildningen de närmaste åren.

Rollfördelningen mellan stat och kommun har ändrats när det gäller ansvaret för nyanländas etablering på arbetsmarknaden. Kommunernas roll inom arbetsmarknadspolitiken präglas av allt starkare fokus på de som står långt från arbetsmarknaden. Förändringarna i förvaltningens omgivning ställer fortsatt krav på flexibilitet och snabb anpassning till förändrade förutsättningar.

### Åtgärder

#### Nya åtgärder

- Utökade arbetsinsatser för att rekrytera platser inom kommunala ungdomsjobb.
- Satsning på vägledning och information om yrkesutbildning för att nå berörda grupper.
- Förbereda avveckling av yrkesvux samt förhålla sig till konsekvenserna av betygsrätt för privata utbildningsanordnare.

#### Påbörjade åtgärder

- Överenskommelsen med barn och utbildning (Bun) om att flyktingar och invandrare i gymnasieåldern ska ha hela sin skolgång inom gymnasieskolan ska slutbehandlas.
- Förstärkt samverkan med arbetsförmedling, socialtjänst och arbetsliv för att sänka trösklarna för unga till arbetsmarknaden.
- Utveckla arbetsformerna för att underlätta ungdomars etablering på arbetsmarknaden samt öka insatserna för detta ytterligare.
- Fortsatt samlokalisering av verksamheterna i ändamålsenliga lokaler.
- Förbereda organisationen inför en ny skollag och gymnasiereform för 2011. Inleds under andra tertialen. Reformerna får genomslag för vuxenutbildningen under 2012.
- Införande av nya verktyg för validering och dokumentation av lärande.



Läraren Matz Lindberg håller en engelskalektion på Studiecentrum. Foto: Pernilla Isaksson



Ordförande:  
Anders Wikström



Förvaltningschef:  
Torbjörn Johansson

## Nämndens uppdrag

Nämnden svarar för den kommunala räddningstjänsten och de övriga uppgifter som enligt Lag om skydd mot olyckor ska fullgöras av den kommunala nämnd som svarar för räddningstjänst. Nämnden svarar för tillståndsgivning och tillsynsverksamhet rörande uppgifter i Lag om brandfarliga och explosiva varor.

Räddningstjänstens viktigaste uppgift är att stärka människors egen förmåga att förhindra olyckor och agera vid olyckor.

Om förmågan att agera vid en olycka inte räcker till, ska räddningstjänsten hjälpa de drabbade med en effektiv räddningsinsats.

Räddningstjänsten ska även tillsammans med andra kunna hantera extraordinära händelser och katastrofer och se till att människor får det stöd och den hjälp som då behövs.

## Årets händelser

- En ny brandbil har tagits i bruk med ett nytt modernt skumsläck-system CAFS (Compressed Air Foam System).
- Brandbilen i Långträsk har ersatts av en nyare bil med modernare/bättre utrustning bl.a. klippverktyg.
- Ett flertal yrkesrelaterade kompetensutbildningar har genomförts under året, se analys.
- Två brandingenjörer har anställts, en kvinnlig och en manlig.
- Efterfrågan på olika typer av brand- och säkerhetsutbildning är stor och ett stort antal kurser har genomförts under perioden.
- Statens förråd av folkskyddsmasker för kommunens invånare som förvarats vid brandstationen har under april månad avvecklats.
- Den 25 juli inträffade en mycket tragisk och komplicerad trafikolycka på E4 i höjd med Bertnäs mellan en personbil och buss. Vid olyckan omkom tre personer.

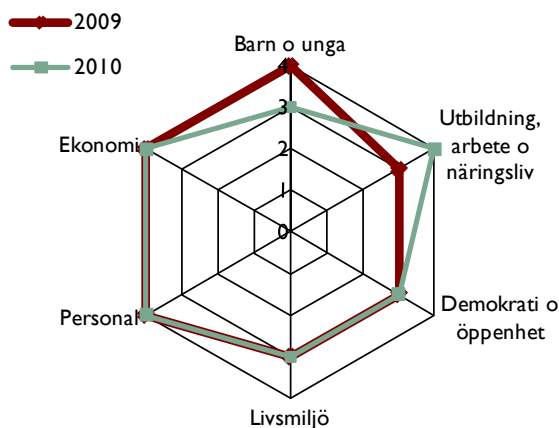
### Händelser utifrån tidigare beslutade åtgärder

- Ny lag om brandfarliga och explosiva varor. Kommunfullmäktige beslutade 2010-10-11 att ansvaret för såväl tillståndsgivning som tillsynsverksamhet läggs på Räddningsnämnden.

## Mål och måloppfyllelse

Barn och unga	En god medborgardialog för och med unga (nytt).	3
	Öka barn och ungas kunskaper om brandrisker.	4 →
Utbildning, arbete och näringsliv	Pitebor och företag har goda kunskaper inom området skydd och säkerhet.	4 ↗
Demokrati och öppenhet	Piteborna upplever delaktighet och goda möjligheter att påverka (nytt).	3
	Medborgare och kunder är nöjda med bemötande, information, tillgänglighet och service.	4 ↗
Livsmiljö	Minimera antalet olyckor/bränder samt dess konsekvenser.	3 →
	Piteå kommun ska öka andelen miljö- (inklusive lokalproducerade) och rättvisemärkta inköp (nytt).	
Personal	Arbeta aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa hälsofrämjande arbetsplatser.	4 →
	Heltid är en rättighet och grunden för anställning; deltid är en möjlighet utifrån verksamhetens behov.	4 →
	En jämställd arbetsplats där kvinnor och mäns kompetens, resurser och erfarenheter tas tillvara.	4 ↗
	Skapa intresse bland unga för yrken inom de kommunala verksamheterna.	4 →
Ekonomi	Budgetramen ska hållas genom effektiv hushållning med disponibla resurser.	4 →

## Sammanställning av målpåfyllelse för de strategiska områdena



## Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	3 881	3 426
Kostnader	-33 432	-32 684
Nettokostnader	-29 551	-29 258
Anslag (skattemedel)	32 028	31 377
Internränta	-461	-379
Avskrivning	-1 595	-1 273
<b>Årets resultat</b>	<b>421</b>	<b>467</b>
Investeringar	2 097	1 967

## Analys

### Positivt ekonomiskt resultat

Räddningsnämndens ekonomiska resultat för året slutade med ett överskott på 0,4 mkr. Överskottet beror framför allt på en vakant tjänst under en del av året som kommer att tillsättas i början på 2011 samt ett bra resultat avseende intäkter där all personal har bidragit på ett förtjänstfullt sätt. Driftkostnader visar däremot på ett negativt resultat.

### Kommunens lägsta medelålder

Räddningstjänsten har genomgått en kraftig sänkning av medelåldern de senaste åren på grund av pensioneringar och anställningar i samband med ny organisation. Nuvarande medelålder ligger på 42,3 år att jämföras med övriga kommunala förvaltningars medelålder på 47,3 år.

Operativt finns det i dag fyra kvinnor anställda av totalt ca 90 varav två är heltidsanställda.

Sjukfrånvaron (3,2 %) per anställd är högre jämfört med 2009 detta på grund av två längre sjukskrivningar. Frisknärvaron och frisktalerna är något högre än fjolåret. Antalet timvikariat har ökat något. Detta beror till största delen på föräldraledigheter och långtidssjukskrivningar. Det finns ingen osaklig skillnad i kvinnors och mäns lön inom samma yrkeskategorier.

## Alla elever i årskurs 7 och årskurs 1 på gymnasiet utbildas årligen

I enlighet med kommunens handlingsprogram för den förebyggande verksamheten har under senhösten 425 elever i årskurs 7 i grundskolan och 501 elever i årskurs 1 på gymnasiet erhållit brand- och säkerhetsutbildning.

### Råd, information och utbildning

Efterfrågan från den enskilde (företag, föreningar, kommunala verksamheter m.m.) på råd/information och utbildning har under året varit stor. Totalt har 102 kurser genomförts med 1 540 deltagare. Exempelvis har ett tiotal kurser i systematiskt brandskyddsarbete genomförts för Smurfit Kappas personal och ett stort antal kurser i "Brandsäkert hem" för bostadsrättsföreningar och ideella organisationer.

Under året har 38 tillsynsbesök genomförts utifrån Lag om skydd mot olyckor och Lag om brandfarliga och explosiva varor.

### Brandfarligt och explosivt

Ny lag om brandfarliga och explosiva varor trädde ikraft 2010-09-01. Lagen säger att kommunen ska vara ansvarig tillstånds- och tillsynsmyndighet för brandfarliga och explosiva (nytt) varor. Kommunfullmäktige beslutade 2010-10-11 att ansvaret för såväl tillståndsgivning som tillsynsverksamhet läggs på Räddningsnämnden.

### Högt betyg i Nöjd-Medborgar-Index

Nöjd-Medborgar-Index för Piteås räddningstjänst har stigit från 81 % till 83 % vid senaste mätningen, i jämförelse med andra kommuner ligger Piteå 7 % högre.

Verksamheten bedrivs dygnet runt och Räddningsnämndens sammanträden är öppna för allmänheten.

### Stort antal onödiga automatiska brandlarm

Totala antalet larm ligger på ungefär samma nivå (481 st) som föregående år (476 st).

På grund av att tekniken inte fungerat fullt ut kan nyckeltalet "genomsnittlig anspänningstid vid larm" inte redovisas för denna period.

### Kompetensutveckling av personalen

Räddningsnämnden har erhållit extra anslag på 250 tkr till kompetensutveckling av den nya organisationen samt lagstadgade yrkesrelaterade utbildningar.

Genomförda utbildningar är brandredskapsservice, traktorutbildning, instruktörsutbildning terrängfordon, utbildning i olycksförebyggande verksamhet för all räddningstjänstpersonal, instruktörsutbildning för utryckningskörning, löner och avtal, tillsyn A, service- och underhåll av andningskydd, instruktörsutbildning motorsågar, säkring på tak samt fallskydd och ledningsgrupputbildning.

I övrigt har verksamheten i stort bedrivits i enlighet med de uppsatta målen i handlingsprogrammen för förebyggande verksamhet och räddningstjänst.

## God ekonomisk hushållning

Räddningsnämnden bedöms uppfylla god ekonomisk hushållning för verksamheten.

## Framtiden

### Om- och invärldsanalys

- Handlingsprogrammen för förebyggande- samt räddningstjänstverksamhet är grundläggande styrdokument för räddningstjänsten, dessa handlingsprogram ska antas av kommunfullmäktige varje mandatperiod. Förslag på nya/reviderade handlingsprogram kommer att tas fram under hösten 2011.
- En viktig framtidsfråga är rekrytering av brandpersonal.
- Ekonomiskt viktig punkt är: RAKEL (Radiokommunikation för effektiv ledning) som är både investerings/driftmässigt kostsamt.
- Problematik med lokaliseringen av övningsfältet och den begränsning när det gäller övningar med brand och rök har uppkommit på grund av nya lokaliseringar i närområdet.
- På längre sikt kommer både demografin samt klimatförändringar att påverka verksamhetens inriktning och omfattning.

## Åtgärder

### Nya åtgärder

- Med anledning av räddningsnämndens nya arbetsuppgifter inom området brandfarliga och explosiva varor kommer behoven av kompetens och resurser att analyseras och eventuellt förstärkas.
- Ett fortsatt behov av kompetensutveckling för den nya organisationen samt lagstadgade yrkesrelaterade utbildningar föreligger.

### Påbörjade åtgärder

- Antalet onödiga automatiska brandlarm ligger på en för hög nivå. En analys av vilka anläggningar som berörs, orsaker m.m. har genomförts under året. Under 2011 kommer åtgärder att vidtas i syfte att minska antalet onödiga automatiska brandlarm.
- Under fjärde kvartalet 2010 driftsattes infrastrukturen för RAKEL (Radiokommunikation för effektiv ledning). Införandefasen för räddningstjänsten kommer att påbörjas våren 2011, vilket kommer innebära ökade investerings- och driftkostnader.

### Ej påbörjade åtgärder

- Alla beslutade tidigare åtgärder är påbörjade eller avslutade.



Räddningstjänsten på väg.



Ordförande:  
Agnetha Eriksson



Förvaltningschef:  
Mikael Lekfalk

## Nämndens uppdrag

Socialnämnden (SN) har uppdraget att utföra kommunens uppgifter inom ramen för socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service för vissa funktionshindrade (LSS), lagar om färdtjänst och riksfärdtjänst, det kommunala ansvaret enligt hälso- och sjukvårdslagen (HSL), lagen om vård av unga (LVU), lagen om vård av missbrukare (LVM), lagen om bostadsanpassning samt alkohollagen.

## Årets händelser

- EU-medel är beviljade för genomförande av kompetensutvecklingsprojekt riktade till stöd och omsorg.
- Socialnämnden har påbörjat förändringsarbetet med mål och nyckeltal inför 2012.
- Efter Socialstyrelsens tillsyn av äldreomsorgen har socialnämnden påbörjat ett utvecklingsarbete, för att säkerställa och återrapportera kvalitetsarbetet.
- Påbörjat arbetet med att utreda förutsättningarna för en rekryteringspool inom stöd och omsorg riktad till korttidsfrånvaro inom gruppboenden, personlig assistans etc.

### Händelser utifrån tidigare beslutade åtgärder

- Slutfört arbetet med den ursprungliga treåriga handlingsplanen för vård- och behandlingsinsatser för barn och unga.
- Slutfört analys för vård och behandling av vuxna.
- Analyserat könsskillnader bland barn och unga.

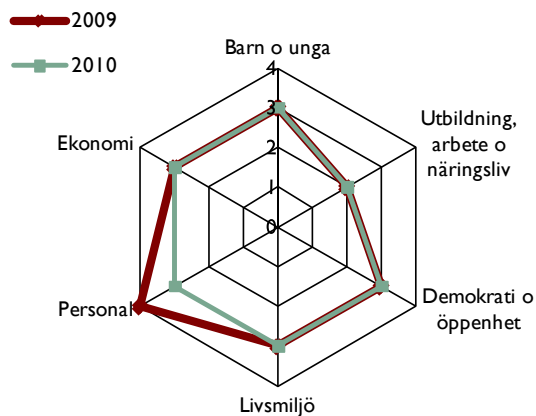
## Mål och måloppfyllelse

Barn och unga	En god medborgardialog för och med unga (nytt).	2
	Barn och unga ska ges stöd som bidrar till att de kan leva och bo i sin hemmiljö.	3 →
	Barn och unga ska snarast möjligt få sitt stödbehov bedömt (nytt).	2
Utbildning, arbete och näringsliv	Arbete eller utbildning i stället för försörjningsstöd.	2 →
Demokrati och öppenhet	Piteborna upplever delaktighet och goda möjligheter att påverka (nytt).	3
	Medborgare och kunder är nöjda med bemötande, information, tillgänglighet och service.	3 →
Livsmiljö	Piteborna, ung som gammal, kan leva och bo i sin hemmiljö samt få ett individuellt stöd och bemötande utifrån sin livssituation.	3 →
	Piteå kommun ska öka andelen miljö- (inklusive lokalproducerade) och rättvisemärkta inköp (nytt).	
	Genom ett aktivt förebyggande arbete minska tobaks- och alkohol-användandet bland medborgare. Ingen ska använda narkotika.	2 →
Personal	Arbeta aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa hälsofrämjande arbetsplatser.	3 →
	Heltid är en rättighet och grunden för anställning; deltid är en möjlighet utifrån verksamhetens behov.	4 →
	En jämställd arbetsplats där kvinnors och mäns kompetens, resurser och erfarenheter tas tillvara.	3 ↘
	Skapa intresse bland unga för yrken inom de kommunala verksamheterna (nytt).	3
Ekonomi	Budgetramen ska hållas genom effektiv hushållning med disponibla resurser.	3 →



Stöd och en hjälpare hand kan alla behöva ibland.

## Sammanställning av måluppfyllelse för de strategiska områdena



## Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	117 197	110 926
Kostnader	-747 922	-721 743
Nettokostnader	-630 725	-610 817
Anslag (skattemedel)	626 468	607 079
Internränta	-246	-190
Avskrivning	-818	-633
<b>Årets resultat</b>	<b>-5 321</b>	<b>-4 561</b>
Investeringar	4 703	2 143

Resultat (tkr)	Netto-kostnader	Budget	Resultat
Administration	14 167	14 796	629
Stöd och omsorg	203 715	197 579	-6 136
Äldreomsorg	353 136	357 479	4 343
<b>Summa</b>	<b>571 018</b>	<b>569 854</b>	<b>-1 164</b>
Personlig assistans	35 751	30 303	-5 448
Försörjningsstöd	23 749	26 311	2 562
Semesterlöneskuld	1 271	0	-1 271
<b>Totalt</b>	<b>631 789</b>	<b>626 468</b>	<b>-5 321</b>

## Analys

## Ekonomi

Socialnämnden redovisar ett underskott på -5,3 mkr för 2010 vilket motsvarar 0,8 % av budget. Nämndens prognos i november pekade mot ett underskott på -6,8 mkr. Avvikelsen beror framför allt på att 1,3 mkr för utveckling av arbetslag och arbetssätt inom äldreomsorgen inte kunnat disponeras under året.

De stora underskotten återfinns inom stöd och omsorg, främst personlig assistans (-5,4 mkr), vård och behandling av unga (-3,1 mkr), vuxna (-2,3 mkr) och hemtjänsten (-1,7 mkr). Försörjningsstödet visar ett överskott på +2,6 mkr helt hänförligt till extra medel på 12,5 mkr verksamheten tilldelats av kommunfullmäktige för 2010. Nettokostnaden för försörjningsstöd uppgår till 26,3 mkr vilket är 2,5 mkr högre jämfört med 2009.

Inom äldreomsorgen redovisar hemtjänsten ett överskott på +3,1 mkr medan boendena redovisar ett nollresultat. Dock viktigt notera att för första gången på många år får äldreomsorgen ett betalningsansvar till landstinget för utskrivningsklara patienter på grund av få lediga platser inom boendena. Detta har även påverkat hemtjänstens resultat som sista kvartalet backat -1,2 mkr.

Ekonomiska nyckeltal – De nationella nyckeltalen 2009 visar på att Piteå har en låg kostnad per plats i hemtjänst och äldreboenden. Kostnaden för att bedriva hemtjänst har minskat med 7 % sista året för invånare över 65 år. Motsvarande minskning för äldreboenden är nästan 4 %. Per brukare i hemtjänst har kostnaden minskat med hela 30 % medan kostnaden per plats på äldreboende minskat med nästan 4 %.

Piteå kommun har fortfarande mycket låga nettokostnader för det som tidigare kallades handikappomsorg jämfört med andra kommuner (11,7 % lägre) på grund av att verksamheten lyckats väl med att återsöka ersättning från försäkringskassan. Nyckeltalen inom individ och familj visar att kostnaderna totalt inom området ökade med 5 % under 2009 och låg 4 % högre än jämförbara kommuner. Försörjningsstödet ökade med 17 % 2009 och låg därmed 31 % högre än jämförbara kommuner.

Sammanfattningsvis går det att konstatera att socialnämnden gick in i 2010 med, i förhållande till jämförbara kommuner i landet, låga kostnader inom de flesta områden. De volymökningar som skett under året i kombination med besparingar på 7,4 mkr har inte varit möjliga att täcka genom omfördelning i befintlig ram utan har medfört stora underskott. Vid utgången av 2010 finns inget som tyder på att situationen kommer att förbättras under 2011 varför samma stora underskott eller större är att vänta 2011.

## Personal

Resultatet av medarbetarenkäten 2010 visar på att personal i verksamheterna skattar sina chefer högt i förhållande till kommunen totalt. Det visar på ett genomgående gott ledarskap i förvaltningen.

Antalet timmar utförda av timanställda har ökat sedan 2009, trots minskad sjukfrånvaro, högre frisktal och frisknärvaro samtidigt som täckningsgraden är hög inom äldreomsorgens vikariepool. Ökningen av timmarna har skett under hösten och kan förklaras med fortbildningsinsatser inom hemtjänst samt fler beviljade timmar inom hemtjänst sista halvåret. Det ökade behovet har inneburit svårigheter att hitta vikarier. Antalet timmar utförda av timanställda motsvarar 175 årsarbetare, dvs. 15 % av förvaltningens årsarbetare.

Kvinnors lön i förhållande till männens har ökat med 1,1 % och ligger nu på 92,9 %. Inga satsningar är gjorda, utan förklaringarna återfinns på individnivå. Andelen kvinnor med heltid är nu större än andelen män. En förklaring är könsfördelningen inom personlig assistans där heltidsanställningar sällan kan erbjudas.

För målet angående en jämställd arbetsplats mellan könen har socialnämnden valt att ändra bedömningsgrunderna jämfört med tidigare år. Den sänkta målpuppfyllelsen baseras på att förvaltningen har en stor andel kvinnliga chefer med många underställda samt en arbetsmiljö för till exempel hemtjänstpersonal som skiljer sig från traditionellt manliga arbetsplatser.

## Vård och behandling för barn och unga

Socialnämnden konstaterar att under 2010 har det kommit in 1 200 ärenden till Resurscentrum. Nästan 60 % av dessa utgörs av råd och stöd i ett tidigt skede med goda resultat. Resterande del är myndighetsutövning. Av dessa ärenden är det i sin tur 28 % (ca 150 av ca 520) där beslut tas om att inleda en utredning. Av 152 avslutade utredningar under året är det 34 ärenden där utredningstiderna överskridit fyra månader vilket motsvarar 25 %.

Orsaken till överskridandet är ett kraftigt ökat inflöde av ärenden till Resurscentrum under 2010, med en topp under sommarmånaderna, vilket har lett till en ovanligt lång kö till utredning. Handläggarna har, i vissa fall, inte kunna påbörja utredningsarbetet förrän utredningstiden nästan gått ut. Målet om att barn och unga snarast möjligt ska få sitt stödbehov bedömt anses inte uppfyllt trots en marginell förbättring under hösten. Fortfarande ligger ärenden i kö där utredning inletts under hösten vilket även kommer att påverka målpuppfyllelsen negativt under 2011.

## Vård och behandling av vuxna

En djupare analys av verksamhetens innehåll visar att insatserna, som i huvudsak ges tidigt i kommunens öppenvård, fungerar och visar på ett gott resultat, ca 60 % av de som får slutenvård blir nyktra/drogrfria. Kostnadsbilden är mycket låg vid en jämförelse med liknande kommuner, dock är avvikelserna jämfört med budget negativ, dvs. -2,2 mkr.

## Försörjningsstödet utveckling

Under 2010 har antalet hushåll totalt ökat med 95 st jämfört med 2009. I åldersgruppen upp till 25 år har antalet hushåll ökat med 20 st. Den största ökningen är i åldersgruppen 25–64 år, en ökning med 82 hushåll.

Tiden i försörjningsstöd har, under 2010, ökat från 4,7 till 4,9 månader för ungdomar under 25 år jämfört med 2009 medan det minskar något för gruppen 25–64 år 4,6 till 4,4 månader. Det medelbistånd som betalas ut per månad minskar 2010 jämfört med 2009 från 5 529 kr till 5 100 kr för unga samtidigt som det ökar från 5 181 kr till 5 626 kr för 25–64 år med samma jämförelse. Det finns inga skillnader i kön.

Orsaken till behovet av försörjningsstöd är arbetslöshet (60,2 %) och sjukdom (23,8 %). Socialnämnden ser ingen tydlig tendens till förskjutning från sjukförsäkringen och/eller a-kassa till försörjningsstödet.

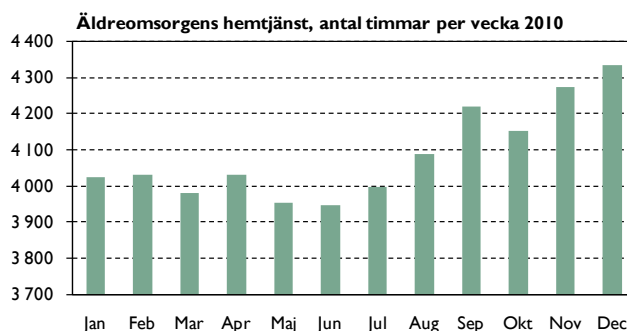
Antalet anvisade ungdomar till kommunalt arbetsmarknadsprogram, KAP, har minskat, 98 ungdomar 2010 jämfört med 150 ungdomar 2009. Anledningen är att fler ingår i arbetsförmedlingens jobb- och utvecklingsgaranti. Resultatet av detta innebär att de till viss del kommer tillbaka till försörjningsstödet för komplettering. 2009 var åtta ungdomar åter i försörjningsstöd, 2010 var sju ungdomar åter i försörjningsstöd.

## Delaktighet och påverkan

Genom nämndens olika råd, intresseorganisationer, medborgarförslag, synpunktshandtering och årliga enkäter för anhöriga och brukare ges möjligheter till delaktighet och påverkan. I enskilda ärenden är brukarinflytandet en viktig förutsättning.

## Uppföljning av demografisk utveckling och volymutveckling

*För äldre* – Ökat antal äldre kräver en fortsatt skärpt biståndsbedömning för att klara nämndens åtagande med befintliga resurser. Detta har inneburit färre insatser fördelat på fler människor. En ny utredningsmetodik har bidragit till ett minskat antal producerade hemtjänsttimmar i början av året. Hemtjänsten minskade under första halvåret och har under andra halvåret kontinuerligt ökat så att produktionen i december är 309 timmar per vecka mer än januari månad. Ökningen motsvarar elva årsarbetare. Denna ökning har skett trots skärpt biståndsbedömning. Ökningen beror på en mindre tillgång på boendeplatser, fler äldre och effekter av lagstiftning och rättsfall.



*För yngre* - Antalet ärenden inom LASS där försäkringskassan tar besluten genererar en kostnad på 265 tkr per år. Dessa ärenden har ökat med sju stycken under året. Kostnaderna ökar också på grund av utökade timmar i befintliga ärenden.

#### Ärendeflöde LASS-beslut 2009–2010:

Antalet LASS-ärenden in- och utgångar för 2009

2009	Ingång	+	-	Utgång
jan–apr	99	6	2	103
maj–aug	103	5	2	106
sep–dec	106	6	1	111
Totalt:		17	5	

Antalet LASS-ärenden in- och utgångar för 2010

2010	Ingång	+	-	Utgång
jan–mar	111	4	1	114
apr–jun	114	4	5	113
jul–aug	113	2	0	115
sep–dec	115	4	1	118
Totalt:		14	7	

Under 2010 har två personer flyttat från gruppboende och har nu personlig assistans.

## God ekonomisk hushållning

Utifrån ovanstående analys är bedömningen att nämnden för året haft en god ekonomisk hushållning. Nämnden har även 2010 fått hantera ökade volymer med besparingar på över 7 mkr med färre insatser som följd för medborgarna. Konsekvenserna framgår bland annat i ”Öppna jämförelser” och nyckeltalen i jämförelse med liknande kommuner. Tillsammans med riktade medel på 12,5 mkr för försörjningsstödet har socialnämnden begränsat underskottet detta år till -5,3 mkr.

## Framtiden

### Om- och invärldsanalys

- Demografiska utvecklingen samt volymtillväxt inom personlig assistans kommer att kräva en djup analys angående prioritering och finansiering.
- Egenvårdsbegreppet kommer att innebära ökat bistånd i form av hemtjänst och vara kostnadsdrivande.
- Fortsatt utveckling gällande samordnade vårdinsatser krävs för barn och unga på hemmaplan.
- Ökat samarbete mellan kommuner och mellan Norrbottens Läns Landsting och kommuner.
- Ökad statlig tillsyn och kontroll samtidigt som kravet på individuella insatser ökar.
- Preventivt arbete kopplat till det ökade användandet av droger bland unga.
- Gemensamt arbete kring ”Samverkan mot våld” på läns- och kommunal nivå är högprioriterat.
- Behov av en utvecklad arbetsmarknad för funktionsnedsatta.

## Åtgärder

### Nya åtgärder:

- Utveckla ny styr- och uppföljningsstruktur för personlig assistans.
- Ledningssystem för kvalitet.
- Åtgärder för en budget i balans.
- Föreslå en kommunövergripande samordning för att komma tillrätta med den ökade användningen av droger.

### Påbörjade åtgärder:

- Ny struktur för digitala ärenden och förändrad process för ärendehantering.
- Socialnämndens och förvaltningens målarbete.
- Upphandling och implementering av nytt verksamhetssystem.
- Utveckla EU-arbetet.

### Ej påbörjade åtgärder:

- Konkretisera integreringen av jämställdhetsfrågorna genom fastställande av handlingsplan.
- Undersöka möjligheterna för att hitta ett mer kostnadseffektivt utförande av hemtjänsten inom stöd och omsorg.
- Arbeta för att hitta lämpliga dialogformer med unga.



Ordförande:  
Christer Lindström



Förvaltningschef:  
Fastighets och service  
Jan Ställ



Förvaltningschef:  
Teknik och gatu  
Åsa Öberg

## Nämndens uppdrag

*Teknik- och servicenämnden ska utifrån ett professionellt agerande tillhandahålla ändamålsenlig mark, lokaler och service med rätt kvalitet. Nämnden ska inom kommunen förvalta och förnya infrastrukturen inom områdena gator och vägar, industrijärnvägar, trafik, planering samt uppdragsverksamhet VA-ledningsnät.*

## Årets händelser

- Ny avloppsledning i Piteälven – styrd markborring och dykarledning under vatten.
- Årets uppmätta snömängd 2,59 m är 29 % mer än normalåret.
- Optimerat snöröjningen för bättre kvalitet, fler aktörer ger förändrade maskinpriser i nytt avtal.
- Cirkulationsplats Sundsgatan – Industrigatan invigd.
- Beställt tung lastbil för slamtransporter och snöröjning.
- Option lämnad på tre markområden för handel, industri och egna hem.
- 20 av 50 mottagningskök och två av fem produktionskök är färdigställda.
- Påbörjat Grisbergets framtida ridanläggning.
- Ny ventilation på Strömbacka.
- Energiinventeringen är genomförd som en del av energitjänsteprojektet.
- Avyttrat 13 fastigheter.

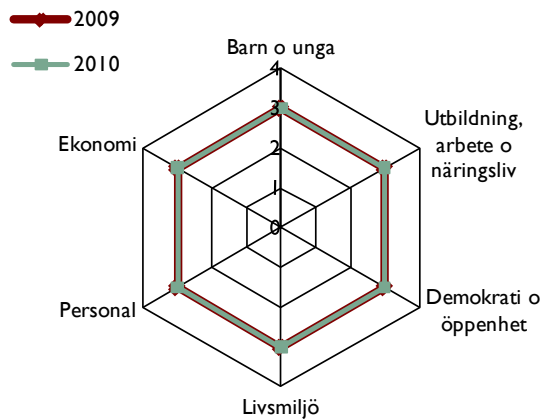
### Händelser utifrån tidigare beslutade åtgärder

- Forum för samarbete med Pireva är utvecklat.
- Uppfräschning av Leopardens parkeringshus.
- Strategier, roller och rekryteringsmodell har utvecklats för att attrahera medarbetare.
- Erfaren personal och nyanställda överlappar för kompetensöverföring vid generationsskifte.
- Arbete med tillgänglighet till publika lokaler och offentliga rummet ingår i ordinarie verksamhet.
- Utveckling av webbportal, träffar med elevråd och matråd ingår i ordinarie verksamhet.
- Belysningsplan antagen av fullmäktige.
- Samarbete med gymnasieskolan för mottagande av praktikanter.
- Handlingsplaner för att förbättra arbetsmiljön utifrån medarbetarenkäten upprättade.
- Kartläggning av kulturhistoriskt värdefulla byggnader pågår.
- Måltidsservice handlingsplan för styrning ledning har förbättrat råvarukontroll, beställningsrutiner och ekonomisk uppföljning.
- Livsmedelsupphandling genomfört med övriga älvdalskommuner.
- Dietist anlitas för upprättande av kosthandbok.
- Översyn av lokaler i centrala stan ingår i arbete med samordnad lokalresursförsörjning där förvaltningarnas behov följs kontinuerligt. Reinvesteringar och investeringar inarbetade i verksamhetsplan (VEP).

## Mål och måluppfyllelse

Barn och unga	En god medborgardialog för och med unga.	3 →
Utbildning, arbete och näringsliv	Förutsättningarna att starta nya samt driva och utveckla befintliga företag ska vara goda.	3 →
Demokrati och öppenhet	Piteborna upplever delaktighet och goda möjligheter att påverka (nytt).	3
	Medborgare och kunder är nöjda med bemötande, information, tillgänglighet och service.	3 →
Livsmiljö	Det offentliga rummet ska upplevas attraktivt, tryggt och trivsamt.	3 →
	God tillgänglighet för alla grupper till alla kommunens fastigheter.	3 →
	Ökat antal resor i kollektivtrafiken.	4 →
	Minskad energiförbrukning och andel fossila bränslen i kommunens fastigheter.	4 →
	Piteå kommun ska öka andelen miljö- (inklusive lokalproducerade) och rättvisemärkta inköp (nytt).	2
	Trafiksäkra gator, vägar och järnväg.	3 →
Personal	Arbeta aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa hälsofrämjande arbetsplatser.	3 →
	Heltid är en rättighet och grunden för anställning; deltid är en möjlighet utifrån verksamhetens behov.	3 →
	En jämställd arbetsplats där kvinnor och mäns kompetens, resurser och erfarenheter tas tillvara.	3 →
	Skapa intresse bland unga för yrken inom de kommunala verksamheterna (nytt).	3
Ekonomi	Budgetramen ska hållas genom effektiv hushållning med disponibla resurser.	3 →

## Sammanställning av måluppfyllelse för de strategiska områdena



## Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	393 545	382 881
Kostnader	- 459 755	-446 139
Nettokostnader	- 66 210	-63 258
Anslag (skattemedel)	176 131	166 905
Internränta	- 54 984	-51 942
Avskrivning	- 53 361	-50 744
<b>Årets resultat, varav</b>	<b>1 576</b>	<b>961</b>
Fastighets- och servicekontoret	241	-1 981
Teknik- och gatukontoret	1 335	2 942
<b>Investeringar, varav</b>	<b>74 002</b>	<b>65 713</b>
Fastighets- och servicekontoret	48 223	42 466
Teknik- och gatukontoret	25 779	23 247

Resultat (tkr)	Nettokostnader	Budget	Resultat
Fastighets- och servicekontoret			
Teknik- och servicenämnd	817	895	78
Måltidsservice	71 955	70 117	-1 838
Teknisk planering	-6 822	-5 354	1 468
Näringsliv och bostäder	6 850	6 793	-57
Kommunikation	323	389	66
Fastighetsförvaltning	13 255	13 209	-46
Städenhet	-516	54	570
<b>Summa</b>	<b>85 862</b>	<b>86 103</b>	<b>241</b>
Teknik- och gatukontoret			
Teknisk planering	7 809	8 614	805
Gator, vägar, parkering	59 595	59 619	24
Kommunikation	22 349	22 790	441
Uppdragsverksamhet	0	0	0
Resultatenheter	-1 060	-995	65
<b>Summa</b>	<b>88 693</b>	<b>90 028</b>	<b>1 335</b>
<b>Totalt</b>	<b>174 555</b>	<b>176 131</b>	<b>1 576</b>

## Analys

## Ekonomi och personal

Tydlig ledning och styrning inom verksamheterna, försäljning av fastigheter samt priskompensation sent på året har bidragit till överskottet.

Eftersatt underhåll av fastigheter, minskad efterfrågan på verksamhetsvaktmästeri och intäktsbortfall för tomställda lägenheter ger underskott. Stora investeringar på skolor belastar kapitaltjänsten negativt. Omställning av måltidsverksamheten ger underskott. Balans kommer att uppnås efter ombyggnad av köken 2012. Minskade platser inom äldreomsorgen ger intäktsbortfall.

Vinterväghållning och snöröjning vid fastigheter följer en trend med ökade kostnader, 58 % över budget. Beviljat engångsanslag på 3,5 mkr ha möjliggjort att planerade åtgärder delvis kunnat utföras. Konsekvenser av kraftig återhållsamhet ger över tid sämre standard på fastigheter och gator.

Dagens vägbelysning är ålderstigen och ineffektiv, vilket kräver beslut om investeringar för att uppnå kostnadseffektivitet och god funktion.

Hälsoläget inom nämndens verksamheter är gott. Åtgärder såsom kontinuitet inom rehabiliteringsarbetet, hälsofrämjande aktiviteter, utbildningar och ökad delaktighet bidrar till den positiva utvecklingen.

Vissa tjänster är svårrekryterade på grund av hård konkurrens om arbetskraften. Att profilera kommunen och nämnden som en attraktiv arbetsgivare är viktigt.

## Samarbete

Samarbete med gymnasieskolan genom årliga praktikanter är en viktig rekryteringsbas och ger kvalitet i utbildningarna. En målare har lånats ut till Strömbackaskolan som yrkeslärare.

Städ och vaktmästeri har tagit stort socialt ansvar och erbjudit arbete till arbetslösa. En ny metod vid underhåll av vatten- och avloppsledningar har utarbetats för att tydliggöra roller och ansvar och därmed bättre beslutsunderlag och effektivitetsvinster.

## Kollektivtrafik

Ökad marknadsföring och ökat miljömedvetande har bidragit till den positiva trenden inom tätortstrafiken. Nytt avtal med Länstrafiken ger större ansvars- och påverkansmöjligheter på landsbygdstrafiken inom kommunen. Ett exempel är efterfrågestyrd kollektivtrafik sommardag.

## Livsmiljö

Åtgärder enligt modern trafikplanering har gett färre och lindrigare trafikolyckor, exempelvis Sundsgatan. Utbyggnad av gång- och cykelvägnätet är en viktig del i samhällsbyggandet som bidrar till god folkhälsa och bättre miljö.

Från och med 2011 köps dietisttjänst på 75 % av NLL. Kostnaden delas lika mellan socialtjänsten, barn och utbildning samt fastighets- och servicekontoret.

## Inflytande

Medborgarnas återkoppling är viktig för planering av samhällsfunktioner. Vid infrastruktursatsningar har samråd skett med näringslivet för att skapa en attraktiv stad. Barn och ungas delaktighet har skett via webbsida, elevråd, matråd samt provsmakning i samband med upphandling. Målstyrningen, formulerad i de strategiska områdena, samt nyckelbegreppen tillgänglighet, trygghet och säkerhet är en naturlig del av den ordinarie verksamheten.

### God ekonomisk hushållning

Teknik- och servicenämnden har bedrivit verksamheten inom de budgetramar som fastställts. Med decentraliserat arbetssätt, engagerade och ansvarstagande medarbetare har kommunens infrastruktur och serviceverksamhet utförts med tilldelade resurser. Personalens hälsotillstånd är gott. Vid jämförelser med andra likvärdiga kommuner är verksamheterna överlag kostnadseffektiva. Därmed har god ekonomisk hushållning uppnåtts.

### Framtiden

#### Om- och invärldsanalys

Stora insatser krävs för att säkerställa kompetensförsörjningen. En viktig fråga är vad som ska göras med egen kompetens och vad som ska upphandlas. Den resurskrävande kommunala planeringen inför byggandet av Norrbotniabanan, vindkraft och centrumutveckling är ett exempel på att organisationen i ett tidigt skede behöver definieras och bemannas.

För att säkerställa förvaltning och utveckling av infrastruktur och fastigheter vid bibehållen eller minskad köpkraft krävs nya kreativa lösningar.

Förväntade svängningar av livsmedelspriser kräver strategi för anpassning av verksamheten. Förändrade miljökrav innebär ökade investeringskostnader då material, driftkostnader, miljöklassificering, alternativa energislag och livscykelanalyser ska beaktas.

Krav på energieffektiviseringar för fastigheter och belyst väg öppnar för en möjlighet att samtidigt skapa en trygg och attraktiv ort. Samhällstrender och miljökrav påverkar utformningen av trafiklösningar och fastigheter. Industrietableringar samt hamnutbyggnad kan påverka industrispårets framtida funktion. Verksamhetens oljeberoende förutsätter på sikt nya tekniska och miljövänliga lösningar.

För kollektivtrafikens framtida utformning krävs tydliga mål och samverkan med andra.

I samarbete med andra aktörer och med tillgänglighet i fokus vid planering och utförande uppnås goda förutsättningar för folkhälsa och jämställdhetsintegrering. Medborgarnas och näringslivets krav på inflytande kring servicenivå, energi-, trafik- och kostfrågor medför ständig utveckling av metoder och arbetssätt.

Sammantaget innebär detta att organisationens flexibilitet kommer att vara avgörande för framgång.

### Åtgärder

#### Nya åtgärder

- Utveckla en långsiktig strategi för vinterväghållning.

#### Påbörjade åtgärder

- Utveckla investeringsprocess internt och externt.
- Planering/prognosmetod för uppdragsverksamhet.
- Inventering av vägstandard.
- Samarbete med eftergymnasiala utbildningar.
- Enkelt avhjälpna hinder enligt tillgänglighetsplan.
- Förändringsarbete inom offentlig belysning.
- Förslag till ny gång- och cykelplan.
- I samarbete med LTU sker under en tre års period uppföljning av resultatenheten städ.
- All fisk i livsmedelupphandlingen kommer att vara MSC-märkt, vilket innebär spårbarhets- och miljöstandard för ett välskött och hållbart fiske.
- Kaffe och bananer kommer att vara Fairtrade.
- Arbetet med att ta fram övrigt ekologiskt sortiment pågår.

#### Ej påbörjade åtgärder

- Standardhöjande åtgärder inom barmarksunderhåll.



Gågatan en sommandag. Foto:Tore Sundström



Ordförande:  
Siv Marklund

## Nämndens uppdrag

Överförmyndarnämnden har till huvuduppgift att utöva tillsyn över förmyndare, gode män och förvaltares förvaltning av den enskildes egendom. Tillsynen utövas genom kontroll av årsräkningar som ska inges till överförmyndarnämnden senast 1 mars årligen avseende föregående års förvaltning.

## Årets händelser

- Rekrytering och utbildning av gode män och förvaltare är utförd under året.
- Expeditionen har under året flyttat till mer ändamålsenliga lokaler.

## Mål och måluppfyllelse

Barn och unga	En god medborgardialog för och med unga (nytt).	3
	I varje beslut ska barnens bästa tillvaratas.	3 →
Demokrati och öppenhet	Piteborna upplever delaktighet och goda möjligheter att påverka (nytt).	2
	Medborgare och kunder är nöjda med bemötande, information, tillgänglighet och service.	3 →
Livsmiljö	Piteborna, ung som gammal, kan leva och bo i sin hemmiljö samt få ett individuellt stöd och bemötande utifrån sin livssituation.	3 →
	Piteå kommun ska öka andelen miljö- (inkl lokalproducerade) och rättvisemärkta inköp (nytt).	
Ekonomi	Budgetramen ska hållas genom effektiv hushållning med disponibla resurser.	3 ↗

## Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	703	910
Kostnader	-3 125	-3 105
Nettokostnader	-2 422	-2 195
Anslag (skattemedel)	2 368	2 112
<b>Årets resultat</b>	<b>-54</b>	<b>-83</b>

Resultat (tkr)	Netto-kostnader	Budget	Resultat
Administration	1 003	1 106	103
Politisk verksamhet	241	238	-3
Ställföreträdare	1 178	1 024	-154
<b>Summa</b>	<b>2 422</b>	<b>2 368</b>	<b>-54</b>

## Analys

Trots ökad budgetram för 2010 har överförmyndarnämnden inte klarat budgetmålet. Detta beror på en ständigt ökande ärendemängd. Efter tingsrättens beslut är överförmyndarnämnden skyldig att tillsätta en god man eller förvaltare och besluta om arvode för dennes uppdrag.

Antalet förvaltarskap har de senaste fem åren ökat med 66 %. Godmanskapen har under samma tid ökat med 43 %.

När ärendemängden och komplexiteten ständigt ökar ser överförmyndarnämnden inte hur befintlig personalstyrka kan klara verksamheten på ett i längden rättssäkert sätt.

## God ekonomisk hushållning

Överförmyndarnämnden har kontinuerligt följt och analyserat insatser och kostnader under året för att på bästa och effektivaste sätt nyttja befintliga resurser.

## Framtiden

### Om- och invärldsanalys

- Överförmyndarnämnden ser ett behov av ökade insatser till stöd för samhällets svagaste och mest utsatta grupper, barn, gamla, sjuka och funktionshindrade.
- Överförmyndarnämnden ser en fortsatt ökning av ärendemängden under de kommande åren och ser därför också behov av juridisk kompetens när ärendena blir mer komplicerade att handlägga.

## Åtgärder

- Överförmyndarnämnden har för avsikt att första halvåret 2011 anställa en ungdom inom ungdomsjobben (KAP) för att tillfälligt avhjälpa den höga arbetsbelastningen.

## Piteå Kommunföretag AB (koncernen)

### Allmänt

I koncernen Piteå Kommunföretag AB ingår förutom moderbolaget de helägda dotterbolagen Piteå Näringsfastigheter AB (koncern), Piteå Renhållning och Vatten AB, AB PiteBo, Piteå Hamn AB, AB PiteEnergi (koncern) och Renen i Piteå AB. Därutöver ingår även det hälftenägda bolaget Nolia AB (50 %).

### Analys

Årets resultat uppgår till 31,7 mkr, vilket är i stort sett identiskt resultat jämfört med föregående år. Rörelseresultatet är däremot bättre 2010 än 2009. I årsresultatet för 2009 ingick ett resultat från kortfristiga placeringar på 3,8 mkr, vilket förbättrade resultatet på sista raden.

Återhämtningen efter finanskrisen har tillsammans med låga räntor, en för koncernen relativt låg vakansgrad i fastighetsbeståndet samt en kostnadseffektiv förvaltning bidragit till det goda resultatet.

### Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	919 653	868 186
Kostnader	-820 123	-771 958
Rörelseresultat	99 530	96 228
Finansiella intäkter	5 102	8 425
Finansiella kostnader	-64 580	-66 357
Resultat efter finansiella poster	40 052	38 296
Skatt	-8 367	-6 717
<b>Årets resultat</b>	<b>31 685</b>	<b>31 579</b>

## Renen i Piteå AB



Ordförande:  
Gusten Granström

### Verksamhetsområde

Renen i Piteå AB bedriver ingen verksamhet och ligger tills vidare vilande inom koncernen Piteå Kommunföretag AB.

### Analys

Bolaget har haft vissa mindre förvaltningskostnader under perioden.

### Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Kostnader	-14	-45
Rörelseresultat	-14	-45
Finansiella intäkter	4	61
Resultat efter finansiella poster	-10	16
Bokslutsdispositioner		-16
<b>Årets resultat</b>	<b>-10</b>	<b>0</b>



Ordförande:  
Peter RoslundVD:  
Gusten Granström

## Verksamhetsområde

Piteå Kommunföretag AB äger och förvaltar aktier och andelar i kommunala företag inom Piteå kommun. Bolaget är moderbolag i koncernen Piteå Kommunföretag AB och ägs till 100% av Piteå kommun.

## Årets händelser

Årets bolagsstämma för Piteå Kommunföretag AB beslutade att en utdelning ska ske till ägaren Piteå kommun, med 2 mkr. Utdelningen avser vinstmedel från 2009. Styrelsen har även från bokslutet 2010 föreslagit en utdelning med samma belopp.

En översyn av bolagspolicyn och ägardirektiven till dotterbolagen och dotterdotterbolagen pågår.

Ett arbete pågår för att kommunens ekonomi- och inköpsavdelning under vårvintern ska skanna leverantörsfakuror till koncernen Piteå Näringsfastigheter AB:s samtliga bolag och till AB PiteBo.

## Mål och måluppfyllelse

Utbildning, arbete och näringsliv	Piteå Kommunföretag AB:s verksamhet ska bedrivas på så sätt att genom ägandet utgöra ett instrument för styrning och uppföljning av kommunal verksamhet som kommunen bedriver i bolagsform.	3 →
Ekonomi	Piteå Kommunföretag AB ska klara de kommunala bolagens ekonomiska åtaganden inom ramen för koncernen Piteå Kommunföretag AB.	4 →

## Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	40	37
Kostnader	-1 184	-1 281
Rörelseresultat	-1 144	-1 244
Finansiella intäkter	189	15 194
Finansiella kostnader	-6 174	-4 741
Resultat efter finansiella poster	-7 129	9 209
Bokslutsdispositioner	8 336	4 853
Skatt	-644	
<b>Årets resultat</b>	<b>563</b>	<b>14 062</b>

## Analys

Årets resultat efter finansiella poster uppgår till -7,1 mkr. Utfallet är något bättre än budget, vilket i huvudsak härrör från att ränteläget har legat på en låg nivå under året. Årets resultat synes vara väsentligt försämrat i jämförelse med föregående år. Dessa resultat är dock inte direkt jämförbara, då räntekostnader för förvärvet av aktierna i AB PiteEnergi endast belastat resultatet under 2009 med ca sju månader. Vidare redovisades 2009 utdelning från bl.a. AB PiteEnergi som finansiell intäkt. Från 2010 hanteras utdelning från AB PiteEnergi som koncernbidrag och redovisas som en intäkt efter finansiella poster. Som jämförelse uppgick resultatet efter finansiella poster för 2009, exklusive utdelningar till -5,8 mkr.

Piteå Kommunföretag AB har under året uppfyllt målet att klara de kommunala bolagens ekonomiska åtaganden inom ramen för koncernen Piteå Kommunföretag AB.

## Framtiden

Ett fortsatt arbete sker med utveckling, strategifrågor samt med styrning och samordning inom koncernen.

Bolaget har ambitionen att genom en god lönsamhet inom dotterbolagen under de närmaste åren kunna bidra med en utdelning till ägaren Piteå kommun med mellan 2–5 mkr per år.



Ordförande:  
Roland Carlsson



VD:  
Carl-Johan Åhlund

## Verksamhetsområde

Bolaget äger och förvaltar ca 3 900 lägenheter och har ca 40 anställda. Förvaltningen sker i egen regi. Bolaget har enligt ägar-direktivet till uppgift att genomföra kommunens bostadspolitiska ambitioner. Detta kan ske genom att förvalta bostäder men även att uppföra, förvärva och avyttra fastigheter.

## Årets händelser

- Påbyggnad Wåhlingsgatan 2–8, 44 lägenheter, påbörjades under augusti och färdigställs hösten 2011.
- F.d. distriktssköterskemottagningen i Roknäs har sålts.
- Fönsterbyten på ett antal adresser.
- Små förändringar i andelen vakanta lägenheter.
- Ombyggnad av lokaler för Resurscentrum.
- Taksador på Musikgränd på grund av snölast.
- Inflyttning Nygatan 60, sex nya lägenheter.

### Händelser utifrån tidigare beslutade åtgärder

- 44 nya lägenheter i centrala Piteå har påbörjats.
- Styrning av motorvärmare, 2 200 st, där hyresgäst själv avgör drifttid och betalar förbrukad el.
- Badrumsrenovering/stambyte Prästgårdsgatan 20, 34 lägenheter.
- Energieffektivisering genomförs löpande. Motorvärmarstyrning, lägenhetsmätning, ombyggnad fjärrvärmekulvert och ventilation är prioriterade områden.

## Mål och måluppfyllelse

Utbildning, arbete och näringsliv	Genom att beställa produktion av hyreslägenheter av Strömbackaskolan bidra till en verklighetsanknuten utbildning.	4 →
	Medverka till ett utbud av lägenheter för gymnasieelever och studenter vid musikhögskolan.	4 →
	Trygga tillgången på bostäder.	4 →
Demokrati och öppenhet	Kösystemet till lägenheter ska vara transparenta och lika för alla.	4 →
	Hyresgäster skall ha inflytande i sitt boende och ges god service.	4 →
	Andelen nöjda hyresgäster skall uppgå till lägst 95 %.	4 →
Livsmiljö	Alla skall känna trygghet i boendet.	4 →
	Sänka energianvändningen med 20 % fram till 2016.	3 ↗
	Utveckla källsortering i bostadsområdena.	2 →
Personal	Sjukfrånvaron skall understiga 3 %.	4 →
	Årliga medarbetarsamtal för samtlig personal.	3 ↘
	Arbeta aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare.	3 →
Ekonomi	7 % av omsättningen skall avsättas till underhåll.	4 →
	Amortera lån.	2 →
	Driftskostnader som är lägre än jämförbara bostadsföretag.	2 →
	Förräntningen skall långsiktigt uppgå till minst 5 % av egen kraft, dvs. utan förlustbidrag.	2 →
	Soliditeten ska långsiktigt uppgå till minst 15 %.	4 →



Högre hus på Wåhlingsgatan. Foto: PiteBos bildarkiv

## Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	205 067	204 864
Kostnader	-175 939	-173 771
Rörelseresultat	29 128	31 093
Finansiella intäkter	525	813
Finansiella kostnader	-26 340	-26 839
Resultat efter finansiella poster	3 313	5 067
Bokslutsdispositioner	-1 824	
Skatt	-240	-1 330
<b>Årets resultat</b>	<b>1 249</b>	<b>3 737</b>
Investeringar	43 325	35 097

## Analys

### Mål och måluppfyllelse

Under året har styrelsen beslutat om mål för delen barn och unga. Utvärderas 2011.

### Övriga mål:

- Utbildning, Strömbackaskolans byggprojekt på Furulund pågår och bedöms vara klart tidigast 2016. Behovet av lägenheter för studenter och övriga bostadssökanden är i balans.
- Demokrati, inga förändringar i kösystemet är aktuellt. Samverkansavtal har träffats med Hyresgästföreningen om boinflyttande-frågor. Under 2011 kommer en ny kundmätning att utföras.
- Livsmiljö, energieffektiviseringen pågår på bred front. Att klara målet kommer att uppnås. Några om- eller tillbyggnader av soprum för att klara en utökad källsortering har inte gjorts. Skälet är utrymmesbrist och kostnader.
- Ekonomi, samtliga mål, förutom driftkostnads målet, är uppfyllda. En djupare analys av driftkostnaderna kommer att ske under 2011.
- Personal, sjukfrånvaron understiger målet och har förbättrats sedan 2009. I övrigt ingen förändring.

## Framtiden

### Om- och invärldsanalys

PiteBo har ca 45 % av hyresrätterna i kommunen efter försäljningen till HSB 2008. En andel som ger andra aktörer utrymme verka inom kommunen samtidigt som risker sprids på fler aktörer i fall efterfrågan på bostäder sviker.

Någon bostadsbrist bedöms inte föreligga i kommunen. Däremot kan väntetid på lägenheter med god tillgänglighet och närhet till service vara ett antal år. Någon brist på bostäder för yngre föreligger inte för närvarande. Vakanserna ligger på en acceptabel nivå ca 1 %.

Andelen avflyttande hyresgäster har glädjande nog gått från 28 % 2009 till 25 % 2010. Ingen stor förändring men viktig inte minst ur ekonomisk synpunkt.

Nyproduktionen av lägenheter under 2010 är den lägsta under 2000-talet. För att långsiktigt klara efterfrågan på lägenheter med god tillgänglighet och närhet till service måste nya lägenheter byggas i kommunen.

Ny lagstiftning för allmännyttiga bostadsbolag gäller från och med 2011 med ökade krav på affärsmässighet. Bolaget får inte ha fördelar jämfört med privata aktörer, exempelvis billigare upplåning p.g.a. kommunal borgen. Hur detta på sikt påverkar bolaget får framtiden utvisa.

## Åtgärder

- Under 2011 kommer att färdigställas 44 lägenheter i centrala Piteå som uppfyller kravet om god tillgänglighet och närhet till service. Några problem att hyra ut dessa bedöms ej föreligga.
- Bolaget utreder förutsättningslöst ytterligare centrurnära lägen för ytterligare projekt.
- Arbetet med att energieffektivisera bostadsbeståndet fortgår med gott resultat. Under 2011 slutförs motorvärmstyrningen, samtidigt påbörjas installation av elmätning i de lägenheter där el idag ingår i hyran.
- Hus tre på Furulund, Strömbacka, kommer att utföras efter principen, passivhus. Projektering pågår och planerad byggstart tidigast hösten 2011.
- Bolaget kommer att djupare analysera bolagets driftkostnader som är högre än jämförbara bolag. Vad gäller det planerade underhållet är ambitionen att behålla nuvarande nivå.
- Nya ägardirektiv, avkastningskrav med mera, har bolaget att förhålla sig till.
- Inom fem år har bolaget 13 anställda som uppnår pensionsåldern. Några kommer inte att återbesättas utan ersätts av entreprenör. Ny economichef kommer att tillträda den 1 mars 2011.



Ordförande:  
Lars-Olof Pettersson



VD:  
Daniel Fähræus

## Verksamhetsområde

*PiteEnergi-koncernens verksamhet består av att producera, distribuera och sälja ledningsbunden energi, fjärrvärme, telekommunikation samt att uppföra, äga och driva alla de anläggningar som krävs för uppdraget.*

Verksamheten är uppdelad i affärsområdena elnät, bredband, fjärrvärme, samt enheterna försäljning/marknad, utförande, ekonomi, personal och kundservice.

De största affärsområdena är el och värme. Under 2010 uppgick försäljningen av el och fjärrvärme till 333,3 mkr exklusive energiskatt och moms. En ökning med 12 % jämfört med 2009.

## Årets händelser

- Inledningsvis och avslutningsvis har 2010 karaktäriserats av höga marknadspriser på el och kallare väderlek än normalår.
- Beslut om investering i en ny panna i Hortlax har fattats under perioden. En investering som genom miljövänlig och världsunik teknik producerar el och värme. Driftstarten beräknas ske under våren 2011.
- Ersättningsrekryteringar har gjorts för att täcka upp pensionsavgångar under 2010.
- En av koncernens strategier är kundfokus. Under perioden har träffar med kundfokusgrupper genomförts. Kundfokusgrupper är ett forum där kunder ges möjlighet att lämna synpunkter på verksamheten, för att öka förståelsen för kundernas behov och önskemål. Utöver kundfokusgrupper har dels en ”tyck till undersökning” genomförts via webben.
- Beslut har fattats att förvärva aktier i Meva Innovation AB, genom ianspråktagande av option.

## Mål och måluppfyllelse

*Det är första året koncernen redovisar mål och prognos måluppfyllelse, vilket innebär att den pil som visar om prognosen är högre, oförändrad eller lägre inte redovisas för perioden.*

<b>Utbildning, arbete och näringsliv</b>	Ta emot och handla minst två praktikanter under 2010.	4
<b>Demokrati och öppenhet</b>	Fortsätta att skapa mervärden för våra kunder med bibehållen lönsamhet.	4
	Erbjuda attraktiva tjänster och produkter till konkurrenskraftiga priser:	4
	Att till allmänheten/kunder, via bolagets hemsida ständigt lämna aktuell information inom bolagets verksamhetsområden.	2
<b>Livsmiljö</b>	Fortsatt utveckling av samarbete med ortens industrier samt fortsatt utbyggnad av fjärrvärmenätet.	4
	Investera i en elbil under 2010.	2
<b>Personal</b>	Fortsatt satsning på friskvård och förebyggande åtgärder för att bibehålla personalens frisknärvaro.	3
	Arbeta aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare.	3
<b>Ekonomi</b>	Soliditeten ska långsiktigt ligga inom intervallet 35–40 %.	4
	I övrigt uppfylla ägardirektivens krav på verksamheten.	4



En gasoltank utanför PiteEnergis anläggning. Foto: Kenneth Flodin

## Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	483 794	439 098
Kostnader	-439 170	-396 445
Rörelseresultat	44 624	42 653
Finansiella intäkter	225	400
Finansiella kostnader	-8 066	-8 678
Resultat efter finansiella poster	36 783	34 375
Bokslutsdispositioner	-18 300	
Skatt	-4 652	-2 254
Minoritetsintresse	-37	10
<b>Årets resultat</b>	<b>13 794</b>	<b>32 131</b>
Investeringar	85 020	77 482

## Analys

### Ekonomi

Inledningen och avslutningen på 2010 var extrem – stark kyla i kombination med utebliven kärnkraftsproduktion. Detta gav historiskt höga priser på elmarknaden, innebärande ytterligare ökad konkurrens om elhandelskunderna och negativ påverkan på marginalen.

Koncernens resultat före bokslutsdispositioner och skatt är något högre än föregående år främst på grund av ökad lönsamhet inom elnätverksamheten och fortsatt god tillväxt inom fjärrvärmeverksamheten.

Det låga ränteläget under året har påverkat koncernens räntekostnader positivt.

Den fortsatt höga investeringstakten ökar kostnader för avskrivningar enligt plan.

### Personal

Koncernens satsning på friskvård har resulterat i låg sjukfrånvaro, ca 2 %, under de senaste åren. Utfallet för helåret 2010 avseende sjukfrånvaro och frisknärvaro är en förbättring i jämförelse med tidigare år.

NMI – nöjd medarbetar undersökning – har genomförts i december 2010. Utfallet för 2010 är något sämre än 2009, dock bättre än 2007.

### Utbildning, arbete och näringsliv är grunden för all välfärd

Koncernens investeringar bidrar till pitebygdens sysselsättning vid anlitande av lokala underentreprenörer.

Koncernen stöder utbildning genom att ta emot praktikanter, och har mer än väl uppfyllt uppsatt mål avseende antal praktikanter för 2010.

### Demokrati och öppenhet

En av koncernens strategier är kundfokus. Kundfokusgrupper är ett forum där kunder ges möjlighet att lämna synpunkter på verksamheten, för att öka förståelsen för kundernas behov och önskemål.

Bolagets hemsida har utvecklats och uppdaterats för att möta kundernas behov. Arbetet med att utveckla och förbättra hemsidan fortsätter. Antal besökare och antal sidvisningar på hemsidan ökar i jämförelse med motsvarande period föregående år.

NKI – nöjd kundundersökning – har genomförts under 2010. Sammanställning och analysarbete pågår, och förväntas vara färdigställt i februari 2011.

### Livsmiljö

Samarbetet med ortens industrier ger Piteå mycket positiva miljöeffekter. 98 % av värmebehovet för fjärrvärmeproduktionen täcks av lokal produktion och överskottsvärme från Smurfit Kappa och SCA. Volymen såld energi har ökat de senaste åren.

Investering i ny panna i Hortlax bidrar till en bra livsmiljö genom produktion av småskalig kraftvärme med miljövänlig teknik.

Investering och leverans av elbil kommer att ske under hösten 2011.

## Framtiden

Fortsatt utbyggnad av infrastrukturer ger företaget förutsättningar att maximera kundnytta i framtiden, vilket dessutom ger en positiv resultatutveckling på sikt.

Fortsatta höga investeringsnivåer inom affärsområdena bredband, fjärrvärme och elnät.

Den hårda konkurrensen med låga marginaler inom elbranschen ger företaget incitament att öka egen andel elproduktion, samt utveckling av nya affärer, t.ex. energieffektiviseringstjänster.

Kostnader för regionnät förväntas öka under kommande år, främst beroende på att Svenska Kraftnät planerar utbyggnad av stamnätet i Sverige.



Bredbandsinstallation på gång. Foto: Kenneth Flodin



Ordförande:  
Maj-Britt Lindström



VD:  
Ulrika Nilsson

## Verksamhetsområde

*Piteå Hamn AB äger och förvaltar hamnanläggningen på Hara-holmen. Bolaget ser till att dess anläggningar såsom magasin, kajer, farleder och dylikt är i gott skick. Bolaget strävar efter att, tillsammans med kunder och samarbetspartners, bidra till effektiva logistiklösningar.*

## Årets händelser

- Piteå Hamn AB och Piteå kommun har under december 2010 överlämnat en förhandlingsoffert avseende etablerings- och lagringsytor kopplat till etablering av en betongtornsfabrik på Hara-holmen.
- Bolaget har utarbetat en EU-ansökan som omfattar en utbyggd hamninfrastruktur med anledning av kommande etableringar inom vindkraft. Ansökan inlämnad i januari 2011.
- Transporter av råttolja till fabrik via fartyg och järnväg och uttransport av biodiesel med fartyg.



Flygbild över Piteå Hamn.

## Mål och måloppfyllelse

Utbildning, arbete och näringsliv	Utöka samarbetet med Bottenvikens stuveri och andra aktörer vad gäller marknadsföringsinsatser och kundkontakter (nytt).	3
	Bolaget har ett näringspolitiskt uppdrag, men ska även vid planeringen av bolagets investeringar sträva efter att de investeringar som görs inte urholkar bolagets lönsamhet (nytt).	3
	Bibehålla/öka kontaktytorna mot universitet och i tillämpliga fall nyttja universitets kompetens.	2 ↗
Demokrati och öppenhet	Att via bolagets hemsida förbättra kontakterna mot medborgarna och lämna aktuell information om viktiga verksamhetsfunktioner som kan vara av allmänt intresse.	3 →
Livsmiljö	Att hamnen med hänsyn till verksamhetens art systematiskt arbetar för en förbättrad livsmiljö för de som vistas inom och utanför hamnområdet (nytt).	3
	Utveckla rutiner för miljöarbetet via upprättande av miljöhandbok.	3 ↗
	Minska energiförbrukningen inom två år med nuvarande verksamhetsomfattning (nytt).	2
Personal	Genom förebyggande åtgärder bibehålla personalens frisknärvaro.	4 ↗
Ekonomi	Långsiktigt god lönsamhet och soliditet enligt ägardirektiv för att bibehålla en konkurrenskraftig hamn med god infrastruktur.	3 ↗

## Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	23 584	22 209
Kostnader	-19 697	-18 794
Rörelseresultat	3 887	3 415
Finansiella intäkter	0	0
Finansiella kostnader	-1 623	-1 760
Resultat efter finansiella poster	2 264	1 655
Bokslutsdispositioner	-1 074	-741
Skatt	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>1 190</b>	<b>914</b>
Investeringar	6 734	2 859

## Analys

Årets resultat före bokslutsdispositioner är 2,3 mkr. Trots högre kostnader för isbrytning på grund av den tidiga vintern, så visar bolaget ett förbättrat resultat jämfört med fjolåret. Godsvolymerna har ökat med 15 % jämfört med fjolåret.

Bolaget visar en stabil ekonomisk utveckling. Godsutvecklingen kommande år förväntas ligga relativt jämn vad gäller flöden från skogsindustrin. Det finns en potential i ökade flöden vad gäller vindkraftskomponenter och biobränsle.

En eventuell utbyggnad av hamninfrastrukturen för att möta ökade flöden av vindkraftskomponenter och öka hamnens intermodalitet förutsätter att tidplanen för **etableringen av betongtornsfabriken** är beslutad och finansiering av hamninfrastrukturprojekt är ordnad.

Bolagets kompetensbehov med anledning av kommande pensionsavgångar och en eventuell större hamnutbyggnad är en viktig fråga.

### Ökad fartygstrafik

Förbättrad konjunktur främst för hamnens kunder inom pappersindustrin, vilket ökat både import av massaved och export av pappersprodukter.

Inledningsvis gynnsam konjunktur för sågverken med positiv valutapåverkan i lågkonjunktursens spår. Mot slutet av året kraftig avmattning med ökad konkurrens, vilket inneburit en ökad lageruppbyggnad. Europeiska marknaden är fortfarande relativt svag, vilket nu även gäller den dominerande exportmarknaden Nordafrika.

Begränsad utskeppning från nyetablerad biodieselfabrik.

Projektlaster såsom husmoduler och delar till vindkraftverk har under året transporterats med fartyg via Haraholmen.

### Investeringar

*Investeringar direkt relaterade till transport och lagring av gods eller kommande industrietableringar är:*

- Lokalanpassning/varmhållning i ett av facken i kemikalie-terminal för Wibax räkning.
- Anslutningsledning för uttransport av talldiesel från Sunpine.
- Förberedande arbete muddringsansökan, översyn infrastruktur inför kommande etableringar.

*Investering relaterad till upprätthållandet av hamninfrastrukturen är:*

- Första etappen av ett nytt sammanhängande fendersystem på nya delen av kajen.

### Uppföljning mål och nyckeltal

Bolaget har under året intensifierat kontakterna mot hamnens kunder, kundbesök och kundaktiviteter har genomförts tillsammans med Bottenvikens Stuveri.

*Vad gäller miljöarbetet har under året följande resultat uppnåtts:*

- Kartläggning av belysningspunkter magasin och planer samt kaj för framtida utvärdering av alternativ belysning, exempelvis LED.
- Uppföljning av funktion och drift uppvärmning av RORO-kajen.
- Beslut om installation av elanslutningar vid kaj till de nya mobila hybridkranar som Bottenvikens Stuveri börjar använda under 2011.
- Vad gäller arbetet inom North Sweden Seaport har under januari 2011 en handlingsplan upprättats för de kommande tre åren. Denna innehåller konkreta aktiviteter för ökad samordning marknadsföring, gemensamma aktiviteter och ökat kompetensutbyte mellan hamnarna.

Områdena marknad och miljö har varit i fokus under 2010. Detta arbete tillsammans med den översyn som pågår vad gäller anpassningar av hamninfrastrukturen inför kommande etableringar är även prioriterat när bolaget planerar åtgärder för kommande år, se åtgärder.

Målsättningen är att hamnen och dess logistikpartners ska fortsätta arbeta intensivt med att utveckla infrastruktur och tjänsteutbud och därmed kunna erbjuda anpassade långsiktiga logistiklösningar till befintliga och nya kunder.

## Framtiden

Världskartan vad gäller olika länders status som producenter och exportörer av varor och tjänster har sedan millennieskiftet delvis ritats om med hänsyn till olika branscher och flöden. De volymmässigt största hamnarna ligger numera i Kina istället för Europa.

Den valutafördel svensk industri hade i lågkonjunktursens spår har utjämnats. Trots detta tycks utvecklingen vara fortsatt positiv inom exempelvis pappers- och gruvinindustrin. Utbyggnaden av förnyelsebara energikällor såsom vindkraft kommer att kräva en stor andel riskkapital. I Barentsregionen projekteras det för ca 25 000 MW vindkraft.

## Åtgärder

### Nya åtgärder

- Bolaget kommer under 2011 att intensifiera arbetet för att uppnå ökad energieffektivisering.
- Översyn kompetensbehov egen personal/köp av tjänster kommande år.

### Påbörjade åtgärder

- Fördjupat samarbete med Bottenvikens stuveri och andra partners för att attrahera nya kunder och nytt gods till hamnen.
- Fortsatt avtalsöversyn med anledning av förändrade logistikbehov hos kunder.
- Fortsatt översyn hamninfrastruktur och aktivt deltagande i planeringen av en betongtornsfabrik på Haraholmen och tillhörande logistikfrågor.

### Ej påbörjade åtgärder

- Inom samarbetet North Sweden Seaport alternativt på egen hand etablera kontakter med universitet inom områdena infrastruktur, logistik och intermodalitet.



Ordförande:  
Peter Roslund



VD:  
Jan Jonsson

## Verksamhetsområde

Koncernen Piteå Näringsfastigheter AB har som uppgift att främja arbetsmarknaden i kommunen, verka för ett livskraftigt näringsliv, äga och förvalta fastigheter för industri-, kontors-, affärs- och utbildningsverksamhet samt offentlig verksamhet på ett lönsamt sätt och, inom ramen för bolagets resurser, i vissa fall ta större risker än våra konkurrenter.

## Årets händelser

- Koncernens räntekostnader var fortsatt låga tack vare historiskt låga marknadsräntor som påverkat skuldportföljens rörliga del.
- Arbetet med att hitta nya hyresgäster var framgångsrikt och andelen tomma lokaler var historiskt låg.
- Under året genomfördes ett antal investeringar i syfte att minska energiförbrukningen.
- Fastigheten Öjebyn 33:225 förvärvades från Cramo som nu istället hyr fastigheten.
- Försäljning av fastigheten Stadsön 6:28 till Smurfit Kappas fastighetsbolag Cinvera AB.
- Piteå Näringsfastigheter AB förvärvade 30 % av aktierna i Hedfastigheter i Piteå AB och äger nu 100 % av bolaget.
- Större ny-, om- och tillbyggnader påbörjades för följande hyresgäster: BoxModul, Vattenfall, Korpen/Sportkompaniet, Piteå Vårdcentral, STaR m fl. I Furunäset Fastigheter AB påbörjades byte av samtliga hissar.
- Översynen av administrativa rutiner fortsatte under året och två nyrekryteringar skedde för att möta generationsväxlingen.
- Sträng kyla och mycket snö ökade både energiförbrukning och kostnad för snöröjning.
- Kommunfullmäktige beslutade i december att ge Piteå Näringsfastigheter AB i uppdrag att förvärva NRF Siken 6 Fastighets AB som innehåller ”gamla Åhlens-fastigheten”.

## Mål och måluppfyllelse

Utbildning, arbete och näringsliv	Etablering av nya företag i Piteå och en ökad sysselsättning.	4 ↗
Livsmiljö	Minskad användning av fossila bränslen.	4 ↗
	Minskad energiförbrukning för uppvärmning.	4 ↗
Personal	Personalen på Piteå Näringsfastigheter AB ska trivas på sin arbetsplats och ha en positiv attityd till företagets kunder.	3 →
Ekonomi	Ett positivt årsresultat med bibehållna avskrivnings- och vakansnivåer.	3 →

## Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	1 18 288	106 657
Kostnader	-108 428	-89 882
Rörelseresultat	9 860	16 775
Finansiella intäkter	2 739	2 231
Finansiella kostnader	-14 957	-17 970
Resultat efter finansiella poster	-2 358	1 036
Bokslutsdispositioner	17 000	1 850
Skatt	-836	-602
Minoritetsintresse	161	-64
<b>Årets resultat</b>	<b>13 967</b>	<b>2 220</b>
Investeringar	59 232	52 179



Flygfoto över Acusticum och Dansens hus.

## Analys

### Utbildning, arbete och näringsliv

Uppföljningen av nya hyresgäster och antalet sysselsatta är inte tillräckligt noggrann för att kunna dra säkra slutsatser.

### Livsmiljö

Då det gäller minskad användning av fossila bränslen och minskad energiförbrukning kan konstateras att oljeanvändningen nu minskats till ett minimum.

Energiförbrukningen totalt är svårbedömd eftersom jämförelsesiffrorna är avhängiga väderleken enskilda år.

### Personal

Sjukfrånvaron hos personalen är fortsatt låg även om den steg något i slutet av året på grund av en längre sjukskrivning som dock avslutades vid årsskiftet. Sjukfrånvaron hålls på en låg nivå mycket tack vare aktivt hälso- och friskvårdsarbete.

Företaget gör idag ingen kundnöjdhetsundersökning och kan därför inte statistiskt redogöra för hur nöjda hyresgästerna är.

### Ekonomi

Ett antal extraordinära kostnader har tagits i resultatet under året vilket gjort att målet inte uppnåtts.

## Framtiden

- Under 2011 kommer arbetet med ökad kundorientering att fortsätta med bland annat förbättrat kundregister, ökat tjänsteutbud, utvecklat felrapporteringsystem och utveckling av hemsidan.
- Koncernen Piteå Näringsfastigheter AB kommer att förvärva, försälja och förädla fastigheter för att anpassa till kundernas önskemål.
- Fortsatt översyn av administrativa rutiner och ekonomifunktion, inklusive förbättrade inköp, i syfte att effektivisera och minska kostnader.
- Identifiera fastigheter med stor energiförbrukning för driftoptimering och energieffektivitet.
- Slutföra kommunfullmäktiges beslut om förvärv av NRF Siken 6 Fastighets AB och anpassa lokalerna till nya hyresgäster.



PnFs lokaler på Furunäset.



Ordförande:  
Anna-Lena Pogulis



VD:  
Rolf Fahlman

## Verksamhetsområde

*Bolaget ansvarar för insamling, transport, information, planering och annan hantering av avfall och restprodukter inom Piteå kommun. Bolaget ansvarar för ledningsnät för vatten och avlopp, samt produktion av dricksvatten och omhändertagande av avloppsvatten.*

### Verksamhetsidé

Avfallshanteringen bedrivs så att en god service och tillgänglighet erbjuds till boende och verksamma i Piteå kommun. Piteå Renhållning och Vatten AB verkar för ökad återvinning, god vattenkvalité och miljöriktig behandling av avfall och avlopp. Verksamheten skall präglas av säkerhet, tillgänglighet, effektivitet och kvalitet och bedrivs i samförstånd med piteborna och näringslivet.

## Årets händelser

- Investeringar i nytt ställverk och reservkraft vid Ursvikens råvattenpumpstation, samt nytt yttertak, värmesystem samt ventilation vid Degerångets vattenverk.
- Bytesintervallen på vattenmätaren har förkortats från tolv år till åtta år på grund av för stor mätavvikelse.
- Nytt avtal angående omhändertagande av slam från Sandholmens avloppsreningsverk har tecknats.
- Nytt avtal angående omhändertagande av metallskrot från Bredviksbergets avfallsanläggning.
- Modellering av vattennät påbörjat.
- En sju kilometer lång sjöförlagd tryckavloppsledning mellan Sjulnäs-Öjebyn är byggd under året.
- Trenden med minskade eller stagnerande avfallsvolymer har vänt, nu ökar volymerna igen.
- En plockanalys på hushållsavfallet inom kommunen har genomförts.
- Ny VD har rekryterats i slutet på året.

### Åtgärder från tidigare års-, och delårsrapporter

- Ny avfallsplan fastställd under perioden.

## Mål och måluppfyllelse

Barn och unga	Elever och studenter skall få sådan information samt möjlighet till dialog så att de kan utveckla ett miljötänkande.	2 ↗
Utbildning, arbete och näringsliv	Kommuninvånarna ska överlag ha goda kunskaper om avfallens roll i kretsloppet och hur det ska hanteras och sorteras (enligt avfallsplan).	3 →
Demokrati och öppenhet	I samförstånd med piteborna/kunderna utveckla servicen och erbjuda de tjänster som efterfrågas.	3 →
	Piteborna/kunderna ska uppleva så hög tillgänglighet och gott bemötande att de har anledning att tala väl om bolagets service.	3 →
Livsmiljö	Det avfall som genereras i Piteå och hanteras av renhållningen ska materialåtervinnas i kontinuerligt ökande grad.	3 →
	Kvalitets- och leveranssäkerhet inom VA-området.	4 →
Personal	Genom förebyggande åtgärder kontinuerligt minska sjukfrånvaron och öka frisknärvaron.	3 →
	Ökad grad av delaktighet i verksamheten, delegerat ansvar och befogenheter.	3 →
Ekonomi	Energiförbrukningen skall minska kontinuerligt.	2 ↘
	Uppfylla ägardirektiv.	4 →

## Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	123 758	120 171
Kostnader	-108 210	-107 637
Rörelseresultat	15 548	12 534
Finansiella intäkter	1 381	3 973
Finansiella kostnader	-7 497	-6 964
Resultat efter finansiella poster	9 432	9 543
Bokslutsdispositioner	-9 398	-6 545
Skatt	-34	0
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>2 998</b>
Investeringar	31 409	28 379

## Analys

### Ekonomi

Årets resultat före bokslutsdispositioner är 9,4 mkr. Avfall och återvinning står för den största delen, 8,8 mkr, vilket främst beror på ökade intäkter. För vatten och avlopp (VA) har återställning av 4,4 mkr skett till vattenkollektivet. Investeringsstakten har ökat främst inom VA-sidan. Totalt har 12,5 kilometer VA-ledning bytts ut, varav tolv kilometer reinvestering.

Resultatet före dispositioner är aningen sämre jämfört med föregående år, resultatet före finansiella poster är dock kraftigt förbättrat främst på grund av ökade materialersättningar för avfall och återvinning. Jämfört med prognosen för helåret så är resultatet 2,2 mkr bättre främst beroende på ökade intäkter utan att kostnaderna ökade.

### Personal

Friskvårdsinsatser har fortsatt och har pågått under längre period nu, dessa insatser bedöms vara en orsak till den fortsatt minskade sjukfrånvaron.

### Barn och unga

Informationen till elever och studenter har ökat i skolår 5. Större fokus ska läggas på skolinformation jämfört med tidigare.

### Utbildning, arbete och näringsliv

Besöksfrekvensen till rampen på Brevviksberget har ökat med 16 % jämfört med föregående år, och 122 000 besök har registrerats. Även volymen avfall vid rampen har ökat, dock inte i samma omfattning som besöksfrekvensen. Detta tyder på att trenden med att varje besökare har ett större lass avfall vid varje besök brutits.

### Demokrati och öppenhet

Uppföljning av försök med ”käril på samma sida” visar på hög nöjdhet. Styrelsen har därför beslutat att utöka insamlingen med käril på samma sida.

Information sker via hemsidan, miljöalmanacka och informationsblad till alla hushåll och kunder. Ökad tillgänglighet sker via att tider för kvällsöppet, och dagar med lördagsöppet justerats för att bättra möta de perioder med många besökare. Satsningen på en modern och levande hemsida har gett resultat med ökad besöksfrekvens.



### Livsmiljö

Investering av ny tryckavloppsledning över älven är genomförd, och färdigställdes under hösten.

Vatten- och avloppsnät samt verk har fungerat bra och vattenkvaliteten har varit god. Sannolikt så är en ledningsreparation där det var nödvändigt att klorera vattnet orsaken till ökning av vattenprov med anmärkningar.

Som ett led i att minska utsläppen vid transporter samt minska bränsleförbrukningen så har utbildning i ekonomisk körning genomförts under perioden.

Mängden avfall följer till viss del konjunkturläget. En nedåtgående trend har vänt och i princip alla avfallslag har ökat i volym igen. Sedan 2001 har volymen deponerat avfall på Bredviksberget minskat med cirka 50 000 ton, år 2010 deponerades totalt 16 000 ton.

Utvärderingen av försöket med att sluttäcka den gamla deponin pågår, frågetecken runt urlakning av nyttjat material till sluttäckningen har uppkommit under året. Miljökontroll och verksamhetsuppföljning bedrivs löpande för att säkerställa att miljötillståndet efterlevs.

Den plockanalys på hushållsavfall som utfördes i slutet av året visar att brännbart avfall innehöll en hög viktandel felsorterat avfall, bland annat komposterbart avfall och förpackningar. Hushållen verkar dock lämna huvuddelen av sitt farliga avfall på återvinningscentralen.

## Framtiden

### Om- och invärldsanalys

Problematiken med ojämnt vatten i Östersund på grund av parasiter har lett till att många kommuner har utrett och utvärderat sitt skydd mot parasiter. Även i Piteå har en utredning skett och den visade att skydd finns men att det kan bli bättre.

Sluttäckningen av den gamla deponin på Bredviksberget har inletts och kommer att kräva försök och utvärderingar för att hitta en metod som är miljö- och kostnadseffektiv. Arbetet kommer att pågå i många år, mycket tyder på ökade krav på täktverksamhet. Ökade krav kan leda till konkurrens om schaktmassor och ökade kostnader för sluttäckningsarbetet.

## Åtgärder

### Nya åtgärder

- Investering av UV-ljus vid Degerängets vattenverk tidigareläggas som ett led i att öka skyddet mot parasiter i dricksvattnet.
- Utvärdera ekonomisk körning.

### Påbörjade åtgärder

- Säkerställa rutiner för skolinformationen.
- Vidta åtgärder för att vatten och avlopp ska uppnå budgeterat resultat.
- Utvärdering av sluttäckningsförsök (bl.a. urlakning) med restavfall från bland annat massaindustrin. Planering av fortsatt sluttäckning.
- Öka tillgänglighet vid återvinningscentralen.



Ordförande:  
Margareta Rönngren



VD:  
Margaretha Lundqvist

## Verksamhetsområde

Nolias huvudsakliga verksamhet är att arrangera mässor, seminarier och konferenser inom olika branscher och därmed skapa viktiga mötesplatser som bidrar till en positiv utveckling av näringsliv och samhälle. Nolia säljer även konsulttjänster som innebär projektledning av både nationella och internationella arrangemang. Dessutom bedriver Nolia uthyrningsverksamhet dels lokaluthyrning för bland annat konferenser, kongresser, konserter, uppackningar, produktlanseringar etc. dels uthyrning av bord, stolar etc. till externa arrangörer.

## Årets händelser

Nolia har genomfört tretton arrangemang varav Stora Nolia i Piteå var den största och mest välbesökta mässan.

I samarbete med Georange har den internationella mötesplatsen Euro Mine Expo genomförts för andra gången i Skellefteå. Mässan är redan etablerad som en av de viktigaste mötesplatserna i Europa inom gruv- och mineralnäringen.

### Under 2010 har tre nya mötesplatser lanserats:

- Nolia Utbildning & Framtid i Umeå, en rekryterings- och utbildningsmessa med tävlingar, inspirationsföreläsningar och Framtidsland där unga entreprenörer fick presentera sig.
- Nolia Jord & Skog i Piteå, en mötesplats för de gröna näringarna med mässa, seminarier, debatter och SM-tävlingar.
- Nolia Bygg – Framtidens boende, en mötesplats med minuställning, seminarier och studiebesök för att öka kunskapen om hållbart byggande i kallt klimat.

### Följande arrangemang har genomförts under året:

Nolia Utbildning & Framtid	Umeå
Nolia Utbildning & Framtid	Piteå
Nolia Utbildning & Framtid	Sundsvall
Nolia Utbildning & Framtid	Östersund
Stora Värmässan	Sundsvall
Nolia Jord & Skog	Piteå
Euro Mine Expo	Skellefteå
Stora Nolia	Piteå
Nolia Arbetsmiljö & Hälsa	Umeå
SEE hållbarhetsvecka	Umeå
Nolia Bygg – Framtidens boende	Umeå
Nolia Energi- & Miljövecka	Piteå
Solander Symposium	Piteå

## Ekonomi

Resultaträkning (tkr)	2010	2009
Intäkter	48 168	45 456
Kostnader	-47 839	-46 437
Rörelseresultat	329	-981
Finansiella intäkter	77	102
Finansiella kostnader	-9	
Resultat efter finansiella poster	397	-879
Bokslutsdispositioner	-292	928
Skatt	-46	-49
<b>Årets resultat</b>	<b>59</b>	<b>0</b>
Investeringar	715	614

Nyckeltal	Utfall 2010	Utfall 2009
Såld utställningsyta m <sup>2</sup>	41 112	47 246
Antal mässbesökare	131 584	133 703
Antal genomförda arrangemang	13	11



Inspiration på Stora Nolia. Foto: Nolias bildarkiv

## Analys

Samtliga mässor som planerats har genomförts. Av tretton genomförda mässor har sex klarat resultatmålen. Stora Nolia behåller ställningen som en viktig mötesplats och visar en resultatförbättring med 12 %.

Affärsområdet mässor visar totalt sett en resultatförsämring med tio procent jämfört med budget. En förklaring till detta är att då försäljningen gjordes för mässorna som genomfördes första halvåret var lågkonjunkturen fortfarande kännbar för många av utställarna.

Affärsområdena konferens och externa projekt/uthyrning har klarat uppsatta mål. Mot bakgrund av den försiktighet som präglat mässverksamheten har Nolia vidtagit ett antal åtgärder för att hålla kostnaderna nere. Bland annat har, efter analys av IT-kostnaderna, ansvaret för Nolias totala IT-miljö överförs till Umeå kommuns IT-avdelning. Vidare har uppkomna kortare vakanser inte tillsatts utan en omfördelning av arbetsuppgifterna har gjorts.

Förutom det resultat som genereras i Nolia känns det angeläget att lyfta fram Nolias betydelse för regionen. Arrangemangen som genomförs bidrar också till att höja omsättningen i övrig besöksnäring.

## Framtiden

De senaste åren har Nolias mässportfölj genomgått en strukturförändring. Fokus har legat på nischade fackmässor. Publikmässorna har begränsats till Stora Nolia och Stora Vårmassan. En utveckling som styrts av efterfrågan på marknaden.

Nolia fortsätter att utveckla befintliga och nya mässkoncept och, i nära samarbete med ägarna, inventeras behoven av nya mötesplatser i Umeå och Piteå. Ett led i utvecklingen är att knyta till sig nya samarbetspartners för att tillsammans skapa framtidens mötesplatser som ska öka attraktionsvärdet och även tillväxten i Umeå och Piteå.

En stor utmaning är att, med riktade insatser, öka antalet uthyrningar till stora arrangemang som kräver konferensmöjligheter i kombination med utställning. Här har Nolia en unik position jämfört med övriga anläggningar i Umeå och Piteå.

Det personliga mötet blir allt viktigare. Överflödet av information har gjort det allt svårare att nå målgrupperna, men det personliga mötet har visat sig vara ett effektivt sätt att verkligen nå fram med sina budskap. Det finns en framtidstro i branschen, det gäller bara att fortsätta att skapa interaktiva, inspirerande och utvecklande mötesplatser.



Ordförande:  
Roger Sundqvist



VD:  
Tor Dahlberg

## Verksamhetsområde

Vårt huvudsakliga verksamhetsområde är hamn-, stuveri- och terminalverksamhet. Bottenvikens Stuveri AB är kvalitetscertifierat enligt ISO-9001:2000 samt miljöcertifierat enligt ISO-14001:2004. Vi inriktar oss på att ständigt effektivisera och förbättra verksamheten, för att säkerställa att Bottenvikens Stuveri AB även i framtiden skall vara ett konkurrenskraftigt alternativ för våra kunder.

## Årets händelser

Året har präglats av en kraftig återhämtning där hanterade godsvolymer nådde rekordnivåer under verksamhetsåret. Det är främst kolimporten till Luleådistriktet som ökat mycket kraftigt, men även bolagets andra godsgrupper har gått starkt framåt, undantaget är godsgruppen sågade trävaror, där Setras nedläggning av Lövholmens sågverk inneburit att Piteådistriktet tappat en del godsvolymer av sågade trävaror. Under året har projektlaster i form av bl.a. vindkraftverk i Piteå- och Skellefteådistriktet förekommit.

Företaget hanterade 4,3 miljoner ton papper/massa och bulk-gods samt 1,2 miljoner kubikmeter massaved/flis och sågade trävaror under verksamhetsåret.

Ekonomi (mkr)	2010	2009
Balansomslutning	156,9	145,2
Omsättning	182,8	147,2
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	27,1	17,3
Soliditet %	73,8	74,8

## Framtiden

Bedömningen är att godsvolymutvecklingen under det kommande året kommer att sjunka tillbaka något. Kolimporten kommer att minska från föregående års rekordnivåer och marknaden för sågade trävaror är svag för närvarande. Bottenvikens Stuveri AB bedömer också att det kommer att fortsätta anlända ett antal vindkraftverk den närmaste tiden. Om vindkraftsutbyggnaden i norr tar fart i full skala, kommer denna godshantering att bli betydande för bolaget.

Bottenvikens Stuveri AB kommer att fortsätta effektivisera organisationen ytterligare genom att skapa en så kostnadseffektiv verksamhet som möjligt, och parallellt med detta också ständigt arbeta med att utveckla affärsverksamheten. Målsättningen är att bredda verksamheten ytterligare, bolaget arbetar bland annat aktivt med järnvägs- och lastbilstransporter samt spedition.

BSAB-koncernen kommer att öka investeringstakten framöver, där bland annat nya vikarmskranar är de enskilt största investeringarna som kommer att genomföras.

Ordförande:  
Erik PerssonVD:  
Rikard Gebart

## Verksamhetsområde

Stiftelsen Energitekniskt Centrum har som syfte att initiera, bedriva och stödja energiteknisk forsknings- och utvecklingsverksamhet.

## Årets händelser

Ett nytt förgasningslaboratorium (ETC Gasification Centre) invigdes i början av året. Det nya labbet gör det möjligt att bedriva avancerad förgasningsforskning med bibehållen hög personsäkerhet.

Världens första demonstrationsanläggning för tillverkning av det nya motorbränslet DME från svartlut blev mekaniskt klar under året. Anläggningen som är placerad utanför ETCs laboratorium är under uppstart med planerad produktionsstart i början av 2011. Bränslet som produceras i demoanläggningen ska användas i långtidstester av tio långträdare av ny typ i Piteå, Stockholm, Jönköping och Göteborg. Projektet finansieras av EU:s sjunde ramprogram och av Energimyndigheten.

En ny avancerad biomasseförgasare avsedd för drivmedelsproduktion från skogsråvara invigdes i samband med Solander Symposium. Projektet är ett samarbete mellan ETC, IVAB, Smurfit Kappa, Sveaskog och LTU. Totalt finns nu tre avancerade biomasseförgasare i pilotskala i ETCs laboratorium. Samtliga projekt bedrivs i nära samarbete med ledande företag på området.

Under året har två nya medarbetare anställts. Totalt 17 anställda.

Ekonomi (mkr)	2010	2009
Balansomslutning	17,1	20,2
Omsättning	23,0	22,2
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	2,0	0,8
Soliditet	35,5	30,0

## Analys

Färdigställandet av det nya förgasningslabbet och vissa kompletteringar av labbutrustningen har inneburit en betydande ekonomisk belastning under 2010 men samtidigt har ETCs förmåga att utföra spetsforskning inom bioenergi förstärkts väsentligt. Att dessa viktiga investeringar och kompletteringar har gått att genomföra med bibehållen god ekonomi är mycket glädjande. Soliditeten på 35,5 % kan anses vara mycket tillfredställande för ett företag av ETCs typ.

## Framtiden

Samtal pågår med Energimyndigheten om ett nytt kompetenscentrum för biomasseförgasning. Kompetenscentrat som går under arbetsnamnet Bio4Gasification är tänkt att finansieras av Energimyndigheten, LTU, UmU och ett företagskonsortium med tio företag. Om centrat blir av kommer det efter en uppstartsfas på två år att ha en årlig budget på 21 miljoner kronor. Forskningen kommer att genomföras i nära samarbete med LTU, UmU och företagsdeltagarna.

Ordförande:  
Ann-Katrin SämforsVD:  
Håkan Ekman

## Verksamhetsområde

Stiftelsen Festspelen i Piteå har som mål att:

- befästa Festspel i Pite Älvdal som begrepp med tyngdpunkt på klassisk musik och mästarkurser av hög kvalitet.
- ge musikupplevelser som kan närma människor till musiken som konst.
- ge ett värdefullt bidrag till musiklivet i Sverige, Norrbotten och Pite äldal.
- medverka till internationalisering i musiklivet.
- bidra till att göra Pite äldal känd som mål för musikupplevelser och besöksnäring.
- vara stöd och inspirationskälla för musikutbildningen i regionen.

## Årets händelser

Under årets festspel gavs 20 konserter i Piteå med omnejd, samt ytterligare sex konserter under en veckolång turné med studenter från Piteå Sommarakademi (f.d. mästarkurserna). Festivalen inleddes med en hyllning till Cornelis Wreeswijk i Badhusparken, för att därefter erbjuda två tonträffar, jazz- och folkmusikkonsert i Piteå Stadskyrka, sju lunchkonserter (varav fem bestod av studenter från musikkurserna), kvällsföreställning med organisationen Share Music, körkonsert med Arctic Light, sångkonsert i Hortlax kyrka samt en jazzkonsert i samarbete med Jazz i Piteå. Festspelen gav även fyra klassiska konserter med Schumanntema som blev mycket uppskattade och välbesökta, och avslutade festivalen med en fullsatt konsert i Studio Acusticum, signerad Kalle och Bengan. Ny VD för festspelen tillträdde i december 2010.

Ekonomi (mkr)	09/10	08/09
Omsättning	1,7	1,9
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	0,0	-0,1
Balansomslutning	0,7	0,9
Soliditet %	71	51

## Framtid

Satsningen på sommarkurserna, Piteå Sommarakademi, blev mycket lyckad, och en fortsättning på detta planeras till sommaren 2011. Festspelen kommer att fortsätta sin satsning på klassisk musik, samtidigt som nya vägar att nå ut till människor, framför allt ungdomar, prövas. Till sommaren kommer Festspelen t.ex. att genomföra ett par frukostkonserter och ett flertal utomhuskonserter. Turnén efter festspelen kommer att genomföras igen, denna gång utökad till ett ännu större geografiskt område. Framöver önskas även ett samarbete med Norrbottens kammarorkester, för att på så sätt ytterligare stärka den klassiska inriktningen.



# Ekonomiska sammansättningar

## Resultaträkning (mkr)

		Koncern 2010	Koncern 2009	Kommun Budget 2010	Kommun 2010	Kommun 2009
Verksamhetens intäkter	Not 1	1 189,3	1 115,2	306,1	422,3	403,1
Verksamhetens kostnader	Not 2	-2 714,3	-2 616,4	-2 066,5	-2 179,4	-2 119,0
Avskrivningar	Not 3	-206,2	-186,9	-77,0	-73,6	-68,5
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>-1 731,2</b>	<b>-1 688,1</b>	<b>-1 837,4</b>	<b>-1 830,7</b>	<b>-1 784,4</b>
Skatteintäkter	Not 4	1 566,7	1 545,3	1 539,3	1 566,7	1 545,3
Generella statsbidrag och utjämning	Not 4	291,2	247,9	293,2	291,2	247,9
Finansiella intäkter	Not 5	11,8	24,7	25,8	11,1	20,4
Finansiella kostnader	Not 5	-64,2	-67,9	-1,9	-2,0	-5,7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>74,3</b>	<b>61,9</b>	<b>19,0</b>	<b>36,3</b>	<b>23,5</b>
Minoritetens andel av årets resultat		0,1	-0,1			
Skatt	Not 6	-8,4	-6,7			
<b>Årets resultat</b>		<b>66,0</b>	<b>55,1</b>	<b>19,0</b>	<b>36,3</b>	<b>23,5</b>

## Kassaflödesanalys (mkr)

### Den löpande verksamheten

Årets resultat		66,0	55,1	19,0	36,3	23,5
Justering för av- och nedskrivningar	Not 9,10	207,7	188,0	77,0	75,1	69,6
Justering övriga ej likviditetspåverkande poster	Not 7	60,8	76,1	65,7	62,1	73,9
<i>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>		<i>334,5</i>	<i>319,2</i>	<i>161,7</i>	<i>173,5</i>	<i>167,0</i>
Ökning(-)/minskning(+) kortfristiga fordringar		13,8	-14,2		-15,7	78,2
Ökning(-)/minskning(+) elcertifikat		-4,8	-1,8			
Ökning(-)/minskning(+) förråd		-1,0	-5,1		-0,1	
Ökning(-)/minskning(+) kortfristiga placeringar		-2,2	22,2		-2,2	-9,1
Ökning(+)/minskning(-) kortfristiga avsättningar		9,8	-5,2		3,7	-5,2
Ökning(+)/minskning(-) kortfristiga skulder		-222,6	93,0	-56,1	-229,0	61,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>127,5</b>	<b>408,1</b>	<b>105,6</b>	<b>-69,8</b>	<b>292,1</b>

### Investeringsverksamheten

Investering i immateriella anläggningstillgångar			-0,1			
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0,1				
Investering i materiella anläggningstillgångar		-366,4	-341,5	-226,0	-141,7	-166,7
Likviditetspåverkan förvärv bolag			-235,8			
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		20,9	2,3		5,8	1,2
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-19,4	-1,8		-6,1	-150,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-364,8</b>	<b>-576,9</b>	<b>-226,0</b>	<b>-142,0</b>	<b>-315,5</b>

### Finansieringsverksamheten

Ökning långfristiga skulder		21,5	213,2			
Ökning långfristiga fordringar		-0,1			-2,1	-0,1
Minskning långfristiga fordringar			0,1			110,0
Minskning/ökning minoritetsandelar		-0,1				
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>21,3</b>	<b>213,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,1</b>	<b>109,9</b>

### Årets kassaflöde

<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-216,0</b>	<b>44,5</b>	<b>-120,4</b>	<b>-213,9</b>	<b>86,5</b>
Likvida medel vid årets början		650,8	606,3	636,7	636,7	550,2
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>434,8</b>	<b>650,8</b>	<b>516,3</b>	<b>422,8</b>	<b>636,7</b>

## Balansräkning (mkr)

		Koncern 2010	Koncern 2009	Kommun 2010	Kommun 2009
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar		69,9	73,8		
<i>Goodwill</i>	Not 8	69,9	73,7		
<i>Utsläppsrätter</i>		0,0	0,1		
Materiella anläggningstillgångar		4 276,0	4 127,6	1 417,5	1 351,2
<i>Mark, byggnader och tekniska anläggningar</i>	Not 9	3 314,3	3 209,4	1 333,1	1 276,0
<i>Maskiner och inventarier</i>	Not 10	961,7	918,2	84,4	75,2
Finansiella anläggningstillgångar		35,6	15,6	593,3	586,6
<i>Aktier och andelar</i>	Not 11	20,7	14,2	497,3	492,7
<i>Förutbetalda kostnader</i>	Not 12	13,4			
<i>Långfristiga fordringar</i>	Not 13	1,5	1,4	96,0	93,9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 381,5</b>	<b>4 217,0</b>	<b>2 010,8</b>	<b>1 937,8</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Förråd	Not 14	12,3	13,3	3,1	3,0
Elcertifikat		6,9	2,1		
Kortfristiga fordringar	Not 15	282,3	296,1	153,5	137,8
Kortfristiga placeringar	Not 16	106,4	104,2	105,7	103,5
Kassa och bank	Not 17	434,8	650,8	422,8	636,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>842,7</b>	<b>1 066,5</b>	<b>685,1</b>	<b>881,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 224,2</b>	<b>5 283,5</b>	<b>2 695,9</b>	<b>2 818,8</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR, SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>					
Ingående eget kapital		2 289,1	2 237,7	2 080,6	2 060,8
Årets resultat enligt resultaträkning		66,0	55,1	36,3	23,5
<b>Summa eget kapital</b>	Not 18	<b>2 355,1</b>	<b>2 292,8</b>	<b>2 116,9</b>	<b>2 084,3</b>
<b>Minoritetens andel av eget kapital</b>		<b>1,2</b>	<b>1,3</b>		
<b>Avsättningar</b>					
Avsättningar för pensioner	Not 19	107,6	99,3	102,4	93,5
Avsättningar för skatter	Not 20	157,6	152,1		
Andra avsättningar	Not 21	61,3	55,6	13,9	9,4
<b>Summa avsättningar</b>		<b>326,5</b>	<b>307,0</b>	<b>116,3</b>	<b>102,9</b>
<b>Skulder</b>					
Långfristiga skulder	Not 22	1 934,7	1 913,2		
Kortfristiga skulder	Not 23	606,7	769,2	462,7	631,6
<b>Summa skulder</b>		<b>2 541,4</b>	<b>2 682,4</b>	<b>462,7</b>	<b>631,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR, SKULDER</b>		<b>5 224,2</b>	<b>5 283,5</b>	<b>2 695,9</b>	<b>2 818,8</b>
<b>Panter och ansvarsförbindelser</b>					
Ansvars- och borgensförbindelser	Not 24	2 714,1	2 779,8	2 714,0	2 779,7
Ställda panter	Not 25	167,9	229,5		
Särskilda anställningsavtal	Not 26	3,2	7,3	3,2	7,3

## Noter (mkr)

	Koncern 2010	Koncern 2009	Kommun 2010	Kommun 2009
<b>Not 1 Verksamhetens intäkter</b>				
Verksamhetens intäkter består bl.a. av statsbidrag, försäljningsintäkter och ersättningar för utförda tjänster.				
Nämndernas intäkter	694,7	663,3	694,7	663,3
Kalkylerade kapitalkostnader	135,5	126,6	135,5	126,6
<i>Verksamhetens intäkter enligt driftredovisning</i>	830,2	789,9	830,2	789,9
Justeringar:				
Interna intäkter på verksamheten	-272,4	-260,2	-272,4	-260,2
Interna kalkylerade kapitalkostnader	-135,5	-126,6	-135,5	-126,6
<b>Intäkter enligt resultaträkning kommunen</b>	<b>422,3</b>	<b>403,1</b>	<b>422,3</b>	<b>403,1</b>
<b>Koncernen Piteå Kommunföretag AB, varav:</b>				
AB PiteBo	205,1	204,9		
AB PiteEnergi	483,8	439,1		
Piteå Näringsfastigheter AB	118,3	106,7		
Piteå Renhållning och Vatten AB	123,8	120,2		
Piteå Hamn AB	23,6	22,2		
Övriga	54,0	56,3		
<b>Intäkter koncernen Piteå Kommunföretag AB</b>	<b>1 008,6</b>	<b>949,4</b>		
Avgår interna intäkter	-241,6	-237,3		
<b>Summa verksamhetens intäkter kommunkoncern</b>	<b>1 189,3</b>	<b>1 115,2</b>		
<b>Not 2 Verksamhetens kostnader</b>				
Nämndernas kostnader	-2 552,1	-2 481,9	-2 552,1	-2 481,9
Övriga verksamhetskostnader	-41,8	-24,7	-41,8	-24,7
Kalkylerad KP-pension	70,8	69,3	70,8	69,3
Individuell del pensioner	-60,0	-58,0	-60,0	-58,0
Pensionsskulförändring	-4,2	-10,5	-4,2	-10,5
Avskrivningar	-73,6	-68,5	-73,6	-68,5
<i>Verksamhetskostnader enligt driftredovisning</i>	-2 660,9	-2 574,3	-2 660,9	-2 574,3
Justeringar:				
Interna kostnader på verksamheten	272,4	260,2	272,4	260,2
Interna kalkylerade kapitalkostnader	135,5	126,6	135,5	126,6
Avskrivningar (egen rad i resultaträkning)	73,6	68,5	73,6	68,5
<b>Kostnader enligt resultaträkning kommunen</b>	<b>-2 179,4</b>	<b>-2 119,0</b>	<b>-2 179,4</b>	<b>-2 119,0</b>
<b>Koncernen Piteå Kommunföretag AB, varav:</b>				
AB PiteBo	-147,9	-146,3		
AB PiteEnergi	-388,7	-348,0		
Piteå Näringsfastigheter AB	-80,1	-70,7		
Piteå Renhållning och Vatten AB	-91,7	-92,0		
Piteå Hamn AB	-15,6	-14,8		
Övriga	-52,5	-57,9		
<b>Kostnader koncernen Piteå Kommunföretag AB</b>	<b>-776,5</b>	<b>-729,7</b>		
Avgår interna kostnader	241,6	237,3		
Övrigt		-5,0		
<b>Summa verksamhetens kostnader kommunkoncern</b>	<b>-2 714,3</b>	<b>-2 616,4</b>		
<b>Not 3 Avskrivningar</b>				
Avskrivningar enligt plan				
Mark, byggnader m.m.	-115,2	-106,3	-57,0	-54,0
Maskiner och inventarier	-87,4	-78,6	-16,6	-14,5
Goodwill	-3,8	-2,2		

	Koncern 2010	Koncern 2009	Kommun 2010	Kommun 2009
Återförda nedskrivningar koncernen Piteå Kommunföretag AB	0,2	0,2		
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>-206,2</b>	<b>-186,9</b>	<b>-73,6</b>	<b>-68,5</b>
Nedskrivningar av anläggningstillgångar Piteå kommun	-1,5	-1,1	-1,5	-1,1
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>-207,7</b>	<b>-188,0</b>	<b>-75,1</b>	<b>-69,6</b>
Avskrivningar enligt plan enligt följande:				
Byggnader	1-15 %	1-15 %	2-3 %	2-3 %
Av hyresgäster beställt tillval	10 %	10 %		
Markanläggningar	2-5 %	2-5 %	2 %	2 %
Maskiner och andra tekniska	4-25 %	4-25 %	10-25 %	10-25 %
Inventarier, verktyg och installationer	3-33 %	3-33 %	10-33 %	10-33 %
Ledningsnät	2-3 %	2-3 %		
Goodwill	5 %	5 %		
<b>Not 4 Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning</b>				
Kommunalskatt				
Allmän kommunalskatt	1 547,0	1 593,5	1 547,0	1 593,5
Skatteavräkning preliminär 2010	18,6		18,6	
Skatteavräkning slutlig 2009	1,1	-49,7	1,1	-49,7
Skatteavräkning slutlig 2008		1,5		1,5
<b>Summa skatteintäkter</b>	<b>1 566,7</b>	<b>1 545,3</b>	<b>1 566,7</b>	<b>1 545,3</b>
Inkomstutjämning	239,3	260,6	239,3	260,6
Kostnadsutjämning	-124,8	-119,9	-124,8	-119,9
Statligt strukturbidrag	55,1	55,2	55,1	55,2
Regleringsavgift	10,5	-20,0	10,5	-20,0
Införandetillägg	5,2	10,6	5,2	10,6
LSS-utjämning	1,8	-0,7	1,8	-0,7
Kommunal fastighetsavgift	64,2	62,1	64,2	62,1
Konjunkturstöd	39,9		39,9	
<b>Summa generella statsbidrag och utjämning</b>	<b>291,2</b>	<b>247,9</b>	<b>291,2</b>	<b>247,9</b>
<b>Totalt skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning</b>	<b>1 857,9</b>	<b>1 793,2</b>	<b>1 857,9</b>	<b>1 793,2</b>
Avräkningsbelopp per invånare				
Slutavräkning	26	-1 212	26	-1 212
Preliminär avräkning	456		456	
<b>Not 5 Finansiella intäkter och kostnader</b>				
Räntor på utlämnade lån			2,3	4,0
Räntor på likvida medel	5,6	3,7	1,8	2,2
Avkastning reservfond	3,0	9,3	3,0	9,3
Övriga finansiella intäkter	3,2	11,7	4,0	4,9
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>11,8</b>	<b>24,7</b>	<b>11,1</b>	<b>20,4</b>
Räntekostnad nyintjänade pensioner	-2,0	-5,7	-2,0	-5,7
Räntekostnader	-62,2	-62,2		
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-64,2</b>	<b>-67,9</b>	<b>-2,0</b>	<b>-5,7</b>
<b>Totalt finansnetto</b>	<b>-52,4</b>	<b>-43,2</b>	<b>9,1</b>	<b>14,7</b>
<b>Not 6 Skatt</b>				
Skatt på årets resultat	-2,1	-3,2		
Uppskjuten skatt	-5,6	-3,1		
Skatt på resultatandel i intresseföretag	-0,7	-0,4		
<b>Summa skatt</b>	<b>-8,4</b>	<b>-6,7</b>		

## Noter (mkr)

	Koncern 2010	Koncern 2009	Kommun 2010	Kommun 2009
<b>Not 7 Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster</b>				
Individuell del pensionsutbetalning året efter	60,0	58,0	60,0	58,0
Ökning av pensionsavsättning inklusive löneskatt	4,2	10,5	4,2	10,5
Ränta pensionsavsättning (finansiell kostnad)	2,0	5,7	2,0	5,7
Realisationsresultat försäljning av anläggningstillgångar	-3,6	-0,2	-4,1	-0,3
Resultat från andelar i intresseföretag	-2,5	-1,6		
Skatt	-2,1	3,5		
Övrigt	2,8	0,2		
<b>Summa</b>	<b>60,8</b>	<b>76,1</b>	<b>62,1</b>	<b>73,9</b>
<b>Not 8 Goodwill</b>				
Ingående anskaffningsvärden	75,9			
Årets inköp		75,9		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	75,9	75,9		
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-2,2			
Årets avskrivningar	-3,8	-2,2		
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-6,0	-2,2		
<b>Bokfört värde kommunkoncernen</b>	<b>69,9</b>	<b>73,7</b>		
<b>Not 9 Materiella anläggningstillgångar</b>				
Mark, byggnader och tekniska anläggningar Piteå kommun:				
Bokfört värde 1 januari	1 276,0	1 194,2	1 276,0	1 194,2
Årets investeringar	120,0	143,1	120,0	143,1
Avskrivningar, netto	-57,0	-54,1	-57,0	-54,1
Investeringsbidrag och försäljningsinkomst	-5,9	-7,2	-5,9	-7,2
<b>Bokfört värde 31 december Piteå kommun, varav:</b>	<b>1 333,1</b>	<b>1 276,0</b>	<b>1 333,1</b>	<b>1 276,0</b>
Markreserv	96,4	98,1	96,4	98,1
Skolor, daghem, servicehus m.m.	870,3	821,6	870,3	821,6
Gator, vägar, parkering m.m.	280,1	266,3	280,1	266,3
Bostads-/affärshus, samlingslokaler	86,3	90,0	86,3	90,0
<b>Koncernen Piteå Kommunföretag AB:</b>				
Ingående anskaffningsvärden	2 517,7	2 368,5		
Från förvärvat del i bolag, ingående värde		84,2		
Årets inköp	137,2	102,1		
Försäljningar och utrangeringar	-16,5	-0,2		
Under året genomförda omfördelningar		-36,8		
Omklassificeringar	-17,5	30,7		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 620,9	2 548,5		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-517,8	-475,7		
Från förvärvat del i bolag, ingående värde		-19,5		
Årets avskrivningar	-58,1	-52,2		
Försäljningar och utrangeringar	1,2			
Omklassificeringar	1,3	-1,2		
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-573,4	-548,6		
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-66,5	-68,0		
Årets återförda nedskrivningar	0,2	0,2		
Omklassificeringar		1,3		
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-66,3	-66,5		
<b>Bokfört värde koncernen Piteå Kommunföretag AB</b>	<b>1 981,2</b>	<b>1 933,4</b>		
<b>Bokfört värde kommunkoncernen</b>	<b>3 314,3</b>	<b>3 209,4</b>		
<b>Not 10 Materiella anläggningstillgångar</b>				
<b>Maskiner och inventarier Piteå kommun:</b>				
Bokfört värde 1 januari	75,2	60,8	75,2	60,8
Årets anskaffningar	27,0	29,9	27,0	29,9
Avskrivningar netto	-16,6	-14,4	-16,6	-14,4
Investeringsbidrag och försäljningsinkomst	-1,2	-1,1	-1,2	-1,1
<b>Bokfört värde 31 december Piteå kommun</b>	<b>84,4</b>	<b>75,2</b>	<b>84,4</b>	<b>75,2</b>

	Koncern 2010	Koncern 2009	Kommun 2010	Kommun 2009
<b>Koncernen Piteå Kommunföretag AB:</b>				
Ingående anskaffningsvärden	1 564,9	936,5		
Från förvärvad del i bolag, ingående värde		533,6		
Årets inköp	87,5	94,6		
Försäljningar och utrangeringar	-5,0	-5,9		
Omklassificeringar	19,6	6,1		
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>1 667,0</i>	<i>1 564,9</i>		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-720,9	-422,9		
Från förvärvad del i bolag, ingående värde		-239,2		
Årets avskrivningar	-70,8	-64,1		
Försäljningar och utrangeringar	4,6	5,3		
Omklassificeringar	-1,6			
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>	<i>-788,7</i>	<i>-720,9</i>		
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-1,0	-1,0		
Årets nedskrivningar				
<i>Utgående ackumulerade nedskrivningar</i>	<i>-1,0</i>	<i>-1,0</i>		
<b>Bokfört värde koncernen Piteå Kommunföretag AB</b>	<b>877,3</b>	<b>843,0</b>		
<b>Bokfört värde kommunkoncernen</b>	<b>961,7</b>	<b>918,2</b>		
<b>Not 11 Finansiella anläggningstillgångar</b>				
<b>Aktier och andelar</b>				
<b>Aktier anskaffningsvärde</b>	<b>12,8</b>	<b>10,8</b>	<b>489,4</b>	<b>489,3</b>
<i>Kommunala koncernföretag</i>			484,6	484,6
Piteå Kommunföretag AB			484,6	484,6
<i>Övriga företag</i>	<i>12,8</i>	<i>10,8</i>	4,8	4,7
Länstrafiken	0,8	0,8	0,8	0,8
Bottenvikens Stuveri AB	2,6	2,6	2,6	2,6
Svenska Kommunförsäkrings AB	1,0	1,0	1,0	1,0
Press-Huset i Piteå AB	0,1	0,1		
You Call AB	7,5	5,6		
Övriga	0,8	0,7	0,4	0,3
<b>Andelar övriga företag</b>	<b>1,7</b>	<b>1,7</b>	<b>1,7</b>	<b>1,7</b>
Kommuninvest *	1,6	1,6	1,6	1,6
Övriga	0,1	0,1	0,1	0,1
<b>Förlagsbevis</b>	<b>6,1</b>	<b>0,2</b>	<b>6,1</b>	<b>0,2</b>
Övre Norrlands Kreditgarantiförening	0,2	0,2	0,2	0,2
Kommuninvest	5,9		5,9	
<b>Grundfondskapital</b>	<b>0,1</b>	<b>1,5</b>	<b>0,1</b>	<b>1,5</b>
Stiftelsen Centek		1,4		1,4
Övriga	0,1	0,1	0,1	0,1
<b>Summa aktier och andelar</b>	<b>20,7</b>	<b>14,2</b>	<b>497,3</b>	<b>492,7</b>
*Andelskapitalet i Kommuninvest avser inbetalt andelskapital. Kommuninvest har därefter beslutat om insatsemission om 56 tkr för Piteå kommun under år 2002, 59 tkr år 2003, 40 tkr år 2004, 35 tkr år 2005, 29 tkr år 2006, 38 tkr år 2007, 60 tkr år 2008, 55 tkr år 2009 och 24 tkr år 2010.				
<b>Not 12 Finansiella anläggningstillgångar</b>				
<b>Förutbetalda kostnader</b>				
Förutbetald hyra	13,4			
<b>Summa förutbetalda kostnader</b>	<b>13,4</b>			

## Noter (mkr)

	Koncern 2010	Koncern 2009	Kommun 2010	Kommun 2009
<b>Not 13</b>				
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
<b>Långfristiga fordringar</b>				
Piteå Hamn AB			15,0	15,0
AB Furunäsets Fastigheter			26,5	26,5
Piteå Näringsfastigheter AB			8,7	8,7
Piteå Renhållning och Vatten AB			44,4	42,4
Piteå Golfklubb	1,0	1,0	1,0	1,0
Övriga	0,5	0,4	0,4	0,3
<b>Summa långfristiga fordringar</b>	<b>1,5</b>	<b>1,4</b>	<b>96,0</b>	<b>93,9</b>
<b>Not 14</b>				
<b>Förråd</b>				
<b>Förråd kommunen</b>	<b>2,2</b>	<b>2,1</b>	<b>2,2</b>	<b>2,1</b>
C-förråd, teknisk service	1,6	1,6	1,6	1,6
Kontorsmaterialförråd	0,1	0,1	0,1	0,1
Reservdelsförråd	0,2	0,2	0,2	0,2
Turistbyrån försäljning artiklar	0,3	0,2	0,3	0,2
<b>Exploateringsfastigheter</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>
Exploateringsfastighet Löjan	0,9	0,9	0,9	0,9
<b>Summa förråd kommunen</b>	<b>3,1</b>	<b>3,0</b>	<b>3,1</b>	<b>3,0</b>
<b>Koncernen Piteå Kommunföretag AB:</b>				
Råvaror och förnödenheter	9,2	10,3		
<b>Summa förråd kommunkoncernen</b>	<b>12,3</b>	<b>13,3</b>		
<b>Not 15</b>				
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Kundfordringar	105,4	127,4	18,4	34,5
Diverse avräkningar	10,6	9,8	10,6	9,8
Avräkning med kommunala bolag			31,4	6,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	93,8	79,4	76,9	60,3
Skattefordran	8,1	16,5		
Övriga fordringar	64,4	63,0	16,2	27,0
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>282,3</b>	<b>296,1</b>	<b>153,5</b>	<b>137,8</b>
<b>Not 16</b>				
<b>Kortfristiga placeringar</b>				
Svenska aktier	14,1	13,4	14,1	13,4
Utländska aktier	5,2	4,6	5,2	4,6
Obligationer och värdepapper	86,7	85,8	86,7	85,8
Svenska optioner	0,7	0,7		
Nedskrivning kortfristig placering	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>	<b>106,4</b>	<b>104,2</b>	<b>105,7</b>	<b>103,5</b>
Kommunens placeringar avser reservfond.				
<b>Not 17</b>				
<b>Kassa och bank</b>				
<b>Likvida medel</b>	<b>378,4</b>	<b>595,3</b>	<b>366,4</b>	<b>581,2</b>
Bank, kommun	288,4	401,5	288,4	401,5
Bank, kommunala bolag	89,9	193,7	77,9	179,6
Handkassor	0,1	0,1	0,1	0,1
<b>Likvida medel reservfond</b>	<b>56,4</b>	<b>55,5</b>	<b>56,4</b>	<b>55,5</b>
Bank, reservfond	56,4	55,5	56,4	55,5
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>434,8</b>	<b>650,8</b>	<b>422,8</b>	<b>636,7</b>
<b>Not 18</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Ingående eget kapital	2 292,8	2 237,7	2 084,3	2 060,8
Förändrade redovisningsprinciper	-3,7		-3,7	
Årets förändring enligt resultaträkning *	66,0	55,1	36,3	23,5
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>2 355,1</b>	<b>2 292,8</b>	<b>2 116,9</b>	<b>2 084,3</b>
därav reservfond	162,2	159,2	162,2	159,2
därav SAVO	0,8	0,7	0,8	0,7

	Koncern 2010	Koncern 2009	Kommun 2010	Kommun 2009
därav stadenheten	0,3		0,3	
därav Studio Acusticum	-1,1		-1,1	
* Kommunen +34,0 mkr, reservfonden +3,0 mkr, SAVO +0,1 mkr, Stadenhet +0,3 mkr, Studio Acusticum -1,1 mkr.				
<b>Not 19</b>				
<b>Avsättningar för pensioner</b>				
<b>Pensioner kommunen</b>				
Ingående avsättning	89,2	73,0	89,2	73,0
Pensionsutbetalningar	-5,1	-3,7	-5,1	-3,7
Nyintjänad pension	9,0	12,7	9,0	12,7
Ränte- och basbeloppsuppräkring	1,6	4,5	1,6	4,5
Förändring av löneskatt	1,2	3,2	1,2	3,2
Övrigt	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
<b>Utgående avsättning pensioner</b>	<b>95,4</b>	<b>89,2</b>	<b>95,4</b>	<b>89,2</b>
varav:				
Arbetstagare	35,5	38,8	35,5	38,8
Pensionstagare	52,8	44,8	52,8	44,8
Avgångna	6,5	4,2	6,5	4,2
Garantipensioner m.m.	0,6	1,4	0,6	1,4
Aktualiseringsgrad	85,0 %	84,0 %	85,0 %	84,0 %
Pensionsutbetalningar under året 46,9 mkr.				
<b>Pensioner förtroendevalda</b>	<b>3,6</b>		<b>3,6</b>	
<b>Pensionsåtagande förvaltningschefer</b>	<b>3,4</b>	<b>4,3</b>	<b>3,4</b>	<b>4,3</b>
<b>Summa pensioner kommunen</b>	<b>102,4</b>	<b>93,5</b>	<b>102,4</b>	<b>93,5</b>
<b>Koncernen Piteå Kommunföretag AB:</b>				
Pensioner och liknande förpliktelser	5,2	5,8		
<b>Summa pensioner kommunkoncernen</b>	<b>107,6</b>	<b>99,3</b>		
<b>Not 20</b>				
<b>Avsättningar för skatter</b>				
Avsättningar för skatter	157,6	152,1		
<b>Summa avsättning för skatter</b>	<b>157,6</b>	<b>152,1</b>		
Avsättningar för skatt innefattar dels skatt på obeskattade reserver, dels skatt på skillnaden mellan bokförda och skattemässiga avskrivningar.				
<b>Not 21</b>				
<b>Andra avsättningar</b>				
Pensionsåtaganden förvaltningschefer	1,5	1,5	1,5	1,5
Omställningskostnader personal	12,4	7,9	12,4	7,9
Återställningskostnader	44,6	43,2		
Badwill	1,8	1,0		
Omstruktureringskostnader	1,0	1,0		
Utvecklingskostnader		1,0		
<b>Summa andra avsättningar</b>	<b>61,3</b>	<b>55,6</b>	<b>13,9</b>	<b>9,4</b>
<b>Not 22</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit	89,4	35,9		
Skulder till kreditinstitut	1 841,1	1 873,8		
Förutbetalda anslutningsavgifter	4,2	3,5		
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 934,7</b>	<b>1 913,2</b>		
<b>Not 23</b>				
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristig del av långa skulder	39,4	63,4		
Avräkning med kommunala bolag			109,3	211,8
Leverantörsskulder	97,6	153,6	54,3	54,7
Individuell del pensioner inkl. löneskatt	59,2	55,8	59,2	55,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	351,1	412,9	174,2	256,0
Övriga kortfristiga skulder	59,4	83,5	65,7	53,3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>606,7</b>	<b>769,2</b>	<b>462,7</b>	<b>631,6</b>

## Noter (mkr)

	Koncern 2010	Koncern 2009	Kommun 2010	Kommun 2009
<b>Not 24 Ansvars- och borgensförbindelser</b>				
<b>Borgensåtaganden</b>				
<i>Kommunägda företag</i>	1 670,4	1 683,9	1 670,4	1 683,9
Piteå Kommunföretag AB	198,0	198,0	198,0	198,0
AB PiteBo	783,4	799,7	783,4	799,7
AB PiteEnergi	200,0	160,0	200,0	160,0
Piteå Hamn AB	37,0	38,4	37,0	38,4
Piteå Näringsfastigheter AB *	356,0	367,8	356,0	367,8
Piteå Renhållning och Vatten AB	96,0	120,0	96,0	120,0
<i>Övriga</i>	1,4	1,5	1,4	1,5
Sjulsmark FH	1,2	1,3	1,2	1,3
Sikfors FH	0,1	0,1	0,1	0,1
Rosvik Medborgarhusförening	0,1	0,1	0,1	0,1
<i>Förlustansvar för egna hem</i>	3,2	3,9	3,2	3,9
SBAB	2,2	2,9	2,2	2,9
AB Balken finans (Venantius)	0,5	0,5	0,5	0,5
Bostadskreditnämnden	0,5	0,5	0,5	0,5
<b>Summa borgensåtaganden</b>	<b>1 675,0</b>	<b>1 689,3</b>	<b>1 675,0</b>	<b>1 689,3</b>
<b>Pensionsförpliktelser</b>				
Pensionsförpliktelser intjänade före 1998	1 090,2	1 064,8	1 090,2	1 064,8
Årets förändring	-41,5	20,5	-41,5	20,5
Löneskatt	-10,0	4,9	-10,0	4,9
<b>Summa pensionsförpliktelser</b>	<b>1 038,7</b>	<b>1 090,2</b>	<b>1 038,7</b>	<b>1 090,2</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>				
Vårdtagares privata medel	0,3	0,2	0,3	0,2
Motförbindelser för bankgarantier	0,1	0,1		
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	<b>0,2</b>
<b>Totalt</b>	<b>2 714,1</b>	<b>2 779,8</b>	<b>2 714,0</b>	<b>2 779,7</b>
* Säkerhet i pantbrev 35,0 mkr. x Infriade borgensåtaganden under 2010, 0 kr. Piteå kommun har 3 okt 1994, KF § 109, ingått solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga förpliktelser. Samtliga 261 kommuner som per 2010-12-31 var medlemmar i Kommuninvest har likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga dessa kommuner har ingåtts ett avtal om hur ansvaret ska fördelas på varje medlemskommun vid ett eventuellt infriande av borgensansvaret. Principerna för denna fördelning sker efter en beräkningsmodell grundad på samtliga medlemskommuners respektive ägarandel i Kommuninvest. Piteå kommun hade vid årsskiftet 2010/2011 en ägarandel i Kommuninvest som uppgick till 0,60 procent. (Lånebelopp 1 154 mkr, 2009/2010 1 011 mkr).				
<b>Not 25 Ställda panter</b>				
Fastighetsinteckningar		197,1		
Företagsinteckningar	145,9	22,0		
Aktier i dotterbolag	22,0	10,4		
<b>Summa ställda panter</b>	<b>167,9</b>	<b>229,5</b>		
<b>Not 26 Särskilda anställningsavtal</b>				
Förtroendevalda	2,6	5,9	2,6	5,9
Löneskatt	0,6	1,4	0,6	1,4
<b>Summa särskilda anställningsavtal</b>	<b>3,2</b>	<b>7,3</b>	<b>3,2</b>	<b>7,3</b>

## Koncernen Piteå Kommunföretag AB (mkr)

Bolag (mkr)	Resultat före boklutsdisp. och skatt 2010	Resultat före boklutsdisp. och skatt 2009	Årets resultat 2010	Årets resultat 2009	Investering <sup>1</sup> 2010	Investering <sup>1</sup> 2009
	<b>Moderbolag</b>					
Piteå Kommunföretag AB	-7,1	9,2	0,6	14,1	0,0	238,0
<b>Dotterbolag</b>						
AB Pitebo	3,3	5,0	1,2	3,7	43,3	35,1
AB PiteEnergi, koncern	36,8	34,4	13,8	32,1	85,0	78,3
Piteå Hamn AB	2,3	1,7	1,2	0,9	6,7	2,9
Piteå Näringsfastigheter AB, koncern	-2,4	1,0	14,0	2,2	59,2	52,2
Piteå Renhållning och Vatten AB	9,4	9,5	0,0	3,0	31,4	28,4
Renen i Piteå AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Intressebolag</b>						
Nolia AB, 100%	0,4	-0,9	0,1	0,0	0,7	0,6
	<b>Räntabilitet % <sup>3</sup></b>	<b>Räntabilitet % <sup>3</sup></b>	<b>Förräntning % <sup>2</sup></b>	<b>Förräntning % <sup>2</sup></b>	<b>Soliditet % <sup>4</sup></b>	<b>Soliditet % <sup>4</sup></b>
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
<b>Moderbolag</b>						
Piteå Kommunföretag AB	-0,1	2,3	-1,4	2,1	70,7	72,2
<b>Dotterbolag</b>						
AB Pitebo	2,6	2,8	1,4	2,1	21,5	21,4
AB PiteEnergi, koncern	4,7	4,6	10,5	10,4	36,4	36,9
Piteå Hamn AB	4,3	3,8	8,7	6,7	29,6	29,5
Piteå Näringsfastigheter AB, koncern	1,9	3,0	-2,4	1,2	15,4	13,5
Piteå Renhållning och Vatten AB	5,7	5,4	14,1	15,0	23,5	21,4
Renen i Piteå AB	-1,3	0,3	-1,6	0,3	79,2	77,9
Intressebolag						
Nolia AB	2,5	-4,7	4,2	-9,2	63,6	50,9

Koncernbidrag, aktieägartillskott och utdelningar år 2010	Aktieägartillskott		Koncernbidrag	
	Givna	Mottagna	Givna	Mottagna
Piteå Kommunföretag AB	1,2		17,0	26,6
AB PiteEnergi, koncern			18,3	
Piteå Hamn AB		1,2	2,8	
Piteå Näringsfastigheter AB, koncern				17,0
Piteå Renhållning och Vatten AB			5,5	

Intäkter/kostnader, kortfristiga fordringar/skulder och långfristiga fordringar/skulder år 2010	Intäkter/kostnader		Kortfr fordringar/skulder		Långfr fordringar/skulder	
	Säljare	Köpare	Givare	Mottagare	Givare	Mottagare
Piteå kommun	52,1	103,1	15,2	13,0	94,6	
Piteå Kommunföretag AB		0,8	25,5	17,0		
AB Pitebo	11,4	53,7	0,2	15,7		
AB PiteEnergi, koncern	120,0	3,9	31,8	19,0		
Piteå Hamn AB	0,2	4,6		2,7		15,0
Piteå Näringsfastigheter AB, koncern	34,3	30,2	17,4	8,2		35,2
Piteå Renhållning och Vatten AB	18,3	43,3	3,0	18,0		44,4
Nolia AB	3,5	3,5	0,4			
Övrigt	4,2	0,9	0,4	0,3		

1. Avser bruttoinvesteringar.

2. Förräntning av justerat eget kapital: Resultat före dispositioner och skatt/Justerat eget kapital ((IB+UB)/2)

3. Räntabilitet på totalt kapital: Resultat före räntekostnader/Totala tillgångar ((IB+UB)/2).

4. Soliditet: Justerat eget kapital/Totala tillgångar.

## Driftredovisning kommunen 2010 (mkr)

Nämnd/styrelse	Intäkter	Kostnader	Netto	Budget netto	Avvikelse netto	Netto
	2010	2010	2010	2010	2010	2009
Kommunfullmäktige		2,3	2,3	2,4	0,1	2,5
Revision	0,1	1,4	1,3	1,3	0,0	1,3
Valnämnd	0,5	1,3	0,8	0,9	0,1	0,7
Kommunstyrelsen	25,3	153,6	128,3	141,8	13,5	129,7
Barn- och utbildningsnämnden	77,5	805,0	727,5	721,1	-6,4	721,4
Kultur- och fritidsnämnden	32,4	135,9	103,5	103,7	0,2	99,4
Miljö- och byggnämnden	8,6	18,6	10,0	10,5	0,5	8,1
Nämnden för arbetsmarknadsfrågor och vuxenutbildning	35,0	78,3	43,3	51,2	7,9	44,8
Räddningsnämnden	3,9	35,5	31,6	32,0	0,4	30,9
Socialnämnden	117,2	749,0	631,8	626,5	-5,3	611,7
Teknik- och servicenämnden	393,5	568,1	174,6	176,1	1,5	165,9
Överförmyndarnämnden	0,7	3,1	2,4	2,4	0,0	2,2
<b>Summa styrelse/nämnder</b>	<b>694,7</b>	<b>2 552,1</b>	<b>1 857,4</b>	<b>1 869,9</b>	<b>12,5</b>	<b>1 818,6</b>
Pensioner, löneskatt		58,2	58,2	50,8	-7,4	50,3
Kalkylerad KP-pension		-70,8	-70,8	-70,1	0,7	-69,3
Avräkning sociala avgifter		-27,4	-27,4	-16,0	11,4	-30,6
Pott för löneökningar				0,2	0,2	
Kalkylerade kapitalkostnader	135,5		-135,5	-139,7	-4,2	-126,6
Centek nedskrivning grundfondskapital		1,5	1,5	1,5	0,0	
Omställningskostnader personal		9,6	9,6		-9,6	5,0
Individuell del pensioner		60,0	60,0	59,5	-0,5	58,0
Pensionsskuldförändring		4,1	4,1	4,3	0,2	10,5
Planenliga avskrivningar		73,6	73,6	77,0	3,4	68,5
<b>Summa verksamhetens nettokostnad</b>	<b>830,2</b>	<b>2 660,9</b>	<b>1 830,7</b>	<b>1 837,4</b>	<b>6,7</b>	<b>1 784,4</b>
<i>Finansiering:</i>						
Skatteintäkter	1 566,7		-1 566,7	-1 539,3	27,4	-1 545,3
Utjämnings-/statsbidrag	416,0	124,8	-291,2	-293,2	-2,0	-247,9
Finansiella intäkter	11,1		-11,1	-25,8	-14,7	-20,4
Finansiella kostnader		2,0	2,0	1,9	-0,1	5,7
<b>Summa före extraordinära poster</b>	<b>2 824,0</b>	<b>2 787,7</b>	<b>-36,3</b>	<b>-19,0</b>	<b>17,3</b>	<b>-23,5</b>
<b>Totalsumma</b>	<b>2 824,0</b>	<b>2 787,7</b>	<b>-36,3</b>	<b>-19,0</b>	<b>17,3</b>	<b>-23,5</b>

## Investeringsredovisning kommunen 2010 (mkr)

Nämnd/styrelse	Inkomster 2010	Utgifter 2010	Netto 2010	Budget netto 2010	Avvikelse netto 2010	Netto 2009
Kommunstyrelsen	1,1	9,3	8,2	74,5	66,3	5,9
Barn- och utbildningsnämnden	0,1	42,8	42,7	24,7	-18,0	60,7
Kultur- och fritidsnämnden	0,3	9,6	9,3	11,9	2,6	27,9
Miljö- och byggnämnden		0,2	0,2	0,3	0,1	0,1
Nämnd för arbetsmarknadsfrågor och vuxenutbildning		0,5	0,5	0,5	0,0	2,3
Räddningsnämnden		2,1	2,1	3,6	1,5	2,0
Socialnämnden		4,7	4,7	5,4	0,7	2,1
Teknik- och servicenämnden	3,8	77,8	74,0	105,1	31,1	65,7
<b>Summa nettoinvesteringar</b>	<b>5,3</b>	<b>147,0</b>	<b>141,7</b>	<b>226,0</b>	<b>84,3</b>	<b>166,7</b>

### Nettoinvesteringar per huvudområde (mkr)

	2010	2009
<b>Infrastruktur</b>	<b>31,3</b>	<b>30,4</b>
Fysisk och teknisk planering	0,3	0,2
Gator och vägar	25,6	22,5
Parker	3,1	5,6
Miljö och hälsoskydd	0,2	0,1
Räddningstjänst	2,1	2,0
<b>Kultur och fritid</b>	<b>6,2</b>	<b>22,3</b>
Idrotts- och fritidsanläggningar	4,5	21,9
Kulturverksamhet	1,7	0,4
<b>Pedagogisk verksamhet</b>	<b>59,4</b>	<b>84,8</b>
Förskola	0,6	0,2
Grundskola	42,3	75,6
Gymnasieskola	16,4	8,7
Övrig utbildning	0,1	0,3
<b>Vård och omsorg</b>	<b>4,7</b>	<b>2,2</b>
Äldreomsorg	4,3	1,0
Stöd och omsorg	0,4	1,2
<b>Affärsverksamhet</b>	<b>18,2</b>	<b>6,3</b>
Näringsliv och bostäder	18,0	6,3
Kommunikationer	0,2	
<b>Övrigt</b>	<b>21,9</b>	<b>20,7</b>
Politisk verksamhet		0,2
Gemensamma lokaler	14,1	15,6
Övriga gemensamma investeringar	7,8	4,9
<b>Summa nettoinvesteringar</b>	<b>141,7</b>	<b>166,7</b>

### Större investeringsobjekt som löper över flera år, kommunen (mkr)

Investeringsprojekt	Totalt planerad utgift (budget)	Upparbetat tidigare år	Årets utgift	Totalt upparbetat	Prognostiserat utfall för färdigställandet	Prognostiserad avvikelse för färdigställandet
Ombyggnad Måltidsservice	60,3	23,5	10,6	34,1	60,3	0,0
Ridanläggning etapp I	44,2	1,5	16,6	18,1	44,2	0,0
Strömbackaskolan	37,4	5,5	11,2	16,7	37,4	0,0
Cirkulationsplats Sundsgatan	1,8		3,8	3,8	2,0	-0,2
Sundsgatan etapp 3 gröna oaser	1,6		1,1	1,1	1,6	0,0
Munksundsvägen etapp 3	2,0	1,0	1,0	2,0	2,0	0,0

## Redovisningsprinciper

Den sammanställda redovisningen upprättas enligt den kommunala redovisningslagen kapitel 8.

I redovisningen ingår kommunen samt Piteå Kommunföretag AB med dess dotterbolag och intressebolag. Bolag med ägarandel av minst 50 % ingår (se organisationsskiss sid 6). Samägda företag enligt organisationskiss ingår inte i koncernbokslutet då deras resultat och omslutning utgör en mindre andel i kommunens samlade verksamhet och därför inte tillför väsentlig information.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Med proportionell konsolidering menas att endast ägda delar av bolagens resultat- och balansräkningar tas in i koncernredovisningen. Vad gäller NBA Energi- och Miljöutveckling AB har bolaget konsoliderats i sin helhet med beaktande av minoritetsintressen. Förvärvsmetoden innebär att anskaffningsvärdet för bolagens aktier har avräknats mot förvärvat eget kapital. I koncernens egna kapital ingår, förutom kommunen, endast den del av bolagets egna kapital som intjänats efter förvärvet.

Obeskattade reserver i koncernens balansräkning uppdelas i en kapitaldel och en skattedel. Kapitaldelen har förts till eget kapital. Skattedelen redovisas under rubriken avsättningar för skatter.

Interna mellanhavanden inom koncernen har eliminerats, varvid väsentlighetsprincipen har tillämpats.

Enhetliga redovisningsprinciper finns inte mellan kommunen och bolagen.

Kommunen följer den kommunala redovisningslagen och de rekommendationer som lämnats av Rådet för kommunal redovisning i allt väsentligt. Vad gäller redovisning av leasingavtal (rekommendation nr 13.1) och redovisning av materiella anläggningstillgångar (rekommendation nr 11.1) följs inte rekommendationerna fullt ut. Se kommentarer nedan.

### Periodisering av skatteintäkter

Kommunalskatten har periodiserats i enlighet med Rådets för kommunal redovisning rekommendation nr 4.2. Kommunen har i bokslutet för år 2010 bokfört den definitiva slutavräkningen för år 2009 och en preliminär avräkning för år 2010 i resultaträkningen. Slutavräkningen för år 2009 uppgår till -1 186 kronor per invånare (+1,1 mkr år 2010, år 2009 redovisades preliminärt -1 212 kr/inv, -49,7 mkr). Preliminär slutavräkning för år 2010 uppgår till +456 kronor per invånare (+ 18,6 mkr).

### Periodisering av löneskatt (kommunen)

Den särskilda löneskatten på pensionskostnaden har periodiserats och belastat resultaträkningen. Den preliminära löneskatten för år 2010 betalades löpande varje månad med F-skatten.

### Pensionsskulden (kommunen)

Pensionsskulden är den framtida skuld som kommunen har till arbetstagare och pensionstagare. Skulden återfinns under raderna avsättningar för pensioner och under raden ”pensionsförpliktelser” som ligger under ansvarsförbindelser utanför balansräkningen. Kommunens pensionsskuld är beräknad av KPA.

KPA har för första gången beräknat pensionsskulden för förtroendevalda. Skulden har betraktats som byte av redovisningsprinciper och bokförts via balansräkningen direkt mot eget kapital (3,7 mkr).

Den samlade pensionsskulden uppgår till 1 142 604 tkr per den 31 december 2010. Under avsättningar finns 102 380 tkr redovisat och under andra avsättningar 1 526 tkr. Pensionsförpliktelser som intjänats före 1998 uppgår till 1 038 698 tkr.

Individuell del av pensioner för år 2010 utbetalas i slutet av mars 2011 och redovisas som kortfristig skuld (47 488 tkr). Kommunfullmäktige har beslutat att den s.k. individuella delen i pensionsavtalet ska utbetalas i sin helhet till den anställde.

### Semesterlöneskulden

Semesterlöneskuld (ej uttagna semesterdagar) och okompenserad övertid inkl sociala avgifter redovisas som kortfristig skuld.

### Anläggningstillgångar (kommunen)

I balansräkningen har anläggningstillgångarna upptagits till anskaffningsvärde minus investeringsbidrag efter avdrag för planenliga avskrivningar.

Som anläggningstillgång definieras en investering med anskaffningsvärde överstigande ett prisbasbelopp exklusive moms (42 400 kr år 2010) och med nyttjandetid överstigande tre år.

Avskrivning påbörjas månaden efter investeringsutgiften bokförts eller när anläggningen tas i bruk.

Kommunen följer inte Rådets för kommunal redovisning rekommendation nr 11.1 (RR12, p 38) vad gäller information om ackumulerade anskaffningsvärden och ackumulerade avskrivningar, då kommunen saknar historiska underlag för sammanställning av dessa värden.

### Direktavskrivning investeringar för resultatenheter (kommunen)

Inom socialnämndens resultatenheter Savo direktavskrivs investeringar i maskiner och inventarier under anskaffningsåret. Denna verksamhet är egen resultatenheter och finansierar sina investeringar med uppkomna överskott.

### Exploateringstillgångar (kommunen)

Exploateringstillgångar är bokförda under materiella anläggningstillgångar, då omfattningen är ringa.

### Leasingavtal (kommunen)

Kommunen innehar både operationella och finansiella leasingavtal. Nedan redovisas leasingavgifter:

Tkr	Årets leasingavgifter	Leasingavgifter Inom: 1 år	2–5 år	5 år –
Operationell leasing	6 617	3 769	2 165	0
Finansiell leasing	110	114	271	0
Hysesavtal	24 194	22 274	53 695	17 917

Finansiell leasing avser fordon med avtalstid över tre år. Leasingavtal om högst tre år redovisas som operationell leasing. Hysesavtal avser ej uppsägningsbara avtal med en avtalsperiod som överstiger tre år. Kommunen följer inte Rådets för kommunal redovisning rekommendation nr 11 att uppta finansiella leasingobjekt i balansräkningen, då beloppen bedöms vara låga (väsentlighetsprincipen).

## Revisionsberättelse

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivs i styrelse och nämnderna samt genom utsedda lekmanrevisorer verksamheten i kommunens företag.

Styrelsen och nämnderna ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande mål, beslut och riktlinjer samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns tillräcklig intern kontroll samt återredovisning till fullmäktige. Revisorenas ansvar är att granska verksamhet, kontroll och redovisning samt pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, kommunens revisionsreglemente och god revisionsred i kommunal verksamhet. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge en rimlig grund för bedömning och ansvarsprovande.

Vi bedömer:

- sammantaget att styrelsen och nämnderna i Piteå kommun har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.
- att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.
- att styrelsens och nämndernas interna kontroll i allt väsentligt varit tillräcklig.
- att resultatet enligt årsredovisningen är i allt väsentligt förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål fullmäktige uppställt.

**Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ledamöterna i styrelse och nämnder ansvarsfrihet.**

**Vi tillstyrker att kommunens årsredovisning för år 2010 godkänns.**

Vi återoppar bifogad redogörelse och rapporter.

Piteå kommun 2011-03-14

Bengt Ek  
Ordförande

Eleonor Klockare  
Vice ordförande

Hans Lundström

Monika Isaksson

Kristina Sundgren

### Till revisionsberättelsen hör följande bilagor:

Revisorenas redogörelse	Bilaga 1
Förteckning över sakkunnigas rapporter	Bilaga 2
Granskningsrapporter från de kommunala företagen	Bilaga 3-14
Revisionsberättelser från de kommunala företagen	Bilaga 15-22

## Ord- och begreppsförklaringar

### Anläggningstillgångar

Fast och lös egendom avsedda att stadigvarande innehas.

### Avskrivningar

Planmässig värdenedsättning av anläggningstillgångar.

### Avsättningar

Ekonomiska förpliktelser som är säkra, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias, t.ex. pensionsförpliktelser.

### Eget kapital

Kommunens egna kapital utgör den del av de totala tillgångarna som finansierats med egna medel.

### Förutbetalda kostnader

Kostnader betalda år 2010 som avser år 2011 (fordran).

### Förutbetalda intäkter

Intäkter erhållna år 2010 som avser år 2011 (skuld).

### Kortfristiga skulder

Kortfristiga lån och skulder som förfaller inom ett år från bokslutsdagen.

### Likviditet

Betalningsberedskap på kort sikt (förmåga att betala skulder i rätt tid).

### Långfristiga skulder

Skulder med löptid överstigande ett år från balansdagen.

### Materiella anläggningstillgångar

Investeringsutgifter efter avdrag för investeringsbidrag m.m., nettoinvestering.

### Nettokostnader

Driftkostnader efter avdrag för driftbidrag, avgifter och ersättningar. Finansieras med skattemedel.

### Soliditet

Andelen eget kapital av de totala tillgångarna, d.v.s. graden av egenfinansierade tillgångar.

### Upplupna kostnader

Kostnader betalda år 2011 som avser år 2010 (skuld).

### Upplupna intäkter

Intäkter erhållna år 2011 som avser år 2010 (fordran).



**Piteå – det är hit man kommer när man kommer hem.**



**Piteå Kommun**

Besöksadress: Stadshuset, Svartuddsvägen 1  
Postadress: 941 85 Piteå  
Telefon växel: 0911-69 60 00  
e-post: [info@pitea.se](mailto:info@pitea.se)  
[www.pitea.se](http://www.pitea.se)